

中華民國 108 年度

(108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日)

中央政府總決算

教育部主管

國立聯合大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立聯合大學 編

國立聯合大學校務基金

決 算 目 次

中華民國 108 年度

甲、總說明

1、業務計畫實施績效.....	1-8
2、收支餘絀情形.....	9-11
3、餘絀撥補實況.....	12
4、現金流量結果.....	13
5、資產負債情況.....	14
6、其他.....	14

乙、主要表

1、收支餘絀表.....	16-20
2、餘絀撥補表.....	22-23
3、現金流量表.....	24-27
4、平衡表.....	28-31

丙、附屬表

1、業務收入明細表.....	33
2、成本(或費用)明細表.....	34-55
3、資產折舊明細表.....	56-57
4、資產報廢明細表.....	58-59
5、公庫撥補款明細表.....	61
6、固定資產建設改良擴充明細表.....	62-65
7、固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表.....	66-67
8、主要營運項目執行績效摘要表.....	68-69
9、基金數額增減明細表.....	71
10、資金轉投資及其餘絀明細表.....	72-73
11、員工人數彙計表.....	75
12、用人費用彙計表.....	76-79
13、增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	81
14、各項費用彙計表.....	82-85

國立聯合大學校務基金

決 算 目 次

中華民國 108 年度

15、管制性項目及統計所需項目比較表	86-89
--------------------------	-------

甲、總 說 明

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

一、業務計畫實施績效

自88年7月起本校配合教育部「國立大學校院校務基金」之實施，加強吸收社會資源投入教育，注重整體經費績效，提高財務資源使用效率，增強師資結構，注重實務導向之教學，提升辦學績效，促進與社會良性互動關係，培養學生成為具有專長，身心健康之可用人才。營運計畫實施績效如下：

(一)教學：

1. 提昇教學品質

- (1) 建立教學品質管制系統：實施教學評量制度，修改教學意見調查問卷評量表以有效反應教學成效；透過線上教學評量，提供老師及時改善教學方法之參考，並推動教學評量獎勵制度以鼓勵學生踴躍填答。實施教師評鑑，規劃四種評鑑方案，引導教師適性發展。
- (2) 實施教學輔導制度：編輯教師手冊，協助教師發展教學專業知能。舉辦新進教師領航座談會，央請教學與研究優良教師擔任領航教師，分享教學經驗與心得。鼓勵教師成立教師成長社群，並推動教師從事教學創新實踐之活動，以提升教學知能與學生學習成效，並獎勵教師開發數位新教材、製作教學媒體及開設磨課師課程，提供學生多元學習之管道。
- (3) 推動教學獎助生制度：結合研究生或成績優異的高年級大學生擔任教學獎助生，擴大教學獎助生規模，輔助教師教學與學生學習；並為教學助理進行培訓，設置教學學習課程，透過教師課程講授與實際操作讓學生進行教與學换位思考，提早體驗教學環場，為未來作準備。
- (4) 強化期中考預警追蹤輔導機制：結合導師輔導與補救教學，改善預警學生學習成效，並建立期中預警經輔導未改善之持續追蹤輔導制度。針對前一學期學生修課成績學分數達二分之一不及格或期中考三科以上不及格學生，透過導師管理系統，通知班導師進行輔導；同時整合教務處、學務處、教學發展中心及院、系資源，實行補救教學課程；辦理學生輔導分享座談會，提升導師輔導率，以降低學生學習成效不佳情形，並藉由座談會讓教師更精進於學生輔導面向，並檢討導師之輔導循環機制。
- (5) 實施自我考核制度：訂定自辦外部評鑑相關規定、設置運作組織(自評指導委員會及校、院、系層級推動小組)、規劃實施計畫與期程、辦理自我評量、實地訪評及後續改善執行相關作業。108 年度辦理工程教育認證全數通過，另啟動第三週期系所自辦評鑑程序，預計 109 年 3 月送計畫書審查，9 月辦理自我評量外審作業，110 年執行實地訪評及自評結果審查。

2. 擴充教學資源與學習環境

- (1) 普設 e 化教室，讓學生能透過資訊科技，提升學習效能；並導入 Zuvio 雲端即時反饋系統，讓教師透過事前備題的方式，於課堂中進行即時問答，幫助教師快速收集學生意見與答案，增加課堂互動，一手掌握教學現況。另建置「程式設計基地」、「智慧攝影棚」、「創意互動空間」等，透過優化教學

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

環境，以營造良好之學習氛圍。

- (2) 配合各學系教學研究需求，充實基本核心館藏，提升各學系單位之專業圖書(108年新購中文圖書 6,768 冊；西文圖書 1,094 冊)，充實基本核心館藏，增加視聽多媒體與電子資源(108年購置視聽資料 83 件；電子期刊(租用) 87,654 種；電子書 11,724 冊)，總館藏量 695,408 冊件，協助教師教學與研究資源，建構數位化學習環境、推動非同步網路課程，增進本校在高等教育市場的競爭力；改善圖書館空間配置與更新自動化設備，提升圖書資訊服務品質，滿足教學與研究之資訊需求，108年進館人次達 146,608 人次，借閱冊數達 29,936 冊。

3. 充實及提升師資水準

- (1) 鼓勵教師從事學術研究、論文發表、專題研究及出席國內外學術會議，以提升本校之學術地位。
- (2) 提供教師在職進修補助，鼓勵教師進修、升等、出國研究，以增進研究及教學能量。

4. 加強教務行政電腦化，提升服務品質

- (1) 達成註冊、課務與招生等業務完全電腦化：開課、排課及選課、成績核定、學籍資料處理、招生考試等業務均可線上辦理，並開發教學評量、導師服務評量輸入、教師 office hours 預約、問卷調查、全校教職員通知信等系統，使行政及教學單位得有效率的進行資訊傳遞或收集各方意見，達成推動政策或規畫計劃之考量。
- (2) 達成教訓輔三合一之成績課業輔導機制：達成教訓輔三合一之成績課業輔導機制：追蹤學生成績不理想者，主動通知家長、各系主任、生涯發展與諮商輔導中心及導師。透過導師晤談輔導，給予學習策略的加強與學習方法的建議，輔以補救教學課程，建立完善的學習預警與課業輔導機制。
- (3) e化教學技術諮詢：提供本校教師 e化教學系統使用、教學媒體製作技術之到府諮詢服務，提供諮詢熱線，即時解決師生數位學習問題。
- (4) 設立意見反映信箱：教師、學生均可透過網站留言板提出教學相關意見與問題，教務處設有專人整理以提供改善服務之參考，並針對教師、學生問題予以回應。
- (5) 定期舉辦教務行政人員在職訓練以提升專業素質及行政處理能力，以優良之態度服務全校師生。
- (6) 推廣 NUU 職涯導航平台：串接「UCAN 八大軟實力與學校通識課程對接」等，落實「學習成效導向」品質保證及學校職能輔導機制；「課程戰力地圖」強調以學生為中心的選課學習模式，培養學生具備未來與職場接軌的核心能力，與學校課程地圖資料庫內容橋接，產生學生個人就業力強度，以就不足能力補強適當課程，確保學習成效，提升就業競爭力，強化學用合一。

5. 推動學生多元知能學習與行動學習

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

學生學習不侷限於教室，將社區及產業等相關議題導入課程，希望透過校園生活的社團活動、生活教育學習、住宿、師生關係、勞作教育、創造創意發明、典範陶冶開發學生多元智能，同時鼓勵學生自組自主學習社群，培養自動自發學習的習慣與能力。另藉由成功名人之成功經驗分享提供學生典範學習等，培養帶著走的生活能力，成為優秀生活家。

6. 推動多元輔導(生活層、心理層、學習層)

入學新生即接受勞作教育，強化學生生活學習，搭配多元導師制度，促進師生互動關係，重視校園文化建立，關心學生安全，實施交通安全、防制學生藥物濫用、關懷愛滋、健康促進、性別平等、生命教育、品德教育、預防網路成癮、情緒壓力疏導教育宣導，建立溝通管道，學生個別諮商及團體輔導，專題演講、班級輔導，推動主題特色計劃、工作坊，訂定績優導師獎勵辦法，維護學生身心健康及關懷學生學習成效，以達到全人關照。

7. 推動學生社團多元發展，建立抓地力及校園特色文化

多元社團分自治性、學藝性、體能性、康樂性、服務性等 5 大類社團屬性，各社團自主運作，結合課外活動辦理豐富多元的活動。

- (1) 學期初辦理社團招生博覽會促使每個社團的積極參與，邀集大一新生對社團的初步認識，建立良好人際關係。
- (2) 學期中規劃社團幹部訓練、拼圖競賽、歌唱比賽、社團實務工作坊及社團聯席會議，在學期中不僅是有豐富的課外活動，透過工作坊讓學生學習課堂以外的技能(如領導)，也藉此聯席會議與學生社團互動並維繫師生情誼。
- (3) 學期末辦理學生社團動(靜)態成果展、校內年度社團評鑑、社團服務學習反思與回饋成果發表會，以展現學生於社團注入的青春活力及優良的課外活動表現。

8. 加強學生生活輔導工作，提供獎助機會

加強學生生活輔導溝通系統，建立學生自重人重及法治觀念；改善宿舍設施提昇住宿品質、加強督導餐廳衛生管理與食材安全、保障學生活動安全與意外傷病緊急照護、推動健康促進學校、落實傳染病防疫措施；輔導社團辦理寒暑假之教育優先區營隊、帶動中小學社團發展；落實校園護照、勞作教育、社團服務學習；全力推動各類就業輔導，舉辦職涯規劃相關講座活動，辦理校園徵才提供畢業生就業服務；推動導師業務功能，加強個案輔導與諮商；落實資源教室功能，為特殊教育需求學生提供完善的輔導及服務提供學生工讀、各類獎助學金及急難救助，培養學生獨立自主協調合作精神，擴充生活領域，並支援校務行政工作。

9. 訂定多項獎助學金協助學生就學與學習

學校訂有「國立聯合大學獎助學金」、「獎勵大學部/碩博士班新生就讀本校獎學金」、「外國學生獎學金」、「研究生獎學金」、「特殊教育學生獎助學金」，並設置「生活教育學習助學金實施辦法」、以及提供學生家庭突遭變故申請的「急難救助辦法」，和「學生辦理就學貸款書籍費預借實施要點」等多項方

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

案。同時也提供多種校外獎助學金，符合資格條件的學生即可申請辦理，讓學生免除經濟因素困擾，專心向學。針對弱勢學生本校 107 年 4 月訂定「國立聯合大學弱勢學生助學辦法」協助弱勢學生。

10. 提升學生畢業後就業競爭力

- (1) 據校、院、系能力本位，進行課程發展；定期舉辦課程諮詢會議，增納產、官、學、研與校友意見，使畢業學生所學的相關專業知能，符合業界需求。
- (2) 奠定學生基礎能力、加強跨領域整合：強化中、英課程，訂定基本語文能力檢核指標；建立成績預警制度，輔以補救教學，提升學習成就；強化修業標準，課程規劃與跨領域整合，並設立跨領域及產業學分學程，以強化學生跨領域專業；均衡知識領域，加強通識教育等，以提升學生畢業水準。
- (3) 鼓勵教學單位推動以學院為核心之教學模式，統籌整合系所課程，規劃融入系所教育目標與課程大綱之「課程地圖」，俾使學生明確掌握未來畢業進路，打破固有系科本位框架，採取共同學科不分系混合上課、跨系選修課程合併及成立大一不分系班，進行課程調整、師資調度及招生規劃，優化教學資源之配制與調度。
- (4) 培養學生職場基礎能力，規劃學生職涯輔導流程及就業活動，開拓產業視野，提升青年就業力。

11. 本年度培育高等教育人才 7,622 人，較預計 7,809 人，減少 187 人，主要係因休退學學生數較預計多，新生報到率較預計低所致。

(二) 研究：

1. 提昇學術研究水準、創造研發效益

推動本校學術研究，制定相關制度與法規，協助教師向外爭取更多學術研究資源，鼓勵教師及研究人員將其研究成果發表於國際著名期刊，修改研發成果與技術移轉管理辦法，以便有效管理及運用研究發展成果，保障本校所屬權益。

2. 加強國際學術交流

鼓勵師生參與國際學術交流活動，訂有相關規定，如獎助教師出席境外學術會議、國際學術活動經費補助要點、學生參與境外學術交流活動及研習服務經費補助要點等；108 年度本校與國外知名學府姊妹校或合作夥伴關係，目前本校共計 165 件合作協議及雙聯學制等；強化境外學校交流互訪，擴展本校師生國際視野，共計 258 人次本校學生赴海外交流/就讀雙聯學位/交換/實習/國際研討會、209 人次本校教師赴海外參加國際學術研討會/競賽/短期研究/移地教學/教師培訓、281 人次境外學生蒞校交流/交換/實習；共參與 6 場海外教育展與拜訪當地中學，提升本校知名度，吸引境外學生到校就讀，共計 74 位學生在校就讀；9 場國際交流活動宣講、19 場異國文化體驗活動/國際講座課程、3 場外語研習營、2 刊校園國際報、18 門全英語授課課程。

3. 提升研究創新能力，強化高等教育水準

調整教學課程，加強落實實務教學，持續推動國際合作，加強國際學術交流，建立

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

技職、高等教育雙軌並行特色。繼續推動教育改革，以配合教育多元化、專業化之發展，並推動科技整合研究，促進產、官、學合作，提昇科技與精密工業水準。

4. 充實研究資源、強化網路學習的環境

(1) 透過圖書與期刊之相關研究資源、電子資源之建立、多元館際合作管道及各項研究設備之充實等方式提升各項研究資源，並整合圖書館館藏查詢系統，讓使用者簡易擷取電子書資源。

(2) 強化網路學習的環境、提升聯合數位學元使用率，聯合數位學園也已完成行動 APP 之建置作業，往後本校同學只要在 Google play 及 App Store 下載及安裝「旭聯智慧大師行動學習」APP，就可一邊搭高鐵、火車、公車，一邊閱讀數位學習中的講義或是下周考試內容；建構「時時可學、處處可學」的數位學習環境讓學習更有效果。108 年數位平台上課次數達 678,995 人次。

5. 推動整合型群體研究計畫、建立研究特色

擬定學校重點研究方向，推動跨領域、跨聯合研究室的整合，提昇重點科技研發中心及聯合研究室的研發能量，配合計畫款補助措施，鼓勵教師踴躍研提各項研究計畫，期能藉由點之突破，帶動面之發展，建立本校全方位之研究特色，爭取大型之國內與國際研究計畫，塑造本校特色，以提昇本校學術研究水準與建立研究地位。

6. 改善研究環境、提昇教師研究風氣

強化組織功能，以因應學校國際化的趨勢。改善研究空間，訂定研究績優獎勵措施，提供教師研究實質獎勵，補助教師修改英文論文費用，增加論文發表數量與提昇學術論文品質。設置講座教授制度，借助校外高學術聲望的教授激勵校內教授，強化教學研究，建立突破創新之關鍵性技術領域。

7. 本年度研究績效：SCI 期刊論文 162 篇，科技部計畫 84 件。

(三) 服務社會：

1. 持續精進推廣教育

為配合政府相關政策培育人才，以資訊、管理、設計、美學、文創、產業技能等課程結合市場實務需求以創造回流教育學員就業競爭力與提升相關技能及技術。

2. 結合政府資源辦理人才培訓與證照技能培訓

所辦課程除與本校各系所專業領域、校內外師資群結合外，更積極爭取政府相關資源補助，以減輕參訓學員學習負擔，以期結合政府資源培育業界所需專業人才。

3. 協助苗栗在地企業培訓專業人才，結合學術與產業：與竹南、銅鑼、中興工業園區廠商相互合作，辦理相關教育培訓課程。

4. 協助廠商研提政府資源提升產業能量，針對廠商問題需求，媒合相關專業老師輔導，提出專案計畫研提政府補助資源，以解決廠商問題。

5. 協助本校教師與企業進行產學合作，促進地方產業與學界間的交流；研發處產學與推廣教育中心積極推廣及媒合本校之各項專利及技術移轉業界；鼓勵教師訪

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

視、輔導企業，協助其生產技術或服務升級，以及產品製程與品質改善，全面提升企業競爭力；在與企業產學合作過程中，培養本校學生之研發與實務能力。

6. 提升校園創意與創業風氣，培育在地創業創新育成中心為本校師生及創業青年，辦理創意創業創客相關交流、研習課程與活動，辦理苗栗縣青年洄游計畫，輔導學生及在地青年創就業。106 年輔導 3 隊，107 年 3 隊，108 年 1 隊，通過教育部 U-start 創新創業計畫補助，本計畫自 98 年實施到 108 年底為止，本校創新育成中心輔導 31 隊提案，20 隊通過補助，6 隊獲二階段獎金，累計爭取創業相關補助獎金 1,215 萬元。

7. 協助偏鄉弱勢，共享圖書資源：

為善盡社會責任，造福偏鄉扶助弱勢，配合教育部深耕計畫三，提高高教公共性，於 108 年舉辦 3 場兩天一夜「圖 Night 與書同眠」夜宿圖書館活動，參與人數共計 128 人，藉由圖書館導覽及資源利用教育，學習使用館內設施，瞭解索書號的意義，可據以找到相關的圖書，具備檢索資料的基本技巧，並安排一日館員體驗活動，學習整理圖書上架與櫃檯借還書工作，傍晚則進行體適能活動；全天活動結束後，於圖書館二樓設置夜宿區，讓參加的師生與書同眠，次日則進行好書尋寶、晨間閱讀與 3D 影展，並安排學生分享參與活動心得。

有些參加夜宿圖書館活動的學生從來沒有離開家人在外夜宿的經驗，更何況是要在圖書館與書同眠，對於夜宿活動都感到非常興奮，認為比一般的營隊活動更為新奇、有趣，非常好玩，一日館員安排借還書、圖書上架整架的體驗，並實地操作自助借還書機，參與同學均感到有趣又實用。

大學圖書館資源及設施較為多元，希望藉由營隊形式的夜宿活動，讓學生走進圖書館，開啟獨立自主生活的學習階層，透過圖書館利用教育、一日館員等體驗活動，親身體驗書香的魔力，並接觸數位閱讀及電子資料檢索的強大功能，啟發汲取新知的樂趣，讓學生體驗另類閱讀感受期望孩子深入認識圖書館，並對閱讀產生興趣，同時滿足學生夜間圖書館的好奇心，探索夜深人靜時圖書館不一樣的氛圍。

(四)其他：

1. 落實校園資訊服務目標

- (1) 提昇校園網路服務品質：全面校園 e 化及網際網路建置，擴增無線網路使用範圍（107 年擴增校園無線網路範圍：北大門警衛室、學生第五宿舍及學生餐廳、景觀餐廳與理工大樓前公車等候區，108 年新增八甲校區圓環公車亭區域），持續汰換第一校區無線網路舊設備，未來擬逐步提升重點區域(教學及會議中心)網路傳輸率達 IEEE802.AX 標準。

- (2) 增進教學及行政服務效能：校務資訊系統優質化，擴展數位校園，完成優化教師入口、學生入口、企業入口及家長入口網站、校務研究系統、台灣校務精進協作計畫問卷登入系統、線上捐款芳名錄、微課程系統等提升行政及教學效能，讓校內外使用者便利即時瞭解校園最新消息與活動。

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

- (3) 建構網站管理系統：因應行動瀏覽以 RWD 概念建置全新網站管理系統，提供教職員生便利易用與安全性較高之平台。提供視覺化網頁製作功能、多媒體嵌入、檔案下載等功能，並輔以直覺式操作介面可配合業務需要迅速建置與管理主題網站。
 - (4) 建置虛擬化系統平台：持續將老舊主機上系統轉移至虛擬化主機系統平台上，多部虛擬主機共用一台實體主機，減少設備購置費，並能減低空調設備的能源消耗，減少電費支出。擴增虛擬化系統平台儲存空間，增大網路應用服務能量，提升網路應用服務質量。
 - (5) 強化資通安全：建立 ISMS 資訊安全管理制度，完成電腦系統與網路安全管理、資訊資產實體及環境安全管理、已通過教育部教育機構資安驗證中心最新版教育體系資通安全暨個資保護管理規範的驗證。因應資通安全管理法實施，將 ISMS 資訊安全管理制度導入教務處及學務處，逐步擴大至全校。
 - (6) 提昇校園個人資料全安管理：自 106 年分批導入 PIMS 個人資料保護管理制度，至 108 年已有八個單位(教務處、學務處、研發處、人事室、體育室、總務處、圖書館、主計室、研發處(前產合處))完成導入。108 年舉辦個資保護之教育訓練(5 堂課/9 場次)，以提高同仁蒐集、處理、利用個人資料之適法性及安全性意識。每年定期執行內部稽核作業，於 108 年底首次申請並通過教育部資安驗證中心外部稽核(驗證範圍：教務處註冊組成績系統個人資料作業流程(教務處註冊組、資訊處))，未來將逐步擴大驗證範圍，以確保相關個人資料保護管理措施之有效性。
2. 改善校園環境與安全衛生：持續推動校園安全衛生政策，落實實驗場所環保與安全衛生管理，以改善硬體設施並建置相關管理系統，將朝建構綠色、智慧、安全與舒適的永續發展校園環境。
 3. 持續落實節能減碳各項行動，今年度編列 450 萬元作為二坪校區高壓變電站減站及變壓器瘦身計畫，由於二坪校區近年來只剩兩個學院、大禮堂活動中心及宿舍等建物之使用頻率較高之外，其餘建物電力需求不若以往，加上以往二坪校區高壓變電站因增建新建物，造成逐次往上疊層，其保護協調已無法在故障發生時達成保護目的，因此有必要減少高壓站之數量及層級數，此外變壓器容量也已顯得過大，因此經由高壓變電站減站改以低壓供電，可以增加用電穩定性，減少高壓站維護費用，同時整合過多變壓器減少容量，並以高效率變壓器取代耗能老舊變壓器，可以有效達成節能減碳之目標，今年也配合能源局汰換老舊無風管冷氣補助(執行單位為縣政府)本校編列四百八十餘萬元用於汰換老舊冷氣，並因此獲得一百八十餘萬補助款，此外 108 年度以校務基金及教育部圖儀計畫經費，將二坪舊校區做了許多整修工程，包刮了立德樓防水工程、公弢樓防水工程、公弢樓防水工程、公弢樓外觀整建工程、產創大樓廁所整建工程、操場鋪面更新工程、桌球場整修工程及機車停車場鋼構整修分刷工程，在八甲校區部分，增建了人社院後方步道工程、第五宿舍汙廢水排水管重力流改道工程、北門車道柵門管制及車牌

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

辨識系統、人社院外樓梯工程，再爭取外部資源部分，今年完成建築研究所補助之人社院綠屋頂工程、水利署補助之國鼎樓雨水駐留並用於沖廁系統，同時獲台中水保局全額補助，設立茶園埤塘灌溉景觀設施即為氣象站之建立。

4. 因應八甲校區的發展及學生數逐年增加，住宿空間的需求與日俱增，除已完成新建 500 床位男生宿舍及餐廳外，另已規劃成男女生各 356 床位之第六宿舍，以提供並滿足學生住宿及各項民生需求，目前已完成本校開發計畫修正並經縣政府及營建署核定在案，預計於 109 年 3 月可以正式開工，可供 110 年新生入住，同時為改善生活機能，已於八甲圓廳及二坪書局旁增設 I-信箱及也在八甲增設郵局 ATM 及台銀 ATM，交通方面，持續執行教育部公車進校園政策，期望建立更方便及安全的交通方式，不但達成減碳目的更減少學生騎乘機車及交通事故之發生。
5. 在國有財產管理方面，已將共同持分的茶園校地，持續尋求優良廠商經營校園各項餐飲及商店，並積極與電信業協商提高電費單價增加收入，改善招待所之設施，以增加招待所出租率。

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

二、收支餘絀情形

(一)業務收入：本年度決算數12億2,765萬2,990元，較預算數11億7,608萬2,000元，增加5,157萬990元，增加4.38%。差異原因請詳以下各項之說明：

1.教學收入：決算數 5 億 4,373 萬 9,526 元，較預算數 5 億 348 萬 6,000 元，增加 4,025 萬 3,526 元，增加 7.99%。

(1) 學雜費收入：決算數 3 億 5,197 萬 7,528 元，較預算數 3 億 7,001 萬 8,000 元，減少 1,804 萬 472 元，減少 4.88%，主要係因休退學學生數較預計多，新生報到率較預計低，致學雜費收入較預計數減少。

(2) 學雜費減免：決算數 2,378 萬 5,070 元，較預算數 2,820 萬元，減少 441 萬 4,930 元，減少 15.66%，主要係因各類學生就學優待減免人數較預計數少，致學雜費減免金額相對減少。

(3) 建教合作收入：決算數 2 億 1,477 萬 4,239 元，較預算數 1 億 5,839 萬 8,000 元，增加 5,637 萬 6,239 元，增加 35.59%，主要係接受行政院環保署、科技部等政府機關及民間企業委辦建教合作案實收數較預計增加。

(4) 推廣教育收入：決算數 77 萬 2,829 元，較預算數 327 萬元，減少 249 萬 7,171 元，減少 76.37%，主要係因各項推廣教育班報名人數較預計減少。

2.租金及權利金收入：決算數 142 萬 131 元，較預算數 128 萬 7,000 元，增加 13 萬 3,131 元，增加 10.34 %，主要係技術移轉及研發而取得之智慧財產等權利金收入，實收數較預計數增加。

3.其他業務收入：決算數 6 億 8,249 萬 3,333 元，較預算數 6 億 7,130 萬 9,000 元，增加 1,118 萬 4,333 元，增加 1.67%。差異原因請詳以下各項之說明：

(1) 學校教學研究補助收入：決算數 6 億 420 萬 1,000 元，較預算數 6 億 420 萬 1,000 元，增加 0 元，為教育部補助學校教學研究補助收入。

(2) 其他補助收入：決算數 7,213 萬 9,380 元，較預算數 6,181 萬 7,000 元，增加 1,032 萬 2,380 元，增加 16.70%，主要係接受教育部及其他政府等補助案件增加，實收數較預計增加。

(3) 雜項業務收入：決算數 615 萬 2,953 元，較預算數 529 萬 1,000 元，增加 86 萬 1,953 元，增加 16.29%，主要係收大學入學考試中心試務工作費及技優甄審指定項目報名費等，實收數較預計增加。

(二)業務成本與費用：本年度決算數12億7,678萬2,551元，較預算數13億275萬5,000元，減少2,597萬2,449元，減少1.99%。差異原因請詳以下各項目之說明：

1.教學成本：決算數 11 億 1,864 萬 5,142 元，較預算數 11 億 3,275 萬 7,000 元，減少 1,411 萬 1,858 元，減少 1.25%，差異原因請詳以下各項目之說明：

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

- (1) 教學研究及訓輔成本：決算數 9 億 409 萬 1,365 元，較預算數 9 億 7,385 萬元，減少 6,975 萬 8,635 元，減少 7.16%，主要係預算員額未聘足，八甲校區電機資訊學院等 3 大建築物新建工程履約爭議訴訟，使得提列折舊數較預計少所致。
- (2) 建教合作成本：決算數 2 億 1,391 萬 6,414 元，較預算數 1 億 5,781 萬 2,000 元，增加 5,610 萬 4,414 元，增加 35.55%，主要係接受行政院環保署、科技部等政府機關及民間企業委辦建教合作案較預計增加。
- (3) 推廣教育成本：決算數 63 萬 7,363 元，較預算數 109 萬 5,000 元，減少 45 萬 7,637 元，減少 41.79%，主要係執行各種非學分班業務，依實際執行認列費用，實際數較預計數減少。
2. 其他業務成本：學生公費及獎勵金決算數 3,583 萬 4,788 元，較預算數 3,154 萬 4,000 元，增加 429 萬 788 元，增加 13.60%，係執行高等教育深耕計畫及教育部其他專案型補助計畫，實際數較預計數增加。
3. 管理及總務費用：決算數 1 億 1,180 萬 1,427 元，較預算數 1 億 3,045 萬 7,000 元，減少 1,865 萬 5,573 元，減少 14.30%，主要係預算員額未聘足所致。
4. 研究發展及訓練費用：決算數 543 萬 503 元，較預算數 284 萬 1,000 元，增加 258 萬 9,503 元，增加 91.15%，主要係執行經濟部等其他機關補助計畫案件，依實際執行科目認列費用所致。
5. 其他業務費用：決算數 507 萬 691 元，較預算數 515 萬 6,000 元，減少 8 萬 5,309 元，減少 1.65%，主要係辦理各項招生試務工作費用，實際數較預計數減少。
- (三) 業務賸餘（短絀）：本年度決算短絀 4,912 萬 9,561 元，較預算短絀 1 億 2,667 萬 3,000 元，短絀減少 7,754 萬 3,439 元，減少 61.22%，差異原因如上述說明。
- (四) 業務外收入：本年度決算數 8,762 萬 7,150 元，較預算數 6,846 萬 6,000 元，增加 1,916 萬 1,150 元，增加 27.99%。差異原因請詳以下各項目之說明：
 1. 財務收入：本年度決算數 575 萬 4,742 元，較預算數 313 萬 3,000 元，增加 262 萬 1,742 元，增加 83.68%。
 - (1) 利息收入：本年度決算數 554 萬 8,203 元，較預算數 313 萬 3,000 元，增加 241 萬 5,203 元，增加 77.09%，主要係靈活調度資金，致利息收入增加。
 - (2) 兌換賸餘：本年度決算數 20 萬 6,539 元，較預算數 0 元，增加 20 萬 6,539 元，主要係因接受以外幣計價之捐贈款，外幣兌換新台幣產生之兌換賸餘。
 2. 其他業務外收入：本年度決算數 8,187 萬 2,408 元，較預算數 6,533 萬 3,000 元，增加 1,653 萬 9,408 元，增加 25.32%。
 - (1) 資產使用及權利金收入：本年度決算數 5,862 萬 4,313 元，較預算數 5,243 萬

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

2,000 元，增加 619 萬 2,313 元，增加 11.81%，主要係餐廳場地及學生宿舍等收入實收較預計增加。

(2) 違規罰款收入：本年度決算數 126 萬 2,689 元，較預算數 13 萬 9,000 元，增加 112 萬 3,689 元，增加 808.41%，主要係借書逾期及工程違約等罰款收入，實收數較預計增加。

(3) 受贈收入：本年度決算數 666 萬 5,973 元，較預算數 443 萬 5,000 元，增加 223 萬 973 元，增加 50.30%，主要係各界捐款實收較預計增加。

(3) 賠(補)償收入：本年度決算數 9,310 元，較預算數 5,000 元，增加 4,310 元，增加 86.20%，主要係學生住宿損壞賠償收入。

(5) 雜項收入：本年度決算數 1,531 萬 123 元，較預算數 832 萬 2,000 元，增加 698 萬 8,123 元，增加 83.97%，係網路使用費及學生申請成績證明文件等收入，實收數較預計增加。

(五)業務外費用：本年度決算數 4,213 萬 3,545 元，較預算數 3,593 萬 8,000 元，增加 619 萬 5,545 元，增加 17.24%。差異原因請詳以下各項目之說明：

(1) 財務費用：本年度決算數 4 萬 4,517 元，較預算數 0 元，增加 4 萬 4,517 元，係外幣帳戶年底評價調整兌換短絀。

(2) 其他業務外費用：本年度決算數 4,208 萬 9,028 元，較預算數 3,593 萬 8,000 元，增加 615 萬 1,028 元，增加 17.12%，主要係辦理各項資產使用收入之維護費用增加所致。

(六)業務外賸餘(短絀)：本年度決算賸餘 4,549 萬 3,605 元，較預算賸餘數 3,252 萬 8,000 元，增加 1,296 萬 5,605 元，增加 39.86%，差異原因如上述說明。

(七)本年度賸餘(短絀)：本年度決算短絀數 363 萬 5,956 元，較預算短絀數 9,414 萬 5,000 元，短絀減少 9,050 萬 9,044 元，減少 96.14%，差異原因如上述說明。

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

三、餘絀撥補實況

短絀之部：本年度短絀決算數 363 萬 5,956 元，預算數 9,414 萬 5,000 元；「前期待填補之短絀」決算數 0 元，預算數 0 元，合計短絀決算數 363 萬 5,956 元，較合計短絀預算數 9,414 萬 5,000 元，減少 9,050 萬 9,044 元，減少 96.13%。

填補之部：本年度撥用公積填補短絀決算數 363 萬 5,956 元，較預算數撥用公積 9,414 萬 5,000 元，減少 9,050 萬 9,044 元，減少 96.13%。

待填補之短絀：本年度決算數 0 元，較預算數 0 元，增加 0 元。

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

四、現金流量結果

本年度期初現金及約當現金 9 億 3,827 萬 7,636 元，業務活動之淨現金流入 1 億 5,876 萬 9,227 元，投資活動之淨現金流出 1 億 4,745 萬 9,695 元，籌資活動之淨現金流入 7,442 萬 1,440 元，匯率影響數現金流出 4 萬 4,517 元，致期末現金及約當現金 10 億 2,396 萬 4,091 元。

茲說明其增減原因如下：

- (一)業務活動之現金流量：本年度業務活動之淨現金流入 1 億 5,876 萬 9,227 元，係因本年度短絀 363 萬 5,956 元、利息股利之調整 554 萬 8,203 元，調整項目 1 億 6,278 萬 9,030 元 (折舊、減損及折耗 1 億 4,840 萬 168 元、攤銷 756 萬 8,836 元、兌換短絀 4 萬 4,517 元、其他淨減 1,014 萬 1,531 元、流動資產淨增 1,065 萬 5,034 元、流動負債淨增 2,757 萬 2,074 元) 及收取利息 516 萬 4,356 元。
- (二)投資活動之現金流量：本年度投資活動之淨現金之流出 1 億 4,745 萬 9,695 元，係因減少流動金融資產 1 億 6,150 萬元、減少準備金 2,078 萬 2,528 元、減少購建中固定資產 38 萬 3,476 元、減少其他資產 312 萬 2,250 元、增加流動金融資產 2 億 3,250 萬元、增加投資 1,340 萬 5,000 元、增加不動產、廠房及設備 8,073 萬 9,901 元、增加無形資產 110 萬 7,750 元、增加其他資產 549 萬 5,298 元。
- (三)籌資活動之現金流量：本年度籌資活動之淨現金流入 7,442 萬 1,440 元，係因增加其他負債 1 億 495 萬 6,453 元、國庫增撥增加基金 6,897 萬 7,835 元、減少其他負債 9,951 萬 2,848 元。
- (四)匯率影響數現金流出 4 萬 4,517 元，為外幣帳戶年底評價調整兌換短絀。

國立聯合大學校務基金

總 說 明

中華民國 108 年度

五、資產負債情況

- (一)資產總額 61 億 8,941 萬 601 元，其中流動資產 15 億 5,442 萬 6,594 元，占 25.11%；投資、長期應收款、貸墊款及準備金 5,274 萬 5,226 元，占 0.85%；不動產、廠房及設備 39 億 4,840 萬 9,543 元，占 63.79%；無形資產 755 萬 1,143 元，占 0.12%；其他資產 6 億 2,627 萬 8,095 元，占 10.12%。
- (二)負債總額計 9 億 9,843 萬 2,620 元，占負債及淨值總額 16.13%，其中流動負債 3 億 1,533 萬 377 元，占 5.09%；其他負債 6 億 8,310 萬 2,243 元，占 11.04%。淨值總額計 51 億 9,097 萬 7,981 元，占負債及淨值總額 83.87%，其中基金 45 億 8,561 萬 82 元，占 74.09%；公積 5 億 8,432 萬 3,265 元，占 9.44%；淨值其他項目 2,104 萬 4,634 元，占 0.34%。
- (三)本年度購建固定資產可用預算數 1 億 7,939 萬 8,000 元為本年度預算數，本年度決算數為 7,160 萬 9,211 元；保留數為房屋及建築 7,375 萬 2,107 元，係「八甲校區第六學生宿舍新建工程」因辦理變更開發計畫，自 1 月份提送申請書至苗栗縣政府，經多次繁複審查程序及修正，於 12 月 9 日始取得許可，致工程無法開工，故保留至下年度繼續執行。

六、其他

- (一)本年度保留數 7,375 萬 2,107 元：係屬自籌收入購建固定資產，因業務執行需要，依本校收支管理規定核定程序，於 109 年 1 月 15 日提送校務基金管理委員會審議通過辦理。

乙、主要表

本 頁 空 白

國立聯合大學校務基金

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	666,018,000.00	510,064,000.00	1,176,082,000.00	100.00	676,340,380.00
教學收入	0.00	503,486,000.00	503,486,000.00	42.81	0.00
學雜費收入	0.00	370,018,000.00	370,018,000.00	31.46	0.00
學雜費減免	0.00	-28,200,000.00	-28,200,000.00	-2.40	0.00
建教合作收入	0.00	158,398,000.00	158,398,000.00	13.47	0.00
推廣教育收入	0.00	3,270,000.00	3,270,000.00	0.28	0.00
租金及權利金收入	0.00	1,287,000.00	1,287,000.00	0.11	0.00
權利金收入	0.00	1,287,000.00	1,287,000.00	0.11	0.00
其他業務收入	666,018,000.00	5,291,000.00	671,309,000.00	57.08	676,340,380.00
學校教學研究補助收入	604,201,000.00	0.00	604,201,000.00	51.37	604,201,000.00
其他補助收入	61,817,000.00	0.00	61,817,000.00	5.26	72,139,380.00
雜項業務收入	0.00	5,291,000.00	5,291,000.00	0.45	0.00
業務成本與費用	805,553,000.00	497,202,000.00	1,302,755,000.00	110.77	733,915,679.00
教學成本	707,955,000.00	424,802,000.00	1,132,757,000.00	96.32	644,739,814.00
教學研究及訓輔成本	707,955,000.00	265,895,000.00	973,850,000.00	82.80	644,739,814.00
建教合作成本	0.00	157,812,000.00	157,812,000.00	13.42	0.00
推廣教育成本	0.00	1,095,000.00	1,095,000.00	0.09	0.00
其他業務成本	1,944,000.00	29,600,000.00	31,544,000.00	2.68	10,056,329.00
學生公費及獎勵金	1,944,000.00	29,600,000.00	31,544,000.00	2.68	10,056,329.00
管理及總務費用	92,813,000.00	37,644,000.00	130,457,000.00	11.09	73,689,033.00
管理費用及總務費用	92,813,000.00	37,644,000.00	130,457,000.00	11.09	73,689,033.00
研究發展及訓練費用	2,841,000.00	0.00	2,841,000.00	0.24	5,430,503.00
研究發展費用	2,841,000.00	0.00	2,841,000.00	0.24	5,430,503.00
其他業務費用	0.00	5,156,000.00	5,156,000.00	0.44	0.00
雜項業務費用	0.00	5,156,000.00	5,156,000.00	0.44	0.00
業務賸餘（短絀）	-139,535,000.00	12,862,000.00	-126,673,000.00	-10.77	-57,575,299.00
業務外收入	0.00	68,466,000.00	68,466,000.00	5.82	17,306.00
財務收入	0.00	3,133,000.00	3,133,000.00	0.27	0.00
利息收入	0.00	3,133,000.00	3,133,000.00	0.27	0.00
兌換賸餘	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	65,333,000.00	65,333,000.00	5.56	17,306.00
資產使用及權利金收入	0.00	52,432,000.00	52,432,000.00	4.46	0.00
違規罰款收入	0.00	139,000.00	139,000.00	0.01	0.00
受贈收入	0.00	4,435,000.00	4,435,000.00	0.38	0.00
賠（補）償收入	0.00	5,000.00	5,000.00	0.00	0.00
雜項收入	0.00	8,322,000.00	8,322,000.00	0.71	17,306.00
業務外費用	2,326,000.00	33,612,000.00	35,938,000.00	3.06	2,131,185.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
551,312,610.00	1,227,652,990.00	100.00	51,570,990.00	4.38	1,218,760,488.00	100.00
543,739,526.00	543,739,526.00	44.29	40,253,526.00	7.99	540,868,660.00	44.38
351,977,528.00	351,977,528.00	28.67	-18,040,472.00	-4.88	355,188,262.00	29.14
-23,785,070.00	-23,785,070.00	-1.94	4,414,930.00	-15.66	-24,407,176.00	-2.00
214,774,239.00	214,774,239.00	17.49	56,376,239.00	35.59	208,851,861.00	17.14
772,829.00	772,829.00	0.06	-2,497,171.00	-76.37	1,235,713.00	0.10
1,420,131.00	1,420,131.00	0.12	133,131.00	10.34	977,278.00	0.08
1,420,131.00	1,420,131.00	0.12	133,131.00	10.34	977,278.00	0.08
6,152,953.00	682,493,333.00	55.59	11,184,333.00	1.67	676,914,550.00	55.54
0.00	604,201,000.00	49.22	0.00	0.00	599,967,000.00	49.23
0.00	72,139,380.00	5.88	10,322,380.00	16.70	70,080,936.00	5.75
6,152,953.00	6,152,953.00	0.50	861,953.00	16.29	6,866,614.00	0.56
542,866,872.00	1,276,782,551.00	104.00	-25,972,449.00	-1.99	1,268,693,986.00	104.10
473,905,328.00	1,118,645,142.00	91.12	-14,111,858.00	-1.25	1,105,252,384.00	90.69
259,351,551.00	904,091,365.00	73.64	-69,758,635.00	-7.16	895,763,837.00	73.50
213,916,414.00	213,916,414.00	17.42	56,104,414.00	35.55	208,449,523.00	17.10
637,363.00	637,363.00	0.05	-457,637.00	-41.79	1,039,024.00	0.09
25,778,459.00	35,834,788.00	2.92	4,290,788.00	13.60	37,793,640.00	3.10
25,778,459.00	35,834,788.00	2.92	4,290,788.00	13.60	37,793,640.00	3.10
38,112,394.00	111,801,427.00	9.11	-18,655,573.00	-14.30	117,198,218.00	9.62
38,112,394.00	111,801,427.00	9.11	-18,655,573.00	-14.30	117,198,218.00	9.62
0.00	5,430,503.00	0.44	2,589,503.00	91.15	2,430,808.00	0.20
0.00	5,430,503.00	0.44	2,589,503.00	91.15	2,430,808.00	0.20
5,070,691.00	5,070,691.00	0.41	-85,309.00	-1.65	6,018,936.00	0.49
5,070,691.00	5,070,691.00	0.41	-85,309.00	-1.65	6,018,936.00	0.49
8,445,738.00	-49,129,561.00	-4.00	77,543,439.00	-61.22	-49,933,498.00	-4.10
87,609,844.00	87,627,150.00	7.14	19,161,150.00	27.99	85,462,798.00	7.01
5,754,742.00	5,754,742.00	0.47	2,621,742.00	83.68	4,449,257.00	0.37
5,548,203.00	5,548,203.00	0.45	2,415,203.00	77.09	4,408,811.00	0.36
206,539.00	206,539.00	0.02	206,539.00		40,446.00	0.00
81,855,102.00	81,872,408.00	6.67	16,539,408.00	25.32	81,013,541.00	6.65
58,624,313.00	58,624,313.00	4.78	6,192,313.00	11.81	54,277,521.00	4.45
1,262,689.00	1,262,689.00	0.10	1,123,689.00	808.41	8,920,537.00	0.73
6,665,973.00	6,665,973.00	0.54	2,230,973.00	50.30	7,718,037.00	0.63
9,310.00	9,310.00	0.00	4,310.00	86.20	24,556.00	0.00
15,292,817.00	15,310,123.00	1.25	6,988,123.00	83.97	10,072,890.00	0.83
40,002,360.00	42,133,545.00	3.43	6,195,545.00	17.24	41,670,040.00	3.42

國立聯合大學校務基金

收支餘絀表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
財務費用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
兌換短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外費用	2,326,000.00	33,612,000.00	35,938,000.00	3.06	2,131,185.00
雜項費用	2,326,000.00	33,612,000.00	35,938,000.00	3.06	2,131,185.00
業務外賸餘（短絀）	-2,326,000.00	34,854,000.00	32,528,000.00	2.77	-2,113,879.00
本期賸餘（短絀）	-141,861,000.00	47,716,000.00	-94,145,000.00	-8.00	-59,689,178.00

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
44,517.00	44,517.00	0.00	44,517.00		0.00	0.00
44,517.00	44,517.00	0.00	44,517.00		0.00	0.00
39,957,843.00	42,089,028.00	3.43	6,151,028.00	17.12	41,670,040.00	3.42
39,957,843.00	42,089,028.00	3.43	6,151,028.00	17.12	41,670,040.00	3.42
47,607,484.00	45,493,605.00	3.71	12,965,605.00	39.86	43,792,758.00	3.59
56,053,222.00	-3,635,956.00	-0.30	90,509,044.00	-96.14	-6,140,740.00	-0.50

國立聯合大學校務基金
收支餘絀表說明
中華民國108年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	345,000	345,000	0
現金流量避險中屬有效避險部分 之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	-2,910,612	-2,910,612	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	-2,565,612	-2,565,612	0

本 頁 空 白

國立聯合大學校務基金

餘 絀 撥 補 表

中華民國108年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	0.00		0.00	
本期賸餘	0.00		0.00	
前期未分配賸餘	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		0.00	
短絀之部	94,145,000.00	100.00	3,635,956.00	100.00
本期短絀	94,145,000.00	100.00	3,635,956.00	100.00
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	94,145,000.00	100.00	3,635,956.00	100.00
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	94,145,000.00	100.00	3,635,956.00	100.00
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

**國立聯合大學校務基金
現金流量表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	79,585,000.00	158,769,227.00	79,184,227.00	99.50
本期賸餘（短絀）	-94,145,000.00	-3,635,956.00	90,509,044.00	-96.14
利息股利之調整	-3,133,000.00	-5,548,203.00	-2,415,203.00	77.09
利息收入	-3,133,000.00	-5,548,203.00	-2,415,203.00	77.09
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-97,278,000.00	-9,184,159.00	88,093,841.00	-90.56
調整項目	173,730,000.00	162,789,030.00	-10,940,970.00	-6.30
折舊、減損及折耗	170,786,000.00	148,400,168.00	-22,385,832.00	-13.11
土地改良物	24,314,000.00	26,928,984.00	2,614,984.00	10.76
房屋及建築	59,423,000.00	26,517,377.00	-32,905,623.00	-55.38
機械及設備	49,415,000.00	52,573,876.00	3,158,876.00	6.39
交通及運輸設備	4,614,000.00	5,159,689.00	545,689.00	11.83
什項設備	21,671,000.00	25,528,048.00	3,857,048.00	17.80
代管資產	11,349,000.00	11,692,194.00	343,194.00	3.02
攤銷	9,137,000.00	7,568,836.00	-1,568,164.00	-17.16
攤銷電腦軟體	6,154,000.00	5,411,315.00	-742,685.00	-12.07
其他攤銷費用	2,983,000.00	2,157,521.00	-825,479.00	-27.67
兌換短絀（賸餘）	0.00	44,517.00	44,517.00	
其他	-2,673,000.00	-10,141,531.00	-7,468,531.00	279.41
無形資產	0.00	-17,730.00	-17,730.00	
其他	-2,673,000.00	-10,123,801.00	-7,450,801.00	278.74
流動資產淨減（淨增）	-2,000,000.00	-10,655,034.00	-8,655,034.00	432.75
流動負債淨增（淨減）	-1,520,000.00	27,572,074.00	29,092,074.00	-1913.95
未計利息股利之現金流入（流出）	76,452,000.00	153,604,871.00	77,152,871.00	100.92
收取利息	3,133,000.00	5,164,356.00	2,031,356.00	64.84
▼業務活動之淨現金流入（流出）	79,585,000.00	158,769,227.00	79,184,227.00	99.50
▼投資活動之現金流量	-179,927,000.00	-147,459,695.00	32,467,305.00	-18.04
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	161,500,000.00	161,500,000.00	
減少流動金融資產	0.00	161,500,000.00	161,500,000.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	20,782,528.00	20,782,528.00	
減少準備金	0.00	20,782,528.00	20,782,528.00	
減少不動產、廠房及設備、礦產資源	0.00	383,476.00	383,476.00	
減少不動產、廠房及設備	0.00	383,476.00	383,476.00	
固定資產之減少	0.00	383,476.00	383,476.00	
購建中固定資產	0.00	383,476.00	383,476.00	
減少無形資產及其他資產	0.00	3,122,250.00	3,122,250.00	
減少其他資產	0.00	3,122,250.00	3,122,250.00	
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-232,500,000.00	-232,500,000.00	
增加流動金融資產	0.00	-232,500,000.00	-232,500,000.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	-13,405,000.00	-13,405,000.00	

國立聯合大學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加投資	0.00	-13,405,000.00	-13,405,000.00	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-179,398,000.00	-80,739,901.00	98,658,099.00	-54.99
增加不動產、廠房及設備	-179,398,000.00	-80,739,901.00	98,658,099.00	-54.99
固定資產之增置	-179,398,000.00	-80,739,901.00	98,658,099.00	-54.99
土地改良物	-38,458,000.00	-6,781,788.00	31,676,212.00	-82.37
房屋及建築	-7,686,000.00	-5,979,277.00	1,706,723.00	-22.21
機械及設備	-45,609,000.00	-43,984,982.00	1,624,018.00	-3.56
交通及運輸設備	-200,000.00	-2,440,776.00	-2,240,776.00	1120.39
什項設備	-13,445,000.00	-18,899,253.00	-5,454,253.00	40.57
購建中固定資產	-74,000,000.00	-2,653,825.00	71,346,175.00	-96.41
增加無形資產及其他資產	-529,000.00	-6,603,048.00	-6,074,048.00	1148.21
增加無形資產	-529,000.00	-1,107,750.00	-578,750.00	109.40
增加其他資產	0.00	-5,495,298.00	-5,495,298.00	
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-179,927,000.00	-147,459,695.00	32,467,305.00	-18.04
▼籌資活動之現金流量	62,178,000.00	74,421,440.00	12,243,440.00	19.69
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	2,380,000.00	104,956,453.00	102,576,453.00	4309.94
增加其他負債	2,380,000.00	104,956,453.00	102,576,453.00	4309.94
增加基金、公積及填補短絀	60,998,000.00	68,977,835.00	7,979,835.00	13.08
增加基金	60,998,000.00	68,977,835.00	7,979,835.00	13.08
國庫撥款增置固定資產	60,469,000.00	68,448,835.00	7,979,835.00	13.20
國庫增撥無形資產	529,000.00	529,000.00	0.00	0.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	-1,200,000.00	-99,512,848.00	-98,312,848.00	8192.74
減少其他負債	-1,200,000.00	-99,512,848.00	-98,312,848.00	8192.74
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	62,178,000.00	74,421,440.00	12,243,440.00	19.69
▼匯率影響數	0.00	-44,517.00	-44,517.00	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-38,164,000.00	85,686,455.00	123,850,455.00	-324.52
▼期初現金及約當現金	795,804,000.00	938,277,636.00	142,473,636.00	17.90
▼期末現金及約當現金	757,640,000.00	1,023,964,091.00	266,324,091.00	35.15
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額	0.00	10,000,000.00	10,000,000.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	300,000.00	53,476.00	-246,524.00	-82.17
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	300,000.00	117,876.00	-182,124.00	-60.71
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	0.00	-64,400.00	-64,400.00	
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	6,023,323.00	6,023,323.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	6,023,323.00	6,023,323.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)	0.00	15,593,875.00	15,593,875.00	

國立聯合大學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
或減少(-)之金額				
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	0.00	15,593,875.00	15,593,875.00	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	0.00	261,826,972.00	261,826,972.00	
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	0.00	261,826,972.00	261,826,972.00	
土地改良物	0.00	56,076,093.00	56,076,093.00	
房屋及建築	0.00	183,155,097.00	183,155,097.00	
機械及設備	0.00	12,137.00	12,137.00	
什項設備	0.00	22,583,645.00	22,583,645.00	
土地與未實現重估增值同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	-2,910,612.00	-2,910,612.00	
土地與未實現重估增值同額減少之金額(-)	0.00	-2,910,612.00	-2,910,612.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	2,052,526.00	2,052,526.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	2,218,524.00	2,218,524.00	
購建中固定資產	0.00	2,218,524.00	2,218,524.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額減少明細(-)	0.00	-165,998.00	-165,998.00	
購建中固定資產	0.00	-165,998.00	-165,998.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	1,105,795.00	1,105,795.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	1,105,795.00	1,105,795.00	
機械及設備	0.00	1,105,795.00	1,105,795.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+) 或減少(-)之金額	0.00	0.00	0.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	500,000.00	0.00	-500,000.00	-100.00
機械及設備	500,000.00	0.00	-500,000.00	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-500,000.00	0.00	500,000.00	-100.00
機械及設備	-500,000.00	0.00	500,000.00	-100.00
應付代管資產轉列受贈公積之金額	11,349,000.00	11,692,194.00	343,194.00	3.02
盈餘分配與虧損填補之金額	-94,145,000.00	-3,635,956.00	90,509,044.00	-96.14
提存(撥用-)公積	-94,145,000.00	-3,635,956.00	90,509,044.00	-96.14

附 註：

一、業務活動之現金流量：

(一)其他攤銷費用含專利權攤銷486元。

(二)兌換短絀44,517元：係外幣帳戶年底評價調整兌換短絀44,517元。

(三)其他淨減10,141,531元：

1.前期費用轉列專利權17,730元。

2.指定用於非資本支出之民間捐贈現金之收入減少數6,925,569元。

3.遞延收入隨折舊之提列轉列其他補助收入1,611,200元、轉列受贈收入1,587,032元。

二、投資活動之現金流量：

國立聯合大學校務基金 現金流量表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

1.減少不動產、廠房及設備383,476元：係「八甲校區客院、人社院、共教會及藝文教學中心新建工程」履約爭議經工程會調解成立收回以前年度購建中固定資產383,476元。

2.增加不動產、廠房及設備80,739,901元：係本年度增置固定資產實支數額80,739,901元。

三、籌資活動之現金流量：

增加基金68,977,835元，係國庫撥款增置固定資產68,448,835元，國庫增撥無形資產529,000元。

四、匯率影響數44,517元：係外幣帳戶年底評價調整兌換短絀44,517元。

五、不影響現金流量之投資與籌資活動項目：

1.備供出售金融資產評價調整－非流動和備供出售金融資產未實現餘絀同額增加345,000元。

2.其他準備金與遞延收入同額增加之金額15,593,875元：為民間指定資本支出捐贈款15,593,875元。

3.以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目金額261,826,972元：係以前年度未完工程-土地改良物結案轉列土地改良物36,085,473元、以前年度未完工程-房屋及建築結案轉列土地改良物19,990,620元、房屋及建築183,155,097元、機械及設備12,137元及什項設備18,912,421元、以前年度訂購機件及設備款結案轉列什項設備3,671,224元。

4.不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加之金額1,105,795元：係為接受捐贈及移撥機械及設備1,105,795元。

5.應付代管資產轉列受贈公積之金額11,692,194元：係代管資產提列折舊費用後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。

6.盈餘分配與虧損填補之金額3,635,956元：係撥用公積填補累積短絀。

7.本年度整理期間核撥基金數-其他應收款10,000,000元。

國立聯合大學校務基金 平衡表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	6,189,410,601.00	100.00	6,073,337,106.00	100.00	116,073,495.00	1.91
流動資產	1,554,426,594.00	25.11	1,376,701,258.00	22.67	177,725,336.00	12.91
現金	1,023,964,091.00	16.54	938,277,636.00	15.45	85,686,455.00	9.13
銀行存款	1,023,964,091.00	16.54	938,277,636.00	15.45	85,686,455.00	9.13
流動金融資產	503,500,000.00	8.13	432,500,000.00	7.12	71,000,000.00	16.42
其他金融資產－流動	503,500,000.00	8.13	432,500,000.00	7.12	71,000,000.00	16.42
應收款項	14,913,065.00	0.24	2,169,846.00	0.04	12,743,219.00	587.29
應收帳款	2,900,000.00	0.05	540,628.00	0.01	2,359,372.00	436.41
應收利息	2,013,065.00	0.03	1,629,218.00	0.03	383,847.00	23.56
其他應收款	10,000,000.00	0.16	0.00	0.00	10,000,000.00	
預付款項	12,049,438.00	0.19	3,753,776.00	0.06	8,295,662.00	221.00
預付費用	12,049,438.00	0.19	3,753,776.00	0.06	8,295,662.00	221.00
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	52,745,226.00	0.85	31,181,511.00	0.51	21,563,715.00	69.16
非流動金融資產	13,750,000.00	0.22	0.00	0.00	13,750,000.00	
備供出售金融資產－非流動	13,405,000.00	0.22	0.00	0.00	13,405,000.00	
備供出售金融資產評價調整－非流動	345,000.00	0.01	0.00	0.00	345,000.00	
準備金	38,995,226.00	0.63	31,181,511.00	0.51	7,813,715.00	25.06
退休及離職準備金	10,841,714.00	0.18	10,788,238.00	0.18	53,476.00	0.50
其他準備金	28,153,512.00	0.45	20,393,273.00	0.34	7,760,239.00	38.05
不動產、廠房及設備	3,948,409,543.00	63.79	4,015,862,597.00	66.12	-67,453,054.00	-1.68
土地	228,172,583.00	3.69	231,083,195.00	3.80	-2,910,612.00	-1.26
土地	228,172,583.00	3.69	231,083,195.00	3.80	-2,910,612.00	-1.26
土地改良物	450,458,983.00	7.28	416,716,086.00	6.86	33,742,897.00	8.10
土地改良物	684,516,004.00	11.06	626,452,005.00	10.31	58,063,999.00	9.27
累計折舊－土地改良物	-234,057,021.00	-3.78	-209,735,919.00	-3.45	-24,321,102.00	11.60
房屋及建築	1,182,825,580.00	19.11	1,024,561,912.00	16.87	158,263,668.00	15.45
房屋及建築	1,364,806,460.00	22.05	1,180,025,415.00	19.43	184,781,045.00	15.66
累計折舊－房屋及建築	-181,980,880.00	-2.94	-155,463,503.00	-2.56	-26,517,377.00	17.06
機械及設備	164,813,911.00	2.66	172,284,873.00	2.84	-7,470,962.00	-4.34
機械及設備	1,047,817,915.00	16.93	1,063,752,946.00	17.52	-15,935,031.00	-1.50
累計折舊－機械及設備	-883,004,004.00	-14.27	-891,468,073.00	-14.68	8,464,069.00	-0.95
交通及運輸設備	14,394,667.00	0.23	17,113,580.00	0.28	-2,718,913.00	-15.89
交通及運輸設備	104,835,786.00	1.69	105,590,738.00	1.74	-754,952.00	-0.71
累計折舊－交通及運輸設備	-90,441,119.00	-1.46	-88,477,158.00	-1.46	-1,963,961.00	2.22
什項設備	245,923,651.00	3.97	233,640,025.00	3.85	12,283,626.00	5.26
什項設備	500,425,633.00	8.09	477,513,575.00	7.86	22,912,058.00	4.80
累計折舊－什項設備	-254,501,982.00	-4.11	-243,873,550.00	-4.02	-10,628,432.00	4.36
購建中固定資產	1,661,820,168.00	26.85	1,920,462,926.00	31.62	-258,642,758.00	-13.47
未完工程	1,657,015,522.00	26.77	1,915,472,252.00	31.54	-258,456,730.00	-13.49

國立聯合大學校務基金 平衡表

中華民國108年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
訂購機件及設備款	4,804,646.00	0.08	4,990,674.00	0.08	-186,028.00	-3.73
無形資產	7,551,143.00	0.12	11,837,464.00	0.19	-4,286,321.00	-36.21
無形資產	7,551,143.00	0.12	11,837,464.00	0.19	-4,286,321.00	-36.21
專利權	19,944.00	0.00	0.00	0.00	19,944.00	
電腦軟體	7,531,199.00	0.12	11,837,464.00	0.19	-4,306,265.00	-36.38
其他資產	626,278,095.00	10.12	637,754,276.00	10.50	-11,476,181.00	-1.80
遞延資產	0.00	0.00	2,157,035.00	0.04	-2,157,035.00	-100.00
遞延費用	0.00	0.00	2,157,035.00	0.04	-2,157,035.00	-100.00
什項資產	626,278,095.00	10.12	635,597,241.00	10.47	-9,319,146.00	-1.47
存出保證金	7,655,000.00	0.12	8,053,986.00	0.13	-398,986.00	-4.95
暫付及待結轉帳項	2,956,966.00	0.05	184,932.00	0.00	2,772,034.00	1498.95
代管資產	862,806,748.00	13.94	862,806,748.00	14.21	0.00	0.00
累計折舊－代管資產	-247,140,619.00	-3.99	-235,448,425.00	-3.88	-11,692,194.00	4.97
合 計	6,189,410,601.00	100.00	6,073,337,106.00	100.00	116,073,495.00	1.91

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$41,701,211.00及上年度決算數為 \$42,030,211.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$41,701,211.00及上年度決算數為 \$42,030,211.00
3. 信託代理與保證資產(負債)：係八甲校區第六學生宿舍新建工程履約保證金、105年度大專校院房舍屋頂設置太陽光電發電系統標租案履約保證金及第二校區學生宿舍新建工程A-Line與8-Line交接柱周邊保固保證金等，廠商以銀行連帶保證書作為履約及保固保證金，存放於本校保管品專戶保管之有價證券。

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	6,189,410,601.00	100.00	6,073,337,106.00	100.00	116,073,495.00	1.91

本 頁 空 白

丙、附 屬 表

國立聯合大學校務基金 業務收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	1,176,082,000.00	1,227,652,990.00	51,570,990.00	4.38	
教學收入	503,486,000.00	543,739,526.00	40,253,526.00	7.99	
學雜費收入	370,018,000.00	351,977,528.00	-18,040,472.00	-4.88	主要係因休退學學生數較預計多，新生報到率較預計低，致學雜費收入較預計數減少。
學雜費減免	-28,200,000.00	-23,785,070.00	4,414,930.00	-15.66	主要係因各類學生就學優待減免人數較預計減少，致學雜費減免金額相對減少。
建教合作收入	158,398,000.00	214,774,239.00	56,376,239.00	35.59	主要係接受行政院環保署、科技部等政府機關及民間企業等委辦建教合作案實收數較預計增加。
推廣教育收入	3,270,000.00	772,829.00	-2,497,171.00	-76.37	係因各項推廣教育班報名人數較預計減少。
租金及權利金收入	1,287,000.00	1,420,131.00	133,131.00	10.34	
權利金收入	1,287,000.00	1,420,131.00	133,131.00	10.34	主要係技術移轉及研發而取得之智慧財產等權利金收入，實收數較預計數增加。
其他業務收入	671,309,000.00	682,493,333.00	11,184,333.00	1.67	
學校教學研究補助收入	604,201,000.00	604,201,000.00	0.00	0.00	為教育部補助學校教學研究補助收入。
其他補助收入	61,817,000.00	72,139,380.00	10,322,380.00	16.70	主要係接受教育部及其他政府等補助案件增加，實收數較預計數增加。
雜項業務收入	5,291,000.00	6,152,953.00	861,953.00	16.29	主要係收大學入學考試中心試務工作費及技優甄審指定項目報名費等，實收數較預計數增加。
業務外收入	68,466,000.00	87,627,150.00	19,161,150.00	27.99	
財務收入	3,133,000.00	5,754,742.00	2,621,742.00	83.68	
利息收入	3,133,000.00	5,548,203.00	2,415,203.00	77.09	主要係靈活調度資金，致利息收入增加。
兌換賸餘	0.00	206,539.00	206,539.00		係因接受以外幣計價之捐贈款，外幣兌換新台幣產生之兌換賸餘。
其他業務外收入	65,333,000.00	81,872,408.00	16,539,408.00	25.32	
資產使用及權利金收入	52,432,000.00	58,624,313.00	6,192,313.00	11.81	主要係餐廳場地及學生宿舍等收入實收數較預計數增加。
違規罰款收入	139,000.00	1,262,689.00	1,123,689.00	808.41	主要係借書逾期及工程違約等罰款收入。
受贈收入	4,435,000.00	6,665,973.00	2,230,973.00	50.30	主要係各界捐款實收數較預計數增加。
賠(補)償收入	5,000.00	9,310.00	4,310.00	86.20	主要係學生住宿損壞賠償收入。
雜項收入	8,322,000.00	15,310,123.00	6,988,123.00	83.97	主要係網路使用費等收入，實收數較預計數增加。
合 計	1,244,548,000.00	1,315,280,140.00	70,732,140.00	5.68	

國立聯合大學校務基金
教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	707,955,000.00	424,802,000.00	1,132,757,000.00	644,739,814.00
教學研究及訓輔成本	707,955,000.00	265,895,000.00	973,850,000.00	644,739,814.00
用人費用	529,508,000.00	38,757,000.00	568,265,000.00	464,073,855.00
正式員額薪資	404,105,000.00		404,105,000.00	357,981,555.00
聘僱及兼職人員薪資	634,000.00	38,303,000.00	38,937,000.00	1,180,000.00
超時工作報酬		454,000.00	454,000.00	
獎金	51,294,000.00		51,294,000.00	43,366,010.00
退休及卹償金	29,398,000.00		29,398,000.00	25,689,268.00
福利費	44,077,000.00		44,077,000.00	35,857,022.00
服務費用	22,342,000.00	175,221,000.00	197,563,000.00	53,083,049.00
水電費		29,090,000.00	29,090,000.00	238,597.00
郵電費	140,000.00	898,000.00	1,038,000.00	48,569.00
旅運費	588,000.00	1,507,000.00	2,095,000.00	1,458,286.00
印刷裝訂與廣告費	1,600,000.00	3,890,000.00	5,490,000.00	2,199,354.00
修理保養及保固費	1,543,000.00	40,136,000.00	41,679,000.00	20,007,743.00
保險費	210,000.00	1,192,000.00	1,402,000.00	285,247.00
一般服務費	12,628,000.00	87,214,000.00	99,842,000.00	22,245,112.00
專業服務費	5,633,000.00	11,294,000.00	16,927,000.00	6,600,141.00
材料及用品費	10,465,000.00	25,753,000.00	36,218,000.00	11,433,779.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
473,905,328.00	1,118,645,142.00	-14,111,858.00	-1.25	
259,351,551.00	904,091,365.00	-69,758,635.00	-7.16	主要係預算員額未聘足，八甲校區電機資訊學院等3大建築物新建工程履約爭議訴訟中，使得提列折舊數較預計少所致。
39,227,109.00	503,300,964.00	-64,964,036.00	-11.43	
	357,981,555.00	-46,123,445.00	-11.41	
39,190,809.00	40,370,809.00	1,433,809.00	3.68	
36,300.00	36,300.00	-417,700.00	-92.00	
	43,366,010.00	-7,927,990.00	-15.46	
	25,689,268.00	-3,708,732.00	-12.62	
	35,857,022.00	-8,219,978.00	-18.65	
164,988,237.00	218,071,286.00	20,508,286.00	10.38	
20,456,264.00	20,694,861.00	-8,395,139.00	-28.86	
820,598.00	869,167.00	-168,833.00	-16.27	
1,495,034.00	2,953,320.00	858,320.00	40.97	國外旅費：預算數499,000元，決算數1,416,906元，主要係執行教育部補助「學海築夢」選送優秀學生出國實習計畫、高等教育深耕計畫等補助計畫及至國外考察校務治理業務。 大陸地區旅費：預算數100,000元，決算數34,236元，主要係前往大陸地區學術交流。
4,492,141.00	6,691,495.00	1,201,495.00	21.89	1.廣告費：預算數373,000元，決算數59,400元，主要係聘用教師及招生廣告等廣告費用。 2.業務宣導費：預算數302,000元，決算數1,193,957元，主要係增加辦理對外招生廣宣業務，依校內程序簽准辦理，致決算數較預算數增加。 3.政策宣導經費：預算數0元，決算數0元。
26,429,348.00	46,437,091.00	4,758,091.00	11.42	
938,413.00	1,223,660.00	-178,340.00	-12.72	
94,296,922.00	116,542,034.00	16,700,034.00	16.73	1.保全外包：預算數4哨16人次，6,600,000元；決算數3哨12人，6,040,368元。 2.清潔外包：預算數14人，5,040,000元；決算數12人，4,284,165元。 3.預算數教學人員11人、助理91人、全職工讀生33人，87,512,000元；決算數教學人員16人、助理111人、全職工讀生33人、兼任助理21人、臨時工77人，105,409,812元。主要係協助教學行政業務及執行教育部補助計畫等助理人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。
16,059,517.00	22,659,658.00	5,732,658.00	33.87	
26,877,822.00	38,311,601.00	2,093,601.00	5.78	

國立聯合大學校務基金

教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
使用材料費	5,030,000.00	6,632,000.00	11,662,000.00	3,982,924.00
用品消耗	5,420,000.00	18,904,000.00	24,324,000.00	7,434,450.00
商品及醫療用品	15,000.00	217,000.00	232,000.00	16,405.00
租金與利息	2,172,000.00	13,030,000.00	15,202,000.00	1,756,042.00
地租及水租	217,000.00	454,000.00	671,000.00	93,262.00
房租	285,000.00	32,000.00	317,000.00	185,190.00
機器租金		11,166,000.00	11,166,000.00	77,040.00
交通及運輸設備租金	1,490,000.00	556,000.00	2,046,000.00	1,321,850.00
什項設備租金	180,000.00	822,000.00	1,002,000.00	78,700.00
折舊、折耗及攤銷	140,198,000.00	8,122,000.00	148,320,000.00	109,521,830.00
不動產、廠房及設備折舊	124,764,000.00	7,349,000.00	132,113,000.00	96,322,433.00
其他折舊性資產折舊	7,447,000.00		7,447,000.00	7,721,580.00
攤銷	7,987,000.00	773,000.00	8,760,000.00	5,477,817.00
稅捐與規費（強制費）		367,000.00	367,000.00	22,327.00
規 費		367,000.00	367,000.00	22,327.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	3,270,000.00	4,645,000.00	7,915,000.00	4,848,932.00
會費		189,000.00	189,000.00	
捐助、補助與獎助	2,200,000.00	2,300,000.00	4,500,000.00	4,361,371.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	845,000.00	966,000.00	1,811,000.00	487,561.00
競賽及交流活動費	225,000.00	1,190,000.00	1,415,000.00	
建教合作成本		157,812,000.00	157,812,000.00	
用人費用		18,101,000.00	18,101,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		18,101,000.00	18,101,000.00	
服務費用		103,181,000.00	103,181,000.00	
水電費		4,715,000.00	4,715,000.00	
郵電費		424,000.00	424,000.00	
旅運費		9,928,000.00	9,928,000.00	
印刷裝訂與廣告費		2,623,000.00	2,623,000.00	
修理保養及保固費		2,252,000.00	2,252,000.00	
保險費		104,000.00	104,000.00	
一般服務費		71,498,000.00	71,498,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
6,392,167.00	10,375,091.00	-1,286,909.00	-11.04	
20,238,474.00	27,672,924.00	3,348,924.00	13.77	
247,181.00	263,586.00	31,586.00	13.61	
13,725,673.00	15,481,715.00	279,715.00	1.84	
579,951.00	673,213.00	2,213.00	0.33	
129,460.00	314,650.00	-2,350.00	-0.74	
11,561,715.00	11,638,755.00	472,755.00	4.23	
634,535.00	1,956,385.00	-89,615.00	-4.38	
820,012.00	898,712.00	-103,288.00	-10.31	
8,649,966.00	118,171,796.00	-30,148,204.00	-20.33	
7,154,136.00	103,476,569.00	-28,636,431.00	-21.68	
	7,721,580.00	274,580.00	3.69	
1,495,830.00	6,973,647.00	-1,786,353.00	-20.39	
15,445.00	37,772.00	-329,228.00	-89.71	
15,445.00	37,772.00	-329,228.00	-89.71	
5,867,299.00	10,716,231.00	2,801,231.00	35.39	
262,265.00	262,265.00	73,265.00	38.76	
3,241,496.00	7,602,867.00	3,102,867.00	68.95	
887,603.00	1,375,164.00	-435,836.00	-24.07	
1,475,935.00	1,475,935.00	60,935.00	4.31	
213,916,414.00	213,916,414.00	56,104,414.00	35.55	主要係辦理受託建教合作案依契約計畫 期程執行。
22,904,558.00	22,904,558.00	4,803,558.00	26.54	
22,904,558.00	22,904,558.00	4,803,558.00	26.54	
128,212,056.00	128,212,056.00	25,031,056.00	24.26	
5,928,497.00	5,928,497.00	1,213,497.00	25.74	
643,750.00	643,750.00	219,750.00	51.83	
15,325,169.00	15,325,169.00	5,397,169.00	54.36	國外旅費：預算數6,368,000元，決算數 10,840,201元，係執行科技部等委辦計 畫實際需要及建教合作管理費提撥校務 基金補助教師參與國際會議。 大陸地區旅費：預算數1,568,000元，決 算數1,198,656元，係執行科技部等委辦 計畫實際需要及建教合作管理費提撥校 務基金補助教師參與國際會議。
2,299,630.00	2,299,630.00	-323,370.00	-12.33	1.廣告費：預算數67,000元，決算數362 ,970元，主要係建教合作計畫聘用研究 助理徵人廣告刊登助及辦理訓練班招生 廣告，致決算數預算數增加。 2.業務宣導費：預算數75,000元，決算 數0元，主要係撙節經費使用。 3.政策宣導經費：預算數0元，決算數0 元。
5,043,396.00	5,043,396.00	2,791,396.00	123.95	
2,123,831.00	2,123,831.00	2,019,831.00	1,942.15	
84,569,637.00	84,569,637.00	13,071,637.00	18.28	計時與計件人員酬金：預算數專任助理83

國立聯合大學校務基金
教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費		11,617,000.00	11,617,000.00	
公共關係費		20,000.00	20,000.00	
材料及用品費		23,643,000.00	23,643,000.00	
使用材料費		10,456,000.00	10,456,000.00	
用品消耗		13,148,000.00	13,148,000.00	
商品及醫療用品		39,000.00	39,000.00	
租金與利息		1,713,000.00	1,713,000.00	
地租及水租		228,000.00	228,000.00	
房租		20,000.00	20,000.00	
機器租金		205,000.00	205,000.00	
交通及運輸設備租金		975,000.00	975,000.00	
什項設備租金		285,000.00	285,000.00	
折舊、折耗及攤銷		8,502,000.00	8,502,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		8,155,000.00	8,155,000.00	
攤銷		347,000.00	347,000.00	
稅捐與規費（強制費）		327,000.00	327,000.00	
消費與行為稅		4,000.00	4,000.00	
規 費		323,000.00	323,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		2,345,000.00	2,345,000.00	
會費		100,000.00	100,000.00	
捐助、補助與獎助		1,154,000.00	1,154,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		767,000.00	767,000.00	
競賽及交流活動費		324,000.00	324,000.00	
推廣教育成本		1,095,000.00	1,095,000.00	
用人費用		8,000.00	8,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		8,000.00	8,000.00	
服務費用		743,000.00	743,000.00	
郵電費		1,000.00	1,000.00	
旅運費		6,000.00	6,000.00	
印刷裝訂與廣告費		57,000.00	57,000.00	
保險費		5,000.00	5,000.00	
一般服務費		387,000.00	387,000.00	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				人、兼任助理598人、臨時工178人，71,236,000元；決算數專任助理124人、兼任助理38人、臨時工37人，84,377,841元。主要係專案計畫研究助理及臨時人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。
12,278,146.00	12,278,146.00	661,146.00	5.69	
		-20,000.00	-100.00	預算數20,000元，決算數0元，主要係擷節開支。
26,287,082.00	26,287,082.00	2,644,082.00	11.18	
9,680,739.00	9,680,739.00	-775,261.00	-7.41	
16,522,201.00	16,522,201.00	3,374,201.00	25.66	
84,142.00	84,142.00	45,142.00	115.75	
4,601,243.00	4,601,243.00	2,888,243.00	168.61	
377,572.00	377,572.00	149,572.00	65.60	
35,900.00	35,900.00	15,900.00	79.50	
2,404,516.00	2,404,516.00	2,199,516.00	1,072.93	
927,302.00	927,302.00	-47,698.00	-4.89	
855,953.00	855,953.00	570,953.00	200.33	
10,753,536.00	10,753,536.00	2,251,536.00	26.48	
10,281,035.00	10,281,035.00	2,126,035.00	26.07	
472,501.00	472,501.00	125,501.00	36.17	
403,405.00	403,405.00	76,405.00	23.37	
125,105.00	125,105.00	121,105.00	3,027.63	
278,300.00	278,300.00	-44,700.00	-13.84	
20,754,534.00	20,754,534.00	18,409,534.00	785.05	
81,883.00	81,883.00	-18,117.00	-18.12	
19,592,975.00	19,592,975.00	18,438,975.00	1,597.83	
1,013,812.00	1,013,812.00	246,812.00	32.18	
65,864.00	65,864.00	-258,136.00	-79.67	
637,363.00	637,363.00	-457,637.00	-41.79	主要係執行各種非學分班業務，依實際執行認列費用，決算數較預計數減少
		-8,000.00	-100.00	
		-8,000.00	-100.00	
223,687.00	223,687.00	-519,313.00	-69.89	
1,920.00	1,920.00	920.00	92.00	
15,200.00	15,200.00	9,200.00	153.33	
9,596.00	9,596.00	-47,404.00	-83.16	1.廣告費：預算數22,000元，決算數0元，主要係擷節開支。 2.業務宣導費：預算數0元，決算數0元。 3.政策宣導經費：預算數0元，決算數0元。
		-5,000.00	-100.00	
83,621.00	83,621.00	-303,379.00	-78.39	計時與計件人員酬金：預算數387,000元

國立聯合大學校務基金
教學成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
專業服務費		287,000.00	287,000.00	
材料及用品費		326,000.00	326,000.00	
使用材料費		91,000.00	91,000.00	
用品消耗		235,000.00	235,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息				
交通及運輸設備租金				
折舊、折耗及攤銷		18,000.00	18,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		18,000.00	18,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費				
捐助、補助與獎助				
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				，決算數45,661元，主要係非學分班課程，授課教師及臨時工費用。
113,350.00	113,350.00	-173,650.00	-60.51	
341,896.00	341,896.00	15,896.00	4.88	
4,000.00	4,000.00	-87,000.00	-95.60	
337,666.00	337,666.00	102,666.00	43.69	
230.00	230.00	230.00		
32,000.00	32,000.00	32,000.00		
32,000.00	32,000.00	32,000.00		
18,180.00	18,180.00	180.00	1.00	
18,180.00	18,180.00	180.00	1.00	
21,600.00	21,600.00	21,600.00		
12,000.00	12,000.00	12,000.00		
9,600.00	9,600.00	9,600.00		

國立聯合大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	1,944,000.00	29,600,000.00	31,544,000.00	10,056,329.00
學生公費及獎勵金	1,944,000.00	29,600,000.00	31,544,000.00	10,056,329.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	1,944,000.00	29,600,000.00	31,544,000.00	10,056,329.00
捐助、補助與獎助	1,944,000.00	29,600,000.00	31,544,000.00	10,056,329.00

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
25,778,459.00	35,834,788.00	4,290,788.00	13.60	
25,778,459.00	35,834,788.00	4,290,788.00	13.60	主要係因執行高等教育深耕計畫及其他專案型補助計畫，致決算數較預算數增加。
25,778,459.00	35,834,788.00	4,290,788.00	13.60	
25,778,459.00	35,834,788.00	4,290,788.00	13.60	

**國立聯合大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	92,813,000.00	37,644,000.00	130,457,000.00	73,689,033.00
管理費用及總務費用	92,813,000.00	37,644,000.00	130,457,000.00	73,689,033.00
用人費用	77,467,000.00	2,510,000.00	79,977,000.00	56,852,032.00
正式員額薪資	43,366,000.00		43,366,000.00	37,286,587.00
聘僱及兼職人員薪資				573,702.00
超時工作報酬		2,488,000.00	2,488,000.00	
獎金	11,080,000.00		11,080,000.00	10,172,210.00
退休及卹償金	3,653,000.00		3,653,000.00	2,867,651.00
資遣費	11,079,000.00		11,079,000.00	
福利費	8,289,000.00		8,289,000.00	5,951,882.00
提繳費		22,000.00	22,000.00	
服務費用		25,249,000.00	25,249,000.00	
水電費		69,000.00	69,000.00	
郵電費		204,000.00	204,000.00	
旅運費		284,000.00	284,000.00	
印刷裝訂與廣告費		1,105,000.00	1,105,000.00	
修理保養及保固費		2,054,000.00	2,054,000.00	
保險費		202,000.00	202,000.00	
一般服務費		16,858,000.00	16,858,000.00	
專業服務費		3,813,000.00	3,813,000.00	
公共關係費		660,000.00	660,000.00	
材料及用品費		2,079,000.00	2,079,000.00	
使用材料費		470,000.00	470,000.00	
用品消耗		1,585,000.00	1,585,000.00	
商品及醫療用品		24,000.00	24,000.00	
租金與利息		5,449,000.00	5,449,000.00	
地租及水租		200,000.00	200,000.00	
機器租金		749,000.00	749,000.00	
交通及運輸設備租金		4,500,000.00	4,500,000.00	
折舊、折耗及攤銷	15,346,000.00	1,671,000.00	17,017,000.00	16,837,001.00
不動產、廠房及設備折舊	13,454,000.00	1,671,000.00	15,125,000.00	14,867,245.00
其他折舊性資產折舊	1,862,000.00		1,862,000.00	1,930,396.00
攤銷	30,000.00		30,000.00	39,360.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
38,112,394.00	111,801,427.00	-18,655,573.00	-14.30	
38,112,394.00	111,801,427.00	-18,655,573.00	-14.30	主要係預算員額未聘足所致。
1,359,664.00	58,211,696.00	-21,765,304.00	-27.21	
	37,286,587.00	-6,079,413.00	-14.02	
	573,702.00	573,702.00		
1,336,245.00	1,336,245.00	-1,151,755.00	-46.29	
	10,172,210.00	-907,790.00	-8.19	
	2,867,651.00	-785,349.00	-21.50	
		-11,079,000.00	-100.00	
	5,951,882.00	-2,337,118.00	-28.20	
23,419.00	23,419.00	1,419.00	6.45	
24,659,811.00	24,659,811.00	-589,189.00	-2.33	
		-69,000.00	-100.00	
142,447.00	142,447.00	-61,553.00	-30.17	
187,498.00	187,498.00	-96,502.00	-33.98	
759,679.00	759,679.00	-345,321.00	-31.25	1.廣告費：預算數186,000元，決算數120,000元，主要係廣宣業務刊登費。 2.業務宣導費：預算數369,000元，決算數122,500元，主要係辦理校務廣宣用。 3.政策宣導經費：預算數0元，決算數0元。
2,061,012.00	2,061,012.00	7,012.00	0.34	
178,404.00	178,404.00	-23,596.00	-11.68	
17,357,203.00	17,357,203.00	499,203.00	2.96	1.清潔外包：預算數5人，1,800,000元；決算數7人，2,504,832元，主要係服務人數及服務範圍調整。 2.計時與計件人員酬金：預算數25人，14,924,000元；決算數25人，14,730,331元，主要係協助管理行政業務助理人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費。
3,318,297.00	3,318,297.00	-494,703.00	-12.97	
655,271.00	655,271.00	-4,729.00	-0.72	預算數660,000元，決算數655,271元，主要係推動校務招待來訪賓客宴餐及婚喪喜慶致贈禮金及花籃等公關費用。
2,575,930.00	2,575,930.00	496,930.00	23.90	
244,128.00	244,128.00	-225,872.00	-48.06	
2,311,219.00	2,311,219.00	726,219.00	45.82	
20,583.00	20,583.00	-3,417.00	-14.24	
6,512,754.00	6,512,754.00	1,063,754.00	19.52	
190,684.00	190,684.00	-9,316.00	-4.66	
1,203,100.00	1,203,100.00	454,100.00	60.63	
5,118,970.00	5,118,970.00	618,970.00	13.75	
2,754,546.00	19,591,547.00	2,574,547.00	15.13	
2,671,218.00	17,538,463.00	2,413,463.00	15.96	
	1,930,396.00	68,396.00	3.67	
83,328.00	122,688.00	92,688.00	308.96	

國立聯合大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
稅捐與規費（強制費）		563,000.00	563,000.00	
消費與行為稅		105,000.00	105,000.00	
規 費		458,000.00	458,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		123,000.00	123,000.00	
會費		93,000.00	93,000.00	
捐助、補助與獎助		30,000.00	30,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
120,839.00	120,839.00	-442,161.00	-78.54	
57,010.00	57,010.00	-47,990.00	-45.70	
63,829.00	63,829.00	-394,171.00	-86.06	
128,850.00	128,850.00	5,850.00	4.76	
118,500.00	118,500.00	25,500.00	27.42	
		-30,000.00	-100.00	
10,350.00	10,350.00	10,350.00		

國立聯合大學校務基金 研究發展及訓練費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用	2,841,000.00		2,841,000.00	5,430,503.00
研究發展費用	2,841,000.00		2,841,000.00	5,430,503.00
用人費用	30,000.00		30,000.00	1,810,987.00
正式員額薪資				1,777,000.00
聘僱及兼職人員薪資	30,000.00		30,000.00	
福利費				33,987.00
服務費用	1,681,000.00		1,681,000.00	2,732,701.00
郵電費	19,000.00		19,000.00	1,080.00
旅運費	107,000.00		107,000.00	64,461.00
印刷裝訂與廣告費	264,000.00		264,000.00	344,565.00
修理保養及保固費				949,642.00
保險費	12,000.00		12,000.00	7,610.00
一般服務費	903,000.00		903,000.00	693,834.00
專業服務費	376,000.00		376,000.00	671,509.00
材料及用品費	584,000.00		584,000.00	480,883.00
使用材料費	254,000.00		254,000.00	304,012.00
用品消耗	327,000.00		327,000.00	176,771.00
商品及醫療用品	3,000.00		3,000.00	100.00
租金與利息	444,000.00		444,000.00	261,325.00
地租及水租	75,000.00		75,000.00	6,200.00
機器租金	16,000.00		16,000.00	
交通及運輸設備租金	216,000.00		216,000.00	116,325.00
什項設備租金	137,000.00		137,000.00	138,800.00
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	102,000.00		102,000.00	144,607.00
捐助、補助與獎助	89,000.00		89,000.00	69,822.00
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	13,000.00		13,000.00	32,585.00
競賽及交流活動費				42,200.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	5,430,503.00	2,589,503.00	91.15	
	5,430,503.00	2,589,503.00	91.15	主要係執行經濟部等其他機關補助計畫案件，依實際執行科目認列費用所致。
	1,810,987.00	1,780,987.00	5,936.62	
	1,777,000.00	1,777,000.00		
		-30,000.00	-100.00	
	33,987.00	33,987.00		
	2,732,701.00	1,051,701.00	62.56	
	1,080.00	-17,920.00	-94.32	
	64,461.00	-42,539.00	-39.76	
	344,565.00	80,565.00	30.52	1.廣告費：預算數0元，決算數0元。 2.業務宣導費：預算數0元，決算數0元。 3.政策宣導經費：預算數0元，決算數0元。
	949,642.00	949,642.00		
	7,610.00	-4,390.00	-36.58	
	693,834.00	-209,166.00	-23.16	計時與計件人員酬金：預算數2人，903,000元；決算數專任助理1人、臨時人員5人，693,057元。主要係執行經濟部等其他機關補助計畫案件薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。
	671,509.00	295,509.00	78.59	
	480,883.00	-103,117.00	-17.66	
	304,012.00	50,012.00	19.69	
	176,771.00	-150,229.00	-45.94	
	100.00	-2,900.00	-96.67	
	261,325.00	-182,675.00	-41.14	
	6,200.00	-68,800.00	-91.73	
		-16,000.00	-100.00	
	116,325.00	-99,675.00	-46.15	
	138,800.00	1,800.00	1.31	
	144,607.00	42,607.00	41.77	
	69,822.00	-19,178.00	-21.55	
	32,585.00	19,585.00	150.65	
	42,200.00	42,200.00		

**國立聯合大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		5,156,000.00	5,156,000.00	
雜項業務費用		5,156,000.00	5,156,000.00	
服務費用		5,156,000.00	5,156,000.00	
專業服務費		5,156,000.00	5,156,000.00	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
5,070,691.00	5,070,691.00	-85,309.00	-1.65	
5,070,691.00	5,070,691.00	-85,309.00	-1.65	
5,070,691.00	5,070,691.00	-85,309.00	-1.65	
5,070,691.00	5,070,691.00	-85,309.00	-1.65	

國立聯合大學校務基金
財務費用明細表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
44,517.00	44,517.00	44,517.00		
44,517.00	44,517.00	44,517.00		係外幣帳戶年底評價調整兌換短絀
44,517.00	44,517.00	44,517.00		
44,517.00	44,517.00	44,517.00		

**國立聯合大學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	2,326,000.00	33,612,000.00	35,938,000.00	2,131,185.00
雜項費用	2,326,000.00	33,612,000.00	35,938,000.00	2,131,185.00
用人費用		375,000.00	375,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		141,000.00	141,000.00	
超時工作報酬		234,000.00	234,000.00	
服務費用		25,108,000.00	25,108,000.00	
水電費		8,344,000.00	8,344,000.00	
郵電費		2,254,000.00	2,254,000.00	
旅運費		2,000.00	2,000.00	
印刷裝訂與廣告費		187,000.00	187,000.00	
修理保養及保固費		3,910,000.00	3,910,000.00	
保險費		22,000.00	22,000.00	
一般服務費		9,907,000.00	9,907,000.00	
專業服務費		482,000.00	482,000.00	
材料及用品費		2,248,000.00	2,248,000.00	
使用材料費		907,000.00	907,000.00	
用品消耗		1,269,000.00	1,269,000.00	
商品及醫療用品		72,000.00	72,000.00	
租金與利息		1,610,000.00	1,610,000.00	
機器租金		1,610,000.00	1,610,000.00	
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷	2,326,000.00	3,740,000.00	6,066,000.00	2,131,185.00
不動產、廠房及設備折舊	286,000.00	3,740,000.00	4,026,000.00	90,967.00
其他折舊性資產折舊	2,040,000.00		2,040,000.00	2,040,218.00
稅捐與規費（強制費）		7,000.00	7,000.00	
規 費		7,000.00	7,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		524,000.00	524,000.00	
捐助、補助與獎助		463,000.00	463,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		61,000.00	61,000.00	
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
39,957,843.00	42,089,028.00	6,151,028.00	17.12	
39,957,843.00	42,089,028.00	6,151,028.00	17.12	主要係辦理各項資產使用收入之維護費用增加所致。
189,674.00	189,674.00	-185,326.00	-49.42	
136,290.00	136,290.00	-4,710.00	-3.34	
53,384.00	53,384.00	-180,616.00	-77.19	
31,595,454.00	31,595,454.00	6,487,454.00	25.84	
6,031,683.00	6,031,683.00	-2,312,317.00	-27.71	
2,273,713.00	2,273,713.00	19,713.00	0.87	
1,515.00	1,515.00	-485.00	-24.25	
298,985.00	298,985.00	111,985.00	59.89	1.廣告費：預算數0元，決算數0元。 2.業務宣導費：預算數0元，決算數0元。 3.政策宣導經費：預算數0元，決算數0元。
10,600,604.00	10,600,604.00	6,690,604.00	171.12	
1,681.00	1,681.00	-20,319.00	-92.36	
11,706,003.00	11,706,003.00	1,799,003.00	18.16	1.清潔外包：預算數7人，2,520,000元；決算數7人，2,513,808元。 2.計時與計件人員酬金：預算數舍監及游泳池救生員16人，7,382,000元；決算數舍監及游泳池救生員14人、兼任助理3人、臨時工7人，9,186,360元。主要係舍監、救生員等非編制內專案計畫人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。
681,270.00	681,270.00	199,270.00	41.34	
1,415,131.00	1,415,131.00	-832,869.00	-37.05	
130,242.00	130,242.00	-776,758.00	-85.64	
1,256,296.00	1,256,296.00	-12,704.00	-1.00	
28,593.00	28,593.00	-43,407.00	-60.29	
133,524.00	133,524.00	-1,476,476.00	-91.71	
20,700.00	20,700.00	-1,589,300.00	-98.71	
112,824.00	112,824.00	112,824.00		
5,302,760.00	7,433,945.00	1,367,945.00	22.55	
5,302,760.00	5,393,727.00	1,367,727.00	33.97	
	2,040,218.00	218.00	0.01	
56,600.00	56,600.00	49,600.00	708.57	
56,600.00	56,600.00	49,600.00	708.57	
474,200.00	474,200.00	-49,800.00	-9.50	
446,100.00	446,100.00	-16,900.00	-3.65	
28,100.00	28,100.00	-32,900.00	-53.93	
790,500.00	790,500.00	790,500.00		
790,500.00	790,500.00	790,500.00		

國立聯合大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國108年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值	626,452,005.00	1,180,025,415.00	1,063,752,946.00	105,590,738.00	477,513,575.00
減：以前年度已提折舊數	209,735,919.00	155,463,503.00	891,468,073.00	88,477,158.00	243,873,550.00
上年度期末帳面價值	416,716,086.00	1,024,561,912.00	172,284,873.00	17,113,580.00	233,640,025.00
加：本年度新增資產價值	4,595,788.00	1,625,948.00	45,090,777.00	2,440,776.00	15,228,029.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
加減：調整欄	56,076,093.00	183,155,097.00	12,137.00	0.00	22,583,645.00
減：本年度提列折舊數	26,928,984.00	26,517,377.00	52,573,876.00	5,159,689.00	25,528,048.00
本年度期末帳面價值	450,458,983.00	1,182,825,580.00	164,813,911.00	14,394,667.00	245,923,651.00
本年度提列折舊數	26,928,984.00	26,517,377.00	52,573,876.00	5,159,689.00	25,528,048.00
教學成本	21,543,153.00	18,790,636.00	49,195,186.00	3,671,890.00	20,574,919.00
管理及總務費用	5,385,831.00	4,697,562.00	3,289,671.00	1,454,772.00	2,710,627.00
其他業務外費用	0.00	3,029,179.00	89,019.00	33,027.00	2,242,502.00
合 計	26,928,984.00	26,517,377.00	52,573,876.00	5,159,689.00	25,528,048.00

一、「本年度新增資產價值」合計68,981,318元，內容及金額說明如下：

- 1.土地改良物：本年度新增資產價值欄係學校年度預算購置1,799,677元及教育部等補助計畫購置2,796,111元。
- 2.房屋及建築：本年度新增資產價值欄係學校年度預算購置1,625,948元。
- 3.機械及設備：本年度新增資產價值欄包括學校年度預算數購置26,989,130元、科技部等委辦計畫購置10,262,523元、教育部補助計畫購置6,236,762元、接受民間捐款購置496,567元、接受私人公司捐贈直流耐電壓測試器(攜帶型)等機械及設備1,042,000元及國立清華大學移撥「P80低溫循環水槽」63,795元。
- 4.交通及運輸設備：本年度新增資產價值欄包括學校年度預算數增置2,147,271元、科技部等委辦計畫增置設備89,946元、教育部補助計畫購置設備187,869元、接受民間捐款購置15,690元。
- 5.什項設備：本年度新增資產價值欄包括學校年度預算數增置11,941,584元、科技部等委辦計畫增置設備696,121元、教育部等補助計畫購置設備2,590,324元。
- 6.什項資產：原值係上年度代管資產862,806,748元，扣減代管土地304,123,778元(期初代管資產-土地304,123,778元，期末代管資產-土地304,123,778元)。

二、調整欄合計261,826,972元，內容及金額說明如下：

- 1.土地改良物：未完工程-土地改良物上年度止執行轉入數36,085,473元及未完工程-房屋及建築上年度止執行轉入數19,990,620元轉列土地改良物。
- 2.房屋及建築：未完工程-房屋及建築上年度止執行轉入數183,155,097元轉列房屋及建築。
- 3.機械及設備：未完工程-房屋及建築上年度止執行轉入數12,137元轉列機械及設備。
- 4.什項設備：未完工程-房屋及建築上年度止執行轉入數18,912,421元及訂購機件及設備款上年度執行轉入數3,671,224元轉列什項設備。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0.00	0.00	0.00	0.00	558,682,970.00	4,012,017,649.00
0.00	0.00	0.00	0.00	235,448,425.00	1,824,466,628.00
0.00	0.00	0.00	0.00	323,234,545.00	2,187,551,021.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	68,981,318.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	261,826,972.00
0.00	0.00	0.00	0.00	11,692,194.00	148,400,168.00
0.00	0.00	0.00	0.00	311,542,351.00	2,369,959,143.00
0.00	0.00	0.00	0.00	11,692,194.00	148,400,168.00
0.00	0.00	0.00	0.00	7,721,580.00	121,497,364.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,930,396.00	19,468,859.00
0.00	0.00	0.00	0.00	2,040,218.00	7,433,945.00
0.00	0.00	0.00	0.00	11,692,194.00	148,400,168.00

國立聯合大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國108年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	81,765,998	81,765,998	0	0	0
土地改良物	2,607,882	2,607,882	0	0	0
房屋及建築	0	0	0	0	0
機械及設備	61,062,772	61,062,772	0	0	0
交通及運輸設備	3,195,728	3,195,728	0	0	0
什項設備	14,899,616	14,899,616	0	0	0

1. 土地改良物與累積折舊同額減少2,067,882元。
2. 機械及設備與累積折舊同額減少61,062,772元。
3. 交通及運輸設備與累積折舊同額減少3,195,728元。
4. 什項設備與累積折舊同額減少14,899,616元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

本 頁 空 白

**國立聯合大學校務基金
公庫撥補款明細表**

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	60,998,000.00	78,977,835.00	17,979,835.00	1. 國庫現金增撥固定資產68,448,835元、無形資產529,000元，合計68,977,835元。(其中108年度國立大學校院校務及附屬醫院基金37,047,000元及專案型補助計畫31,930,835元)。 2. 其他應收款與基金同額增加10,000,000元。 3. 本年度因獲取教育部高等教育深耕等專案型計畫補助資本門實際數較預算數增加1,797萬9,835元，業經行政院108年12月30日院授主基作字第1080201340號函及109年2月14日院授主基作字第1090200118號函同意先行辦理15,981,000元及2,000,000元。
公庫增撥數	60,998,000.00	78,977,835.00	17,979,835.00	
合 計	60,998,000.00	78,977,835.00	17,979,835.00	

國立聯合大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	0.00	179,398,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	38,458,000.00	0.00	-3,800,677.00
土地改良物	0.00	38,458,000.00	0.00	-3,800,677.00
房屋及建築	0.00	81,686,000.00	0.00	-3,300,000.00
房屋及建築	0.00	81,686,000.00	0.00	-3,300,000.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	45,609,000.00	0.00	858,348.00
機械及設備	0.00	45,609,000.00	0.00	858,348.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	200,000.00	0.00	2,240,776.00
交通及運輸設備	0.00	200,000.00	0.00	2,240,776.00
什項設備	0.00	13,445,000.00	0.00	4,001,553.00
什項設備	0.00	13,445,000.00	0.00	4,001,553.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	179,398,000.00	0.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	62,849,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	20,908,000.00	0.00	-150,007.00
土地改良物	0.00	20,908,000.00	0.00	-150,007.00
房屋及建築	0.00	3,300,000.00	0.00	-3,300,000.00

合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
179,398,000.00	71,609,211.00	-107,788,789.00	73,752,107.00	
34,657,323.00	4,595,788.00	-30,061,535.00	0.00	政府補助收入: 依實際執行情形調整容納至什項設備150,007元。 自籌收入: 1. 依實際執行情形調整容納至機械及設備858,348元。 2. 依實際執行情形調整容納至交通及運輸設備1,184,941元。 3. 依實際執行情形調整容納至什項設備1,607,381元。
34,657,323.00	4,595,788.00	-30,061,535.00	0.00	
78,386,000.00	1,874,440.00	-76,511,560.00	73,752,107.00	政府補助收入: 1. 依實際執行情形調整容納至交通及運輸設備1,055,835元。 2. 依實際執行情形調整容納至什項設備2,244,165元。 自籌收入: 本年度預算保留數73,752,107元依校內程序經校務基金管理委員會審議通過。
78,386,000.00	1,625,948.00	-76,760,052.00	73,752,107.00	
0.00	248,492.00	248,492.00	0.00	
46,467,348.00	45,251,654.00	-1,215,694.00	0.00	自籌收入: 1. 依實際執行情形由土地改良物調整容納增加858,348元。
46,467,348.00	43,984,982.00	-2,482,366.00	0.00	
0.00	1,266,672.00	1,266,672.00	0.00	
2,440,776.00	2,440,776.00	0.00	0.00	政府補助收入: 依實際執行情形由房屋及建築調整容納增加1,055,835元。 自籌收入: 依實際執行情形由土地改良物調整容納增加1,184,941元。
2,440,776.00	2,440,776.00	0.00	0.00	
17,446,553.00	17,446,553.00	0.00	0.00	政府補助收入: 1. 依實際執行情形由土地改良物調整容納增加150,007元。 2. 依實際執行情形由房屋及建築調整容納增加2,244,165元。 自籌收入: 依實際執行情形由土地改良物調整容納增加1,607,381元。
17,446,553.00	15,228,029.00	-2,218,524.00	0.00	
0.00	2,218,524.00	2,218,524.00	0.00	
179,398,000.00	71,609,211.00	-107,788,789.00	73,752,107.00	
62,849,000.00	43,686,424.00	-19,162,576.00	0.00	
20,757,993.00	2,811,111.00	-17,946,882.00	0.00	依實際執行情形調整容納至什項設備150,007元。
20,757,993.00	2,811,111.00	-17,946,882.00	0.00	
0.00	0.00	0.00	0.00	1. 依實際執行情形調整容納至交通及運輸設備1,055,835元。 2. 依實際執行情形調整容納至什項設備2,

**國立聯合大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國108年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
房屋及建築	0.00	3,300,000.00	0.00	-3,300,000.00
機械及設備	0.00	29,084,000.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	29,084,000.00	0.00	0.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	160,000.00	0.00	1,055,835.00
交通及運輸設備	0.00	160,000.00	0.00	1,055,835.00
什項設備	0.00	9,397,000.00	0.00	2,394,172.00
什項設備	0.00	9,397,000.00	0.00	2,394,172.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	62,849,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	116,549,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	17,550,000.00	0.00	-3,650,670.00
土地改良物	0.00	17,550,000.00	0.00	-3,650,670.00
房屋及建築	0.00	78,386,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	0.00	78,386,000.00	0.00	0.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	16,525,000.00	0.00	858,348.00
機械及設備	0.00	16,525,000.00	0.00	858,348.00
交通及運輸設備	0.00	40,000.00	0.00	1,184,941.00
交通及運輸設備	0.00	40,000.00	0.00	1,184,941.00
什項設備	0.00	4,048,000.00	0.00	1,607,381.00
什項設備	0.00	4,048,000.00	0.00	1,607,381.00
訂購機件-什項設備	0.00	0.00	0.00	0.00
合 計	0.00	116,549,000.00	0.00	0.00

附 註：

1、八甲校區第六學生宿舍新建工程：工程契約金額276,600,000元，建造費用262,441,021元，工程管理費2,337,087元(5,000,000元*3%+20,000,000元*1.5%+75,000,000元*1%+162,441,021元*0.7%)，決算金額355,673元。

2、共教會前棟屋頂隔熱改工程：工程契約金額3,170,000元，建造費用3,009,384元，工程管理費90,282元(3,009,384元*3%)，決算金額52,354元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				244,165元。
0.00	0.00	0.00	0.00	
29,084,000.00	27,868,306.00	-1,215,694.00	0.00	
29,084,000.00	26,601,634.00	-2,482,366.00	0.00	
0.00	1,266,672.00	1,266,672.00	0.00	
1,215,835.00	1,215,835.00	0.00	0.00	依實際執行情形由房屋及建築調整容納增加1,055,835元。
1,215,835.00	1,215,835.00	0.00	0.00	
11,791,172.00	11,791,172.00	0.00	0.00	1. 依實際執行情形由土地改良物調整容納增加150,007元。 2. 依實際執行情形由房屋及建築調整容納增加2,244,165元。
11,791,172.00	9,573,350.00	-2,217,822.00	0.00	
0.00	2,217,822.00	2,217,822.00	0.00	
62,849,000.00	43,686,424.00	-19,162,576.00	0.00	
116,549,000.00	27,922,787.00	-88,626,213.00	73,752,107.00	
13,899,330.00	1,784,677.00	-12,114,653.00	0.00	1. 依實際執行情形調整容納至機械及設備858,348元。 2. 依實際執行情形調整容納至交通及運輸設備1,184,941元。 3. 依實際執行情形調整容納至什項設備1,607,381元。
13,899,330.00	1,784,677.00	-12,114,653.00	0.00	
78,386,000.00	1,874,440.00	-76,511,560.00	73,752,107.00	本年度預算保留數73,752,107元依校內程序經校務基金管理委員會審議通過。
78,386,000.00	1,625,948.00	-76,760,052.00	73,752,107.00	
0.00	248,492.00	248,492.00	0.00	
17,383,348.00	17,383,348.00	0.00	0.00	1. 依實際執行情形由土地改良物調整容納增加858,348元。
17,383,348.00	17,383,348.00	0.00	0.00	
1,224,941.00	1,224,941.00	0.00	0.00	依實際執行情形由土地改良物調整容納增加1,184,941元。
1,224,941.00	1,224,941.00	0.00	0.00	
5,655,381.00	5,655,381.00	0.00	0.00	依實際執行情形由土地改良物調整容納增加1,607,381元。
5,655,381.00	5,654,679.00	-702.00	0.00	
0.00	702.00	702.00	0.00	
116,549,000.00	27,922,787.00	-88,626,213.00	73,752,107.00	

國立聯合大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國108年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫				0	179,398,000	0	0	179,398,000		
土地改良物			108.01 108.12	0	38,458,000	0	-3,800,677	34,657,323		
土地改良物			108.01 108.12	0	38,458,000	0	-3,800,677	34,657,323		
房屋及建築			108.01 108.12	0	81,686,000	0	-3,300,000	78,386,000		
房屋及建築			108.01 108.12	0	81,686,000	0	-3,300,000	78,386,000		
未完工程-房屋及建築			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
機械及設備			108.01 108.12	0	45,609,000	0	858,348	46,467,348		
機械及設備			108.01 108.12	0	45,609,000	0	858,348	46,467,348		
訂購機件-機械及設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	200,000	0	2,240,776	2,440,776		
交通及運輸設備			108.01 108.12	0	200,000	0	2,240,776	2,440,776		
什項設備			108.01 108.12	0	13,445,000	0	4,001,553	17,446,553		
什項設備			108.01 108.12	0	13,445,000	0	4,001,553	17,446,553		
訂購機件-什項設備			108.01 108.12	0	0	0	0	0		
合計				0	179,398,000	0	0	179,398,000		

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 本 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計 金額	截至本年 度累計 決算數 占累計 預算數 (%)	
179,398,000		71,609,211	39.92	71,609,211	39.92	
34,657,323		4,595,788	13.26	4,595,788	13.26	政府補助收入: 1. 主要落後原因:係預計爭取教育部補助計畫未獲補助,至決算數較預算數減少。 2. 依實際執行情形調整容納至什項設備150,007元。 自籌收入: 1. 主要落後原因:係預計爭取教育部補助計畫未獲補助,相對配合款無法執行至決算數較預算數減少。 2. 依實際執行情形調整容納至機械及設備858,348元。 3. 依實際執行情形調整容納至交通及運輸設備1,184,941元。 4. 依實際執行情形調整容納至什項設備1,607,381元。
34,657,323		4,595,788	13.26	4,595,788	13.26	
78,386,000		1,874,440	2.39	1,874,440	2.39	政府補助收入: 1. 依實際執行情形調整容納至交通及運輸設備1,055,835元。 2. 依實際執行情形調整容納至什項設備2,244,165元。 自籌收入: 1. 主要落後原因:係「八甲校區第六學生宿舍新建工程」,因辦理變更開發計畫,自1月份提送申請書至苗栗縣政府,經多次繁複審查程序及修正,於12月9日始取得許可,致工程無法開工,預算無法執行。 2. 本年度預算保留數73,752,107元依校內程序經校務基金管理委員會審議通過。
78,386,000		1,625,948	2.07	1,625,948	2.07	
0		248,492		248,492		
46,467,348		45,251,654	97.38	45,251,654	97.38	自籌收入: 依實際執行情形由土地改良物調整容納增加858,348元。
46,467,348		43,984,982	94.66	43,984,982	94.66	
0		1,266,672		1,266,672		
2,440,776		2,440,776	100.00	2,440,776	100.00	政府補助收入: 依實際執行情形由房屋及建築調整容納增加1,055,835元。 自籌收入: 依實際執行情形由土地改良物調整容納增加1,184,941元。
2,440,776		2,440,776	100.00	2,440,776	100.00	
17,446,553		17,446,553	100.00	17,446,553	100.00	政府補助收入: 1. 依實際執行情形由土地改良物調整容納增加150,007元。 2. 依實際執行情形由房屋及建築調整容納增加2,244,165元。 自籌收入: 依實際執行情形由土地改良物調整容納增加1,607,381元。
17,446,553		15,228,029	87.28	15,228,029	87.28	
0		2,218,524		2,218,524		
179,398,000		71,609,211	39.92	71,609,211	39.92	

國立聯合大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國108年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	7,809	973,850,000.00	7,622	904,091,365.00
大專院校	人	7,809	973,850,000.00	7,622	904,091,365.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-187	-2.39	-69,758,635.00	-7.16	
-187	-2.39	-69,758,635.00	-7.16	<p>1.表列「單位」及「數量」係指學生人數。預決算差異原因，主要係因休退學學生數較預計多，新生報到率較預計低，致學生人數較預計數減少。</p> <p>2.預算數973,850,000元與決算數904,091,365元，差異原因主要係預算員額未聘足，八甲校區電機資訊學院等3大建築物新建工程履約爭議訴訟，使得提列折舊數較預計少所致。</p>

本 頁 空 白

國立聯合大學校務基金 基金數額增減明細表

中華民國 108 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	4,520,386,000.00	4,506,632,247.00	-13,753,753.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	60,998,000.00	78,977,835.00	17,979,835.00	1. 國庫現金增撥固定資產68,448,835元、無形資產529,000元，合計68,977,835元。(其中108年度國立大學校院校務及附屬醫院基金37,047,000元及專案型補助計畫31,930,835元)。 2. 其他應收款與基金同額增加10,000,000元。 3. 本年度因獲取教育部高等教育深耕等專案型計畫補助資本門實際數較預算數增加1,797萬9,835元，業經行政院108年12月30日院授主基作字第1080201340號函及109年2月14日院授主基作字第1090200118號函同意先行辦理15,981,000元及2,000,000元。
其他	500,000.00	0.00	-500,000.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	500,000.00	0.00	-500,000.00	
期末基金數額	4,581,384,000.00	4,585,610,082.00	4,226,082.00	

**國立聯合大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國108年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧
	金額	股數 (1)	
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0

單位：新臺幣元

基金期末投資額			投 資 收 入			備 註
金 額	股 數 (2)	股權占 有率% (2/1)	現金股利	其 他	合 計	
13,750,000	125,000	0.00	0	0	0	1. 鄧傳馨捐贈設立「紀念鄧立登先生及鄧劉治妹女士清寒獎助學金」購買中華電信股票125張。 2. 本校於編製年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表。

本 頁 空 白

國立聯合大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國108年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	67	63	-4	
職員	43	41	-2	
駐衛警	1	1	0	
技工	10	9	-1	
工友	13	12	-1	
教師人員	307	268	-39	
教師	307	268	-39	
助教人員	1	1	0	
助教	1	1	0	
兼任人員	261	228	-33	
兼任	261	228	-33	
合 計	636	560	-76	

1、清潔外包費：

教學研究及訓輔成本：

預算數14人，5,040,000元；決算數12人，4,284,165元。

管理及總務費用：

預算數5人，1,800,000元；決算數7人，2,504,832元，主要係服務人數及服務範圍調整。

雜項費用：

預算數7人，2,520,000元；決算數7人，2,513,808元。

2、保全外包費：

教學研究及訓輔成本：

預算數4哨16人次，6,600,000元；決算數3哨12人次，6,040,368元。

3、計時與計件人員酬金：

教學研究及訓輔成本：

預算數教學人員11人、助理91人、全職工讀生33人，87,512,000元；決算數教學人員16人、助理111人、全職工讀生33人、兼任助理21人、臨時工77人，105,409,812元。主要係協助教學行政業務及執行教育部補助計畫等助理人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。

建教合作成本：

預算數專任助理83人、兼任助理598人、臨時工178人，71,236,000元；決算數專任助理124人、兼任助理38人、臨時工37人，84,377,841元。主要係專案計畫研究助理及臨時專任人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。

推廣教育成本：

預算數387,000元，決算數45,661元，主要係非學分班課程臨時工費用。

管理及總務費用：

預算數25人，14,924,000元；決算數25人，14,730,331元。主要係協助管理行政業務助理人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費。

研究發展費用：

預算數2人，903,000元；決算數專任助理1人，臨時人員5人，693,057元。主要係執行行政院農業委員會等其他機關補助計畫案件薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。

雜項費用：

預算數舍監及游泳池救生員16人，7,382,000元；決算數舍監及游泳池救生員14人、兼任助理3人、臨時工7人，9,186,360元。主要係舍監、救生員等非編制內專案計畫人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。

國立聯合大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國108年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	447,471,000	0	3,176,000	0	62,374,000	33,051,000	11,079,000
教學成本	404,105,000	0	454,000	0	51,294,000	29,398,000	0
正式人員	404,105,000	0	454,000	0	51,294,000	29,398,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	43,366,000	0	2,488,000	0	11,080,000	3,653,000	11,079,000
正式人員	43,366,000	0	2,488,000	0	11,080,000	3,653,000	11,079,000
研究發展及訓練費用	0	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	234,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	234,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	447,471,000	0	3,176,000	0	62,374,000	33,051,000	11,079,000

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
52,366,000	22,000	609,539,000	57,217,000	666,756,000
44,077,000	0	529,328,000	57,046,000	586,374,000
44,077,000	0	529,328,000	0	529,328,000
0	0	0	57,046,000	57,046,000
8,289,000	22,000	79,977,000	0	79,977,000
8,289,000	22,000	79,977,000	0	79,977,000
0	0	0	30,000	30,000
0	0	0	30,000	30,000
0	0	234,000	141,000	375,000
0	0	234,000	0	234,000
0	0	0	141,000	141,000
52,366,000	22,000	609,539,000	57,217,000	666,756,000

國立聯合大學校務基金 用人費用彙計表(續)

中華民國108年度

科 目 名 稱	決 算						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	超時工作 報 酬	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	397,045,142	573,702	1,425,929	0	53,538,220	28,556,919	0
教學成本	357,981,555	0	36,300	0	43,366,010	25,689,268	0
正式人員	357,981,555	0	36,300	0	43,366,010	25,689,268	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	37,286,587	573,702	1,336,245	0	10,172,210	2,867,651	0
正式人員	37,286,587	573,702	1,336,245	0	10,172,210	2,867,651	0
研究發展及訓練費用	1,777,000	0	0	0	0	0	0
正式人員	1,777,000	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	53,384	0	0	0	0
正式人員	0	0	53,384	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合 計	397,045,142	573,702	1,425,929	0	53,538,220	28,556,919	0

1、獎金：

(1)年終獎金：依據全國軍公教待遇支給要點支給年終獎金，預算數375人，計56,738,000元；決算數332人，計48,326,760元、因公成殘退休人員1人年終慰問金預算數55,000元，決算數1人56,556元。

(2)考績獎金：依據公務人員考績法支給考績獎金，預算數67人，計5,581,000元；決算數63人，計5,154,904元。

2、清潔外包費：

教學研究及訓輔成本：

預算數14人，5,040,000元；決算數12人，4,284,165元。

管理及總務費用：

預算數5人，1,800,000元；決算數7人，2,504,832元，主要係服務人數及服務範圍調整。

雜項費用：

預算數7人，2,520,000元；決算數7人，2,513,808元。

3、保全外包費：

教學研究及訓輔成本：

預算數4哨16人次，6,600,000元；決算數3哨12人次，6,040,368元。

4、計時與計件人員酬金：

教學研究及訓輔成本：

預算數教學人員11人、助理91人、全職工讀生33人，87,512,000元；決算數教學人員16人、助理111人、全職工讀生33人、兼任助理21人、臨時工77人，105,409,812元。主要係協助教學行政業務及執行教育部補助計畫等助理人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。

建教合作成本：

預算數專任助理83人、兼任助理598人、臨時工178人，71,236,000元；決算數專任助理124人、兼任助理38人、臨時工37人，84,377,841元。主要係專案計畫研究助理及臨時專任人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。

推廣教育成本：

預算數387,000元，決算數45,661元，主要係非學分班課程臨時工費用。

管理及總務費用：

預算數25人，14,924,000元；決算數25人，14,730,331元。主要係協助管理行政業務助理人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費。

研究發展費用：

預算數2人，903,000元；決算數專任助理1人，臨時人員5人，693,057元。主要係執行行政院農業委員會等其他機關補助計畫案件薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。

雜項費用：

預算數舍監及游泳池救生員16人，7,382,000元；決算數舍監及游泳池救生員14人、兼任助理3人、臨時工7人，9,186,360元。主要係舍監、救生員等非編制內專案計畫人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 費用	總計
41,842,891	23,419	523,006,222	63,411,657	586,417,879
35,857,022	0	462,930,155	63,275,367	526,205,522
35,857,022	0	462,930,155	63,275,367	526,205,522
0	0	0	0	0
5,951,882	23,419	58,211,696	0	58,211,696
5,951,882	23,419	58,211,696	0	58,211,696
33,987	0	1,810,987	0	1,810,987
33,987	0	1,810,987	0	1,810,987
0	0	53,384	136,290	189,674
0	0	53,384	0	53,384
0	0	0	136,290	136,290
41,842,891	23,419	523,006,222	63,411,657	586,417,879

本 頁 空 白

國立聯合大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

1. 截至本年度終了有5人座轎車2輛、7人廂式車1輛、8人廂式車1輛、21人座中型巴士1輛、業務用公務車輛自用小貨車2輛及重型機車4輛。

2. 其他車輛：本年度無增購或汰舊換新之車輛。

**國立聯合大學校務基金
各項費用彙計表**

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	607,005,000.00	59,751,000.00	666,756,000.00	522,736,874.00
正式員額薪資	447,471,000.00		447,471,000.00	397,045,142.00
聘僱及兼職人員薪資	664,000.00	56,553,000.00	57,217,000.00	1,753,702.00
超時工作報酬		3,176,000.00	3,176,000.00	
獎金	62,374,000.00		62,374,000.00	53,538,220.00
退休及卹償金	33,051,000.00		33,051,000.00	28,556,919.00
資遣費	11,079,000.00		11,079,000.00	
福利費	52,366,000.00		52,366,000.00	41,842,891.00
提繳費		22,000.00	22,000.00	
服務費用	24,023,000.00	334,658,000.00	358,681,000.00	55,815,750.00
水電費		42,218,000.00	42,218,000.00	238,597.00
郵電費	159,000.00	3,781,000.00	3,940,000.00	49,649.00
旅運費	695,000.00	11,727,000.00	12,422,000.00	1,522,747.00
印刷裝訂與廣告費	1,864,000.00	7,862,000.00	9,726,000.00	2,543,919.00
修理保養及保固費	1,543,000.00	48,352,000.00	49,895,000.00	20,957,385.00
保險費	222,000.00	1,525,000.00	1,747,000.00	292,857.00
一般服務費	13,531,000.00	185,864,000.00	199,395,000.00	22,938,946.00
專業服務費	6,009,000.00	32,649,000.00	38,658,000.00	7,271,650.00
公共關係費		680,000.00	680,000.00	
材料及用品費	11,049,000.00	54,049,000.00	65,098,000.00	11,914,662.00
使用材料費	5,284,000.00	18,556,000.00	23,840,000.00	4,286,936.00
用品消耗	5,747,000.00	35,141,000.00	40,888,000.00	7,611,221.00
商品及醫療用品	18,000.00	352,000.00	370,000.00	16,505.00
租金與利息	2,616,000.00	21,802,000.00	24,418,000.00	2,017,367.00
地租及水租	292,000.00	882,000.00	1,174,000.00	99,462.00
房租	285,000.00	52,000.00	337,000.00	185,190.00
機器租金	16,000.00	13,730,000.00	13,746,000.00	77,040.00
交通及運輸設備租金	1,706,000.00	6,031,000.00	7,737,000.00	1,438,175.00
什項設備租金	317,000.00	1,107,000.00	1,424,000.00	217,500.00
折舊、折耗及攤銷	157,870,000.00	22,053,000.00	179,923,000.00	128,490,016.00
不動產、廠房及設備折舊	138,504,000.00	20,933,000.00	159,437,000.00	111,280,645.00
其他折舊性資產折舊	11,349,000.00		11,349,000.00	11,692,194.00
攤銷	8,017,000.00	1,120,000.00	9,137,000.00	5,517,177.00
稅捐與規費（強制費）		1,264,000.00	1,264,000.00	22,327.00
消費與行為稅		109,000.00	109,000.00	
規 費		1,155,000.00	1,155,000.00	22,327.00
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	5,316,000.00	37,237,000.00	42,553,000.00	15,049,868.00
會費		382,000.00	382,000.00	
捐助、補助與獎助	4,233,000.00	33,547,000.00	37,780,000.00	14,487,522.00
補貼（償）、獎勵、慰問與 救助（濟）	858,000.00	1,794,000.00	2,652,000.00	520,146.00
競賽及交流活動費	225,000.00	1,514,000.00	1,739,000.00	42,200.00
短絀、賠償與保險給付				

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
63,681,005.00	586,417,879.00	-80,338,121.00	-12.05
	397,045,142.00	-50,425,858.00	-11.27
62,231,657.00	63,985,359.00	6,768,359.00	11.83
1,425,929.00	1,425,929.00	-1,750,071.00	-55.10
	53,538,220.00	-8,835,780.00	-14.17
	28,556,919.00	-4,494,081.00	-13.60
		-11,079,000.00	-100.00
	41,842,891.00	-10,523,109.00	-20.10
23,419.00	23,419.00	1,419.00	6.45
354,749,936.00	410,565,686.00	51,884,686.00	14.47
32,416,444.00	32,655,041.00	-9,562,959.00	-22.65
3,882,428.00	3,932,077.00	-7,923.00	-0.20
17,024,416.00	18,547,163.00	6,125,163.00	49.31
7,860,031.00	10,403,950.00	677,950.00	6.97
44,134,360.00	65,091,745.00	15,196,745.00	30.46
3,242,329.00	3,535,186.00	1,788,186.00	102.36
208,013,386.00	230,952,332.00	31,557,332.00	15.83
37,521,271.00	44,792,921.00	6,134,921.00	15.87
655,271.00	655,271.00	-24,729.00	-3.64
57,497,861.00	69,412,523.00	4,314,523.00	6.63
16,451,276.00	20,738,212.00	-3,101,788.00	-13.01
40,665,856.00	48,277,077.00	7,389,077.00	18.07
380,729.00	397,234.00	27,234.00	7.36
25,005,194.00	27,022,561.00	2,604,561.00	10.67
1,148,207.00	1,247,669.00	73,669.00	6.28
165,360.00	350,550.00	13,550.00	4.02
15,190,031.00	15,267,071.00	1,521,071.00	11.07
6,712,807.00	8,150,982.00	413,982.00	5.35
1,788,789.00	2,006,289.00	582,289.00	40.89
27,478,988.00	155,969,004.00	-23,953,996.00	-13.31
25,427,329.00	136,707,974.00	-22,729,026.00	-14.26
	11,692,194.00	343,194.00	3.02
2,051,659.00	7,568,836.00	-1,568,164.00	-17.16
596,289.00	618,616.00	-645,384.00	-51.06
182,115.00	182,115.00	73,115.00	67.08
414,174.00	436,501.00	-718,499.00	-62.21
53,024,942.00	68,074,810.00	25,521,810.00	59.98
462,648.00	462,648.00	80,648.00	21.11
49,071,030.00	63,558,552.00	25,778,552.00	68.23
1,939,865.00	2,460,011.00	-191,989.00	-7.24
1,551,399.00	1,593,599.00	-145,401.00	-8.36
44,517.00	44,517.00	44,517.00	0.00

國立聯合大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國108年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
各項短絀				
其他				
其他費用				
合 計	807,879,000.00	530,814,000.00	1,338,693,000.00	736,046,864.00

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
44,517.00	44,517.00	44,517.00	0.00
790,500.00	790,500.00	790,500.00	0.00
790,500.00	790,500.00	790,500.00	0.00
582,869,232.00	1,318,916,096.00	-19,776,904.00	-1.48

國立聯合大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國108年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目		8,941,000.00	8,941,000.00	827,523.00
國外旅費		6,867,000.00	6,867,000.00	827,523.00
廣告費		648,000.00	648,000.00	
業務宣導費		746,000.00	746,000.00	
公共關係費		680,000.00	680,000.00	
統計所需項目	18,193,000.00	181,488,000.00	199,681,000.00	28,430,856.00
宿舍修護費		2,460,000.00	2,460,000.00	380,000.00
計時與計件人員酬金	13,531,000.00	168,813,000.00	182,344,000.00	22,822,794.00

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
13,943,682.00	14,771,205.00	5,830,205.00	65.21	
11,429,584.00	12,257,107.00	5,390,107.00	78.49	教學研究及訓輔成本: 預算數499,000元, 決算數1,416,906元, 主要係執行教育部補助「學海築夢」選送優秀學生出國實習計畫、高等教育深耕計畫等補助計畫及至國外考察校務治理業務。 建教合作成本: 預算數6,368,000元, 決算數10,840,201元, 係執行科技部等委辦計畫實際需要及建教合作管理費提撥校務基金補助教師參與國際會議。
542,370.00	542,370.00	-105,630.00	-16.30	教學研究及訓輔成本- 預算數373,000元, 決算數59,400元, 主要係聘用教師及招生廣告等廣告費用。 建教合作成本: 預算數67,000元, 決算數362,970元, 主要係建教合作計畫聘用研究助理徵人廣告刊登助及辦理訓練班招生廣告, 致決算數較預算數增加。 推廣教育成本- 預算數22,000元, 決算數0元, 主要係擲節開支。 管理費用及總務費用: 預算數186,000元, 決算數120,000元, 主要係廣宣業務刊登費。
1,316,457.00	1,316,457.00	570,457.00	76.47	教學研究及訓輔成本- 預算數302,000元, 決算數1,193,957元, 主要係增加辦理對外招生廣宣業務, 依校內程序簽准辦理, 致決算數較預算數增加。 建教合作成本: 預算數75,000元, 決算數0元, 主要係擲節經費使用。 管理費用及總務費用: 預算數369,000元, 決算數122,500元, 主要係辦理校務廣宣用。
655,271.00	655,271.00	-24,729.00	-3.64	建教合作成本- 預算數20,000元, 決算數0元, 主要係擲節開支。 管理費用及總務費用- 預算數660,000元, 決算數655,271元, 主要係推動校務招待來訪賓客宴餐及婚喪喜慶致贈禮金及花籃等公關費用。
216,560,948.00	244,991,804.00	45,310,804.00	22.69	
7,883,848.00	8,263,848.00	5,803,848.00	235.93	
191,620,268.00	214,443,062.00	32,099,062.00	17.60	教學研究及訓輔成本: 預算數教學人員11人、助理91人、全職工讀生33人, 87,512,000元; 決算數教學人員16人、助理111人、全職工讀生3

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
				3人、兼任助理21人、臨時工77人，105,409,812元。主要係協助教學行政業務及執行教育部補助計畫等助理人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。 建教合作成本： 預算數專任助理83人、兼任助理598人、臨時工178人，71,236,000元；決算數專任助理124人、兼任助理38人、臨時工37人，84,377,841元。主要係專案計畫研究助理及臨時人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。 推廣教育成本- 預算數387,000元，決算數45,661元，主要係非學分班課程，授課教師及臨時工費用。 管理及總務費用- 預算數25人，14,924,000元；決算數25人，14,730,331元，主要係協助管理行政業務助理人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費。 研究發展費用： 預算數2人，903,000元；決算數專任助理1人、臨時人員5人，693,057元。主要係執行經濟部等其他機關補助計畫案件薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。 雜項費用： 預算數舍監及游泳池救生員16人，7,382,000元；決算數舍監及游泳池救生員14人、兼任助理3人、臨時工7人，9,186,360元。主要係舍監、救生員等非編制內專案計畫人員薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金及補充保費等。
13,923,064.00	19,064,707.00	4,464,707.00	30.58	
190,684.00	190,684.00	-9,316.00	-4.66	
2,943,084.00	3,029,503.00	2,952,503.00	3,834.42	

本 頁 空 白

主辦會計人員：鄭 運 月

基金主持人：蔡 東 湖