

中華民國 113 年度

中央政府總預算案

教育部主管

國立聯合大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

國立聯合大學編

1  
2  
1  
1  
9

中華民國  
113  
年度  
國立聯合大學校務基金  
附屬單位預算

# 國立聯合大學校務基金

## 預 算 目 次

中華民國113年度

一、業務計畫及預算說明.....	1—20頁
二、預算表	
1. 主要表	
(1)收支餘絀預計表及說明.....	21—23頁
(2)餘絀撥補預計表.....	24頁
(3)現金流量預計表及補充說明.....	25—26頁
2. 明細表	
(1)教學收入明細表.....	27頁
(2)租金及權利金收入明細表.....	28頁
(3)其他業務收入明細表.....	29頁
(4)業務外收入明細表.....	30頁
(5)教學成本明細表及說明.....	32—42頁
(6)其他業務成本明細表及說明.....	43—44頁
(7)管理及總務費用明細表及說明.....	45—48頁
(8)研究發展及訓練費用明細表及說明.....	49—51頁
(9)其他業務費用明細表及說明.....	52—53頁
(10)業務外費用明細表及說明.....	54—57頁
(11)固定資產建設改良擴充明細表.....	58—59頁
(12)固定資產建設改良擴充資金來源明細表.....	60—61頁
(13)固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表.....	62—63頁
(14)資產折舊明細表.....	64—65頁
(15)資產報廢明細表.....	66頁
(16)資金轉投資及其餘絀明細表.....	68—69頁
(17)基金數額增減明細表.....	70頁
3. 參考表	
(1)預計平衡表.....	71—73頁
(2)5年來主要營運項目分析表.....	74頁
(3)員工人數彙計表.....	75頁
(4)用人費用彙計表.....	76—77頁
(5)各項費用彙計表.....	78—81頁
(6)增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表.....	82頁
4. 附錄	
(1)立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及 附帶決議辦理情形報告表.....	83—87頁

# 業務計畫及預算說明

# 國立聯合大學校務基金 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

## 壹、基金概況：

### 一、設立宗旨：

(一)為促使學校預算之編製與執行有較大之自主與彈性，並注重整體經營績效，提高資源使用效率，注入新思維，引進新活力，一改過去完全依賴政府經費補助興學之作法，吸收可投入教育之社會資源，減輕政府財政負擔，本校自88年7月起實施校務基金。冀望校務基金之實施，能促使本校積極有效遂行教學研究，達成培育專業人才、提昇文化、服務社會之辦學目標。

### (二)預算編製之變革

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

### 二、組織概況：

依據「國立聯合大學組織規程」，本校置校長 1 人，綜理全校校務；副校長 2 人，襄助校長推動校務。下設：

- (一) 教 務 處：掌理註冊、課務、招生、進修教育、教學發展及其他教務事項。
- (二) 學生事務處：掌理生活輔導、課外活動指導、衛生保健、生涯發展與心理諮商及軍護教學等事項。
- (三) 總 務 處：掌理文書、事務營繕、出納、採購保管、能源管理及其他總務事項。

# 國立聯合大學校務基金 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (四) 研究發展處：掌理學術研究發展、國際及兩岸交流、大學自我評鑑與認證、產學合作及推廣教育等事宜。
- (五) 圖書館：負責蒐集教學研究等資料，提供圖書服務。
- (六) 體育室：負責體育教學、體育活動與運動場館管理維護等事宜。
- (七) 資訊處：負責提供教學、研究、行政等所需之計算機設備、網路及服務。
- (八) 環境保護暨安全衛生中心：負責提昇校園環境保護及維護工作場所人員之作業安全與健康，並辦理環境教育相關事項。
- (九) 校務研究室：負責維護及管理校務研究資料倉儲，並定期分析資料，提供各單位據以決策。彙整校務資料並陳報教育部。核算各院系所年度關鍵績效指標(KPI)，提供各單位參考。
- (十) 秘書室：辦理秘書事務。
- (十一) 人事室：辦理人事管理事項。
- (十二) 主計室：辦理歲計、會計並兼辦統計事項。
- (十三) 理工學院：掌理教學及研究。有1博士學程、2碩士學程、6碩士班、6學系，含材料與化學工程博士學位學程、智慧綠能國際碩士學位學程、工程科技轉譯醫學國際碩士學位學程、機械工程學系(所)、化學工程學系(所)、材料科學工程學系(所)、環境與安全衛生工程學系(所)、土木與防災工程學系(所)、能源工程學系(所)。
- (十四) 電機資訊學院：掌理教學及研究。有1博士班、4碩士班、4學系，含電機資訊學院博士班、電子工程學系(所)、電機工程學系(所)、光電工程學系(所)、資訊工程系(所)。
- (十五) 管理學院：掌理教學及研究。有1碩士在職學程、2碩士班、3學系，含管理碩士在職學位學程、經營管理學系(所)、資訊管理學系(所)、財務金融學系。
- (十六) 客家研究學院：掌理教學及研究。有1獨立所、2學系、1中心，含客家語言與傳播研究所、文化觀光產業學系、文化創意與數位行銷學系、全球客家研究中心。

# 國立聯合大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- (十七) 人文與社會學院：掌理教學及研究。有1碩士班、2學系、1中心，含台灣語文與傳播學系(所)、華語文學系、華語文中心。
- (十八) 設計學院：掌理教學及研究。有2碩士班、2學系、1學士學程，含工業設計學系(所)、建築學系(所)、原住民學士學位學程專班。
- (十九) 共同教育委員會：掌理全校基礎教學、通識教育、藝文活動等事宜。下設通識教育、語文、藝術3中心，分掌各該中心教學相關事項。

### 三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第4條第1項第2款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，並編製附屬單位預算。

# 國立聯合大學校務基金 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 112 年 6 月 30 日止執行情形）

一、前(111)年度決算結果：

- (一) 業務收入：決算數 13 億 1,565 萬 8 千元，較預算數 12 億 6,341 萬 2 千元，增加 5,224 萬 6 千元，約 4.14%。
- (二) 業務成本與費用：決算數 13 億 6,676 萬 9 千元，較預算數 13 億 9,624 萬 8 千元，減少 2,947 萬 9 千元，約 2.11%。
- (三) 業務外收入：決算數 9,495 萬 6 千元，較預算數 8,333 萬 4 千元，增加 1,162 萬 2 千元，約 13.95%，主要係各界受贈收入較預算數增加，以及靈活調度資金之利息收入實收數較預算數增加所致。
- (四) 業務外費用：決算數 3,702 萬 7 千元，較預算數 3,948 萬 7 千元，減少 246 萬元，約 6.23%。
- (五) 收支餘絀：決算賸餘數 681 萬 8 千元，較預算短絀數 8,898 萬 9 千元，反絀為餘，相差 9,580 萬 7 千元，主要係因教育部及其他機關補助收入及業務外收入增加所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫決算數 2 億 9,792 萬 7 千元，占可用預算數 2 億 9,792 萬 7 千元，執行率約 100.00%。

# 國立聯合大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

### 二、上(112)年度截至6月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：實際業務收入 6 億 5,774 萬 9 千元，較預算分配數 6 億 3,405 萬 1 千元，增加 2,369 萬 8 千元，增加 3.74%。
- (二) 業務成本與費用：實際業務成本與費用 7 億 968 萬 9 千元，較預算分配數 7 億 2,214 萬 6 千元，減少 1,245 萬 7 千元，減少 1.72%。
- (三) 業務外收入：實際業務外收入 5,775 萬 9 千元，較預算分配數 4,601 萬元，增加 1,174 萬 9 千元，增加 25.54%，主要係受贈收入、學生網路服務收入及語言實習費等雜項收入實際數較預計數增加所致。
- (四) 業務外費用：實際業務外費用 1,845 萬 4 千元，較預算分配數 2,159 萬 5 千元，減少 314 萬 1 千元，減少 14.55%，主要係辦理各項資產使用收入之維護費用減少所致。
- (五) 收支餘絀：實際短絀數 1,263 萬 5 千元，較預算分配短絀數 6,368 萬元，減少 5,104 萬 5 千元，約 80.16%，主要係因教育部及其他機關補助收入及業務外收入增加所致。
- (六) 固定資產之建設改良與擴充：一般建築及設備計畫實際執行數 2,648 萬 1 千元，占可用預算分配數 2,571 萬 7 千元，執行率約 102.97%。

# 國立聯合大學校務基金 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

參、業務計畫：

## 一、營運計畫

### (一) 教學目標：

1. 提昇師資水準與精進教學專業：推動教學評鑑制度、多元升等機制及教學優良人才彈性薪資獎勵，以落實教學、研究、輔導與服務並重；辦理教師專業知能研習 6 場次，推動教師從事創新教學計畫達 12 件，補助教師成立教師教學成長社群 6 組，以期精進教師教學知能與專業素養，形塑創新教學之風氣。
2. 強化國際學術交流，擴展師生國際視野，提升國際化品質：為強化國際學生招生，參與各單位舉辦之台灣高等教育展，每年預計參展 5 場(含實體與線上)，提供招生諮詢，增進就讀意願；定期舉辦至少 1 場國際研討會/學術論壇，俾本校師生在專業學術領域與國際接軌；每年預計接待 8 場外賓蒞校參訪活動，以強化與姊妹校之關係；每學期預計接待 20 位姊妹校學生蒞校研習或交流，規劃華語課程，增進學習樂趣，以提昇本校國際知名度；另為鼓勵姊妹校學生就讀本校(預定甄選 3 人)，穩定本校外國學生就學人數，研擬雙聯學制獎學金制度；於提升國際移動力部分，預計選送 15 位學生至外國姊妹校交換/實習/研修；研議實施國際共同學習生制度，預計為 2 位同學媒合共同學習生，提供課業及生活上的協助，友善國際化校園教育；舉辦國際化講座 12 場，提供本校同學接軌國際機會及拓展國際視野；辦理國際生輔導活動 12 場，提供國際生認識臺灣文化，豐富國際生校園生活。
3. 厚植學生基礎能力與強化學生自主與跨域能力：強化學生中英文語言及程式設計基礎能力，以培育全人素養，預計每年至少 5,200 位日間學士班學生修讀程式設計課程；辦理學生考取專業證照補助，以強化就業競爭力，預計受益學生達 300 人次；建立成績預警制度，輔以補救教學與同儕教學機制，提昇學生學習成就；推動多元且彈性修課環境，每年至少開設 16 門跨領域學分學程鼓勵學生依據興趣與職涯規劃選讀，亦或選修微學分彈性課程，增進跨域學習能力；導入業師協同教學與指導專題製作，推動產業實習及產業參訪，舉辦實習輔導說明會增進學生對企業實務的瞭解，進而參與實習，培養學生實務能力，達到學用合一之目標，預計每年至少 200 位學士班學生參與產業實習課程。
4. 加強學生活動輔導，培育學生德智體群美均衡發展：舉辦學生幹部講習座談、實施校外住宿生訪視(年度訪視 69 戶學生校外租屋處所)、

# 國立聯合大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- 建立學生自重人重法治觀念。推動多元導師，建立溝通管道。舉辦學生防震防災演習(2 場次)，加強安全緊急應變能力之訓練，實施交通安全、深化學生藥物濫用防制、關懷愛滋、事故傷害防治、性別平等、生命教育、情緒管理、特殊教育、校園霸凌防制及各項傳染疾病應變及預防之教育宣導，以維護學生身心健康，建構一個有益於學習、教學與工作的安全健康的環境。
5. 推動學生多元知能學習與行動學習：學生學習不侷限於教室，希望聯大的學生透過校園生活的社團活動、工讀、住宿、師生關係、學習護照、勞作教育(每周 1 堂課)、聯合講座、創造創意發明、駐校生活家典範陶冶開發多元智能等，培養帶著走的生活能力，成為優秀生活家。
  6. 推動多元輔導(生活層、心理層、學習層)：從入學新生接受「勞作教育」(每周 1 堂)開始，強化生活實做教育，搭配多元導師制度，促進師生互動關係，重視校園文化建立，關心學生安全，實施交通安全、深化學生藥物濫用防制、事故傷害防治教育、愛滋防治、健康促進、傳染病防制、性別平等、生命教育、情緒壓力、特殊教育疏導教育宣導，建立溝通管道，學生個別諮商及團體輔導，訂定績優導師獎勵辦法，建立學習預警機制，維護學生身心健康及關懷學生學習成效，以達到全人關照。
  7. 推動學生社團多元發展，建立抓地力及校園特色文化：多元社團分自治團體、學藝性、體能性、康樂性、服務性等 5 大類社團屬性，各社團活動內容豐富。開學初有新生導航、開學典禮等活動；畢業時有時空膠囊封甕、轉甕祈福、社團動態展。
  8. 利用資訊系統，建立計畫性學習機制：利用「UCAN 大專院校就業職能平台」結合職業興趣探索及職能診斷，協助本校學生瞭解自己的職涯發展方向，進行「教育部大專校院就業職能平台(UCAN)」班級輔導施測，協助學生自我探索，做好職涯規劃，相關數據的建立有助於各系所了解學生特質，進行後續輔導及課程調整參考。
  9. 充實教學與學習之環境與資源：透過圖書與期刊之相關研究資源、電子資源之建立、多元館際合作管道及各項研究設備之充實等方式提升各項研究資源，並整合圖書館館藏查詢系統，讓使用者簡易擷取電子書資源；建立數位學習平台，提供數位學習平台上課功能，113 年預計數位平台上課次數達 570,000 人次。另配合各學系教學研究需求，以現有館藏為基礎，提升各學系單位之專業圖書，充實基本核心館藏，增加視聽多媒體與電子資源(113 年預計新增中文圖書 5,800 冊；西文圖書 600 冊；電子期刊 18,000 種(以全文類計算)；電

# 國立聯合大學校務基金 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

子書 11,000 冊，統計至 113 年總館藏量約 708,000 冊/件)，協助教師教學與研究資源，建構數位化學習環境，推動非同步網路課程，增進本校在高等教育市場的競爭力，提升圖書資訊服務品質，滿足教學與研究之資訊需求。

10. 校務分析治理，適時調整教學方向與策略：針對各級單位治理成效進行校務研究，提供各單位管考及改進之依據。
11. 以多項獎助學金協助學生就學與學習：學校訂有「獎助學金辦法」、「獎勵優秀大學部新生入學辦法」、「獎勵碩博士班新生入學辦法」、「研究生獎助學金辦法」、「外國學生獎學金辦法」、「僑生獎助學金要點」、「生活教育學習助學金實施辦法」、「學生生活助學金作業要點」、「學生急難救助金實施要點」及設置「學生辦理就學貸款書籍費預借實施要點」等多項方案，此外，還有多種校外獎助學金提供學生申請，讓學生免除經濟因素困擾，專心向學。
12. 本年度預計培育高等教育人才 7,635 人，預估新生註冊率為 91%。

## (二) 研究目標：

1. 促進學術研究風氣、創造研發效益：配合校務推展策略，發展重點計畫研究；適時修訂本校學術研究相關之制度與法規；鼓勵本校教師及研究人員爭取更多研究資源，並將其研究成果發表於國際著名期刊，另依研發成果與技術移轉管理辦法規定，有效管理及運用本校同仁之研究發展成果，創造實質研發效益。
2. 增進研究創新能力，強化高等教育水準：調整教學課程，落實理論與實務並重之教學機制，增進研究創新量能，並與國外姐妹校建立兩校修習學分承認機制，持續推動國際合作、海外實習，增進學習領域寬廣度，配合教育多元化、專業化之發展，推動技術整合計畫，促進產、官、學合作，提昇科技水準。
3. 推動整合型群體研究計畫、建立研究特色：本校秉持跨領域資源整合理念，於研究規劃上推動整合型之群體研究計畫，藉由計畫配合款補助措施，鼓勵教師踴躍研提各項研究計畫，期能藉由點之突破，帶動面之發展，建立本校全方位之研究特色，爭取大型之國內與國際研究計畫，以提昇本校學術研究水準與建立研究地位並塑造本校特色。針對世界及國家未來產業發展趨勢擬定學校之重點研究方向；推動跨領域、跨聯合研究室的整合；提昇現有研究中心之研發能力與研究績效，預定研究績效達成指標為本校教研人員發表 SCI/SSCI 國際期刊論文 180 篇；執行國家科學及技術委員會補助計畫 85 件。

# 國立聯合大學校務基金 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

- 4.改善研究環境、提昇教師研究風氣：提昇行政服務品質，強化研究空間運用，使實驗室兼具教學與研究功能；訂定研究績優相關獎勵措施，提供教師研究之實質獎勵；補助教師修改英文論文費用，增加論文發表數量和提升論文品質；強化教師研發能力，建立突破創新之關鍵性技術領域。
- 5.擴展合作研究管道，豐富研究成果，強化本校辦學特色：與校外研究機構合作，積極從事多邊合作研究計畫之規劃與成果管理，並促成跨學門之專業人才交流與關係網絡之維繫。
- 6.推動教師參與產學合作計畫：鼓勵教師至產業職場訪問或體驗，促進雙方產學合作之機會，落實產業服務及技術交流，並積極鼓勵教師申請國家科學及技術委員會、經濟部等政府機關補助計畫，經濟部技術處「學界推動在地產業科技加值創新計畫」113 年度期望通過 2 案以上。同時推動教師及學生研究成果之專利申請及推廣專利實用化，技術移轉產業應用每年 1-2 件。
- 7.協助政府機構舉辦宣導之研討會、技術媒合交流會，如國家科學及技術委員會主辦之研討會（年度計畫研發成果保護及推廣說明會）、「法人鏈結產學合作計畫」技術媒合交流會、勞委會航發中心等之人才檢定工作、各項技能檢定等。
- 8.提供互動資訊介面、精進各重要議題分析及資訊傳達能力。

## (三) 服務社會目標：

- 1.提昇推廣教育學習環境：充實教學資源及提昇教育品質、加強教學與行政業務 e 化之成效、建構多元學習環境與機會，為終身學習與提昇回流教育之品質提供優質環境。
- 2.整合各項資源，推動終身學習教育理念：妥善運用學校資源並結合地方、政府之資源，順應社會之需求，規劃多元之課程，落實回流教育及推動終身學習之理念。
- 3.推動產學合作，協助產業人才培訓：針對地方產業特性，以彙集需求方式規劃產業包班，提供在職訓練，厚植產業技術能力，並協助以隨班附讀方式滿足高技術人才個別、特殊之需求。持續辦理教育部樂齡大學計畫 1 班、勞動部產業人才投資計畫 2 案及學分班(隨班附讀)、非學分班等推廣教育課程。
- 4.建構與地方產業結合：先了解地方（苗栗縣）產業之內容，評估學校可與合作或輔導之產業，連繫相關系（所）提供可對外服務、檢測等工作。

# 國立聯合大學校務基金 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

## 5.積極推動地區產學合作

- (1) 建構與竹南園區、銅鑼工業區及其他外圍廠家之雙向交流，連結廠商性質與本校系所，提供各院系所與廠商相關資料，請廠商提供院系所師生參觀訪問、學生工讀和就業機會。
- (2) 鼓勵教師以技術服務或共同開發產品方式協助企業。整合校內外專家人力、設備、空間及行政資源，協助中小企業升級，提升地區產業能量
- (3) 建立師資專長、實驗室設備等資料庫，提供產業界利用並供相關研究領域教師參考，以媒合廠商與對應專長之教師，促成技術合作案件。製作技術服務手冊，對地區性企業實行技術服務與技術教育調查，以了解地區性產業之困境與需求。

6.推動校園創業與育成業務：爭取教育部及地方政府資源，輔導師生創新創業，申請戰國策、U-start 創新創業、U-start 原漾等創新創業計畫。培育學校衍生企業，取得本校創業相關之空間、設備、人力、技術支援，達到回饋社會及培育在地產業之目標。

## 7.推動大學善盡社會責任

- (1) 配合地方政府政策、鏈結社區組織與跨部會資源，跨界合作推動各項計畫與工作，建立苗栗大學城，永續在地經營。
- (2) 建立終身學習管道關懷社會需求，開辦樂齡大學、輔導偏鄉學習、推動青年洄游、語言保存等。
- (3) 盤點並發掘在地或社區困境與需求，協助傳承文化、改善現有技術、協助申請政府資源、導入關鍵技術等。
- (4) 落實人才培育，擴大推動業師協同教學、媒合實習課程、實作分享、跨域學分學程，以及校園創新創意創業等作法，帶動城鄉發展，再造社區風華，創造在地價值。
- (5) 公開校務資訊，使各利益關係人瞭解本校辦學特色及營運狀況，並促進本校收集各利益關係人回饋意見及大數據，驅動校務治理之改善。

### (四) 校園資訊服務目標：

- 1.提升校園網路服務品質：更換校園網路骨幹之入侵防禦偵測系統及導流設備，以完善備援機制，提升教學研究與校務運作之穩定性與效率，避免外部連線攻擊及連線至惡意網站。校園無線網路全面升

# 國立聯合大學校務基金 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

級至 802.11ax 標準，增加校園無線網路含蓋率，以提升使用者端行動裝置存取速度。

- 2.強化校務行政系統：規劃升級第二階段行政端校務系統智慧化改版，將原系統 Client-based 架構汰換為 web-based 架構；依行政院國家資通安全會報 - 資安管理法規定強化資訊安全需求，並逐步汰換 Web 應用系統所在之過舊的作業系統平台。
- 3.校網站平台優化：配合政府各項數位發展指標及資安指標計畫，持續優化系統，加強行動載具支援性、網頁 RWD 架構、無障礙支援以及資安控管等項目，使資訊弱勢族群與一般使用者皆可透過本校網站快速便利安全可靠的取得相關資料與連結其他網站。
- 4.強化資通安全及個資保護：持續推動資訊安全管理制度與個人資料保護管理制度，辦理校園演講、管理制度文件調整修訂、內部稽核輔助及矯正等諮詢作業。每年持續通過教育機構個資驗證，並逐步將資訊安全管理制度推行至全校。

## (五)友善校園及強化硬體設施目標：

- 1.加強推動學校實驗(實習)場所安全衛生觀念、降低災害：舉辦「實驗(習)場所安全衛生教育訓練」，內容包含「本校環安衛中心簡介及實驗室安全衛生管理」、「實驗室安全衛生概論」、「危害通識及化學危害預防」及「實驗室化學品處理與災害緊急應變」共計七小時，以期學生及同仁進入學校實驗(實習)場所前，即有基本的安全衛生觀念與知識，並藉以預防實驗(實習)課程中意外的發生。
- 2.防疫應變與教學訓輔機制：成立緊急防疫應變小組、制定防疫計畫、建置防疫諮詢窗口、架設防疫網頁專區、執行校園防疫措施、宣導政府防疫政策與防疫資訊、具感染風險者之體溫追蹤與健康管理、防疫物資管理運用、居家辦公者公文系統遠端連線設定、防疫宿舍規劃、境外生課業與生活輔導以及遠距教學軟硬體設備。
- 3.確保本校工作場所安全及教職員生健康，至少每 2 個月(3 小時/乙次)特約從事勞工健康服務之職業醫學科專科醫生，與環安衛中心人員一同協助工作場所之安全衛生設施及環境改善及確保全校教職員生健康等業務。
- 4.校園綠美化、生態多樣性環境塑造等，以建構優質永續的校園。另適時配合校務發展整體規劃檢討，合理分配校園使用空間，尋求更多元化利用，促進校產有效使用增加效益。全校電能及水資源使用透過網路及手機達到即時監控的目標，能源方面為降低尖峰用電情況，利用夜間抽水將水塔補足以減低尖峰之電力需求，並於八甲校

# 國立聯合大學校務基金 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

區男五舍旁機車停車區域增設備援水塔，以維校區師生用水穩定。此外，本校全面出租校區大樓屋頂，建置 2.9MW 之太陽能發電系統，增加校務基金收入，降低頂層室內之溫度進而降低冷氣負荷達成節能效益，減緩屋頂層之老化速度。亦於八甲校區機車停車場續增建太陽能停車棚，同時達到遮陽及增加 254KW 之發電量之效益。

5. 提高水資源再運用，利用建築物地下筏基龐大的水容量，將中水回收暫存於閘基之中，並利用夜間離峰電力抽取用來澆灌植栽，使八甲校區達到廢水零排放之目標，此外八甲校區設置 40 頓二坪校區設置 20 頓雨水回收系統，從樓頂分流並收集雨水，除了可以防範低樓層因雨水宣洩不及，造成雨水溢流之外，也達成水資源之再利用及節能減碳之目標。
6. 增進學生生活機能，對於住宿空間的需求與日俱增，本校於第二（八甲）校區興建第六學生宿舍，竣工後增加 664 個床位，於 112 學年開放學生入住，並持續改善宿舍公共空間，如：空橋改善、一樓公共廁所修改為性別友善廁所。規劃八甲校區公共藝術建置，營造優良舒適之交誼環境及戶外景觀。一樓預計規劃生活便利商場空間，並持續精進兩校區學生餐廳、景觀餐廳等創新營運管理，以提供校園更便利之優質服務。交通部分，配合公車進校園政策與苗栗客運合作，將公車接駁範圍擴增至高鐵、台鐵車站及苗栗市區，擴大師生生活圈之範圍，增進生活機能，以滿足服務全校師生之需求。
7. 規劃校區建築及空間改善，辦理二坪山校區活動中心及八甲校區景觀餐廳外牆磁磚改善工程、建築系 2 館耐震改善工程、八甲校區共同教室窗戶改善工程及教師休息空間整修工程計畫；全面檢視兩校區內 AC 道路使用情形及安全便利性，辦理兩校區第一機車停車場 AC 刨鋪工程、修整二坪山校區第一汽車停車道，增設二坪山校區公車停靠站旁之遮雨棚；提高本校兩校區聯絡道通行安全，112 年度委請苗栗縣政府代辦二坪山校區機車聯絡道工程，提供聯大路與台 13 線道路十字路口通行兩校區行車安全空間，降低汽機車交會之交通事故風險。
8. 本校八甲校區污水處理廠委託專業之代操作廠商，設置具有乙級專責人員證照之代操作人員，並於每年六月及十二月定時檢驗進、放流水質，確保污水處理廠處理效率及符合法規要求。
9. 實驗室有害廢棄物清運處理：
  - (1) 清運部分：委由具有專業清運許可之公司進行清運。
  - (2) 處理部分：學校機關則統一由成大環資中心處理實驗室產出之有害廢棄物。

# 國立聯合大學校務基金 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

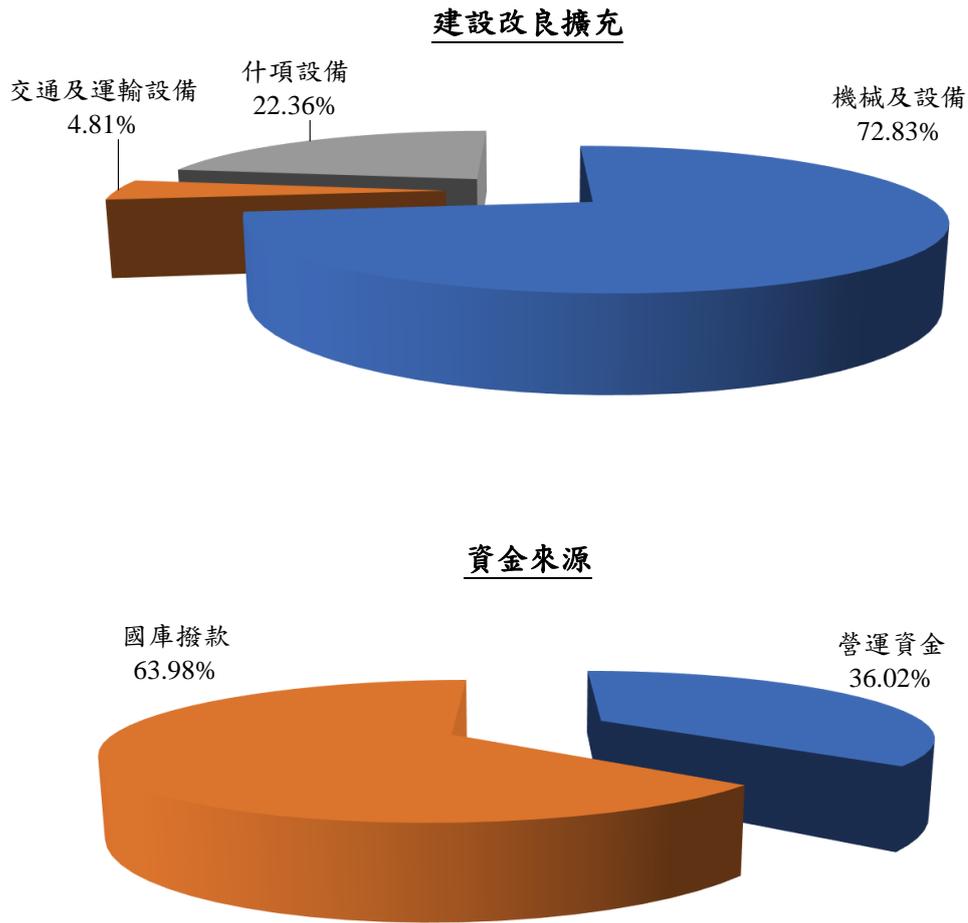
(一) 一般建築及設備計畫：本年度預算編列 8,013 萬 8 千元，係一次性項目 8,013 萬 8 千，並由自有資金支應，編列項目如次：

1. 機械及設備 5,836 萬 6 千元，主要係整合校園學習環境、充實基礎教學研究及實驗室及全校公用伺服器之持續性更新，提升各類網路伺服器服務的穩定性。
2. 交通及運輸設備 385 萬 5 千元，主要係充實多媒體教學與實驗教學用設備所需。
3. 什項設備 1,791 萬 7 千元，主要係充實圖書館館藏、教學用參考圖書及增添實驗教學等設備所需。

(二) 113 年度固定資產建設改良擴充及其資金來源圖，詳見次頁。

圖1

## 113年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	113年度預算	資金來源	113年度預算
不動產、廠房及設備	80,138	營運資金	28,863
機械及設備	58,366	國庫撥款	51,275
交通及運輸設備	3,855		
什項設備	17,917		
合 計	80,138	合 計	80,138

# 國立聯合大學校務基金

## 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

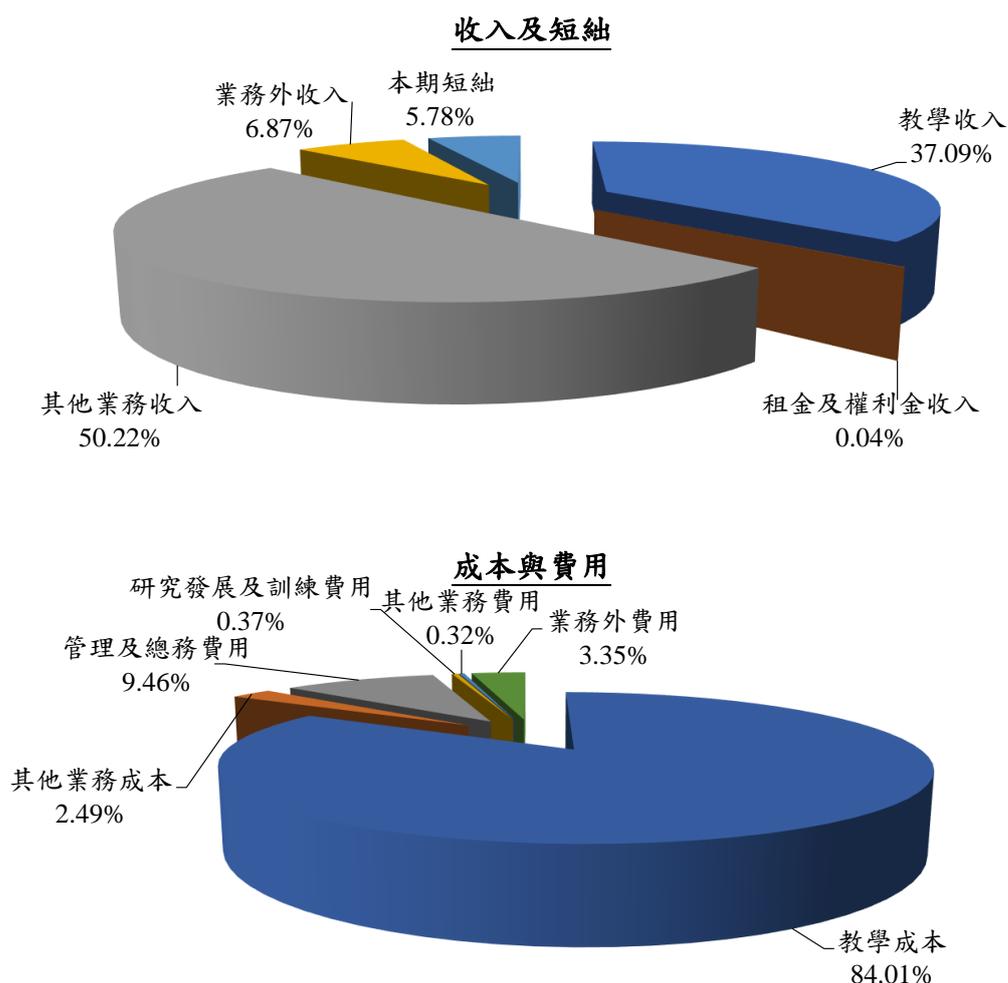
### 肆、預算概要

#### 一、業務收支及餘絀之預計：

- (一) 業務收入 13 億 1,911 萬 3 千元，主要係學雜費收入、建教合作收入、學校教學研究補助收入及其他補助收入等，較上年度預算數 12 億 6,548 萬 7 千元，增加 5,362 萬 6 千元，約 4.24%，主要係預計學校教學研究補助收入及其他補助收入增加所致。
- (二) 業務成本與費用 14 億 5,965 萬 1 千元，主要係教學研究及訓輔成本、建教合作成本、推廣教育成本、學生公費及獎勵金、管理費用及總務費用及研究發展費用等，較上年度預算數 14 億 322 萬 2 千元，增加 5,642 萬 9 千元，約 4.02%，主要係教學研究及訓輔成本及建教合作成本等增加所致。
- (三) 業務外收入 1 億 380 萬 2 千元，主要係資產使用及權利金收入、利息收入及受贈收入等，較上年度預算數 8,884 萬 2 千元，增加 1,496 萬元，約 16.84%，主要係預計資產使用及權利金收入及利息收入等增加所致。
- (四) 業務外費用 5,064 萬 6 千元，主要係雜項費用，較上年度預算數 4,721 萬 5 千元，增加 343 萬 1 千元，約 7.27%，主要係雜項費用增加所致。
- (五) 業務總收支相抵後，發生短絀數 8,738 萬 2 千元，較上年度預算短絀數 9,610 萬 8 千元，減少短絀 872 萬 6 千元，約 9.08%，主要係因業務外收入增加所致。
- (六) 本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見次頁。

圖2

## 113年度收入及短絀、成本與費用

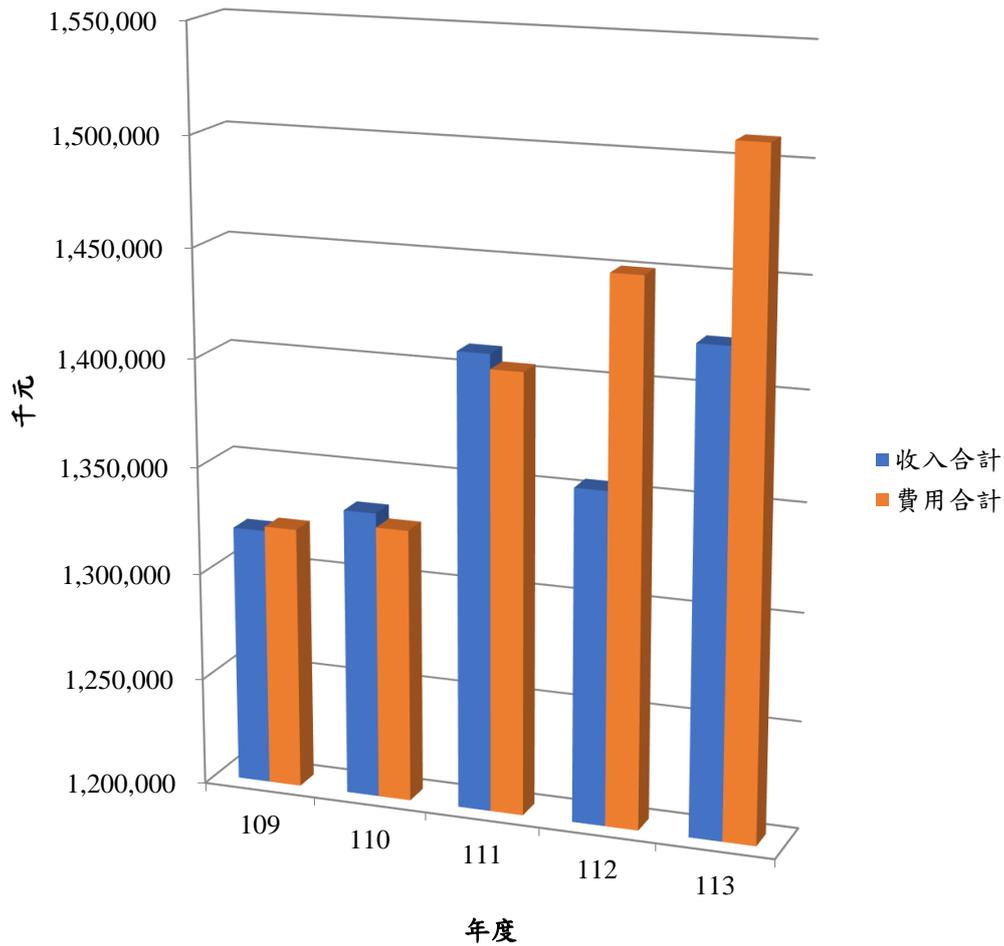


單位:新臺幣千元

收入及短絀	113年度預算	成本與費用	113年度預算
業務收入	1,319,113	業務成本與費用	1,459,651
教學收入	560,130	教學成本	1,268,725
租金及權利金收入	547	其他業務成本	37,636
其他業務收入	758,436	管理及總務費用	142,899
業務外收入	103,802	研究發展及訓練費用	5,571
本期短絀	87,382	其他業務費用	4,820
		業務外費用	50,646
收入及短絀總額	1,510,297	成本、費用總額	1,510,297

圖3

## 最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
收入						
業務收入		1,232,990	1,245,882	1,315,657	1,265,487	1,319,113
業務外收入		86,912	87,561	94,957	88,842	103,802
收入合計		1,319,902	1,333,443	1,410,614	1,354,329	1,422,915
費用						
業務成本與費用		1,281,175	1,293,692	1,366,769	1,403,222	1,459,651
業務外費用		40,785	33,305	37,027	47,215	50,646
費用合計		1,321,960	1,326,997	1,403,796	1,450,437	1,510,297
本期餘絀		-2,058	6,446	6,818	-96,108	-87,382

註：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。

# 國立聯合大學校務基金 業務計畫及預算說明

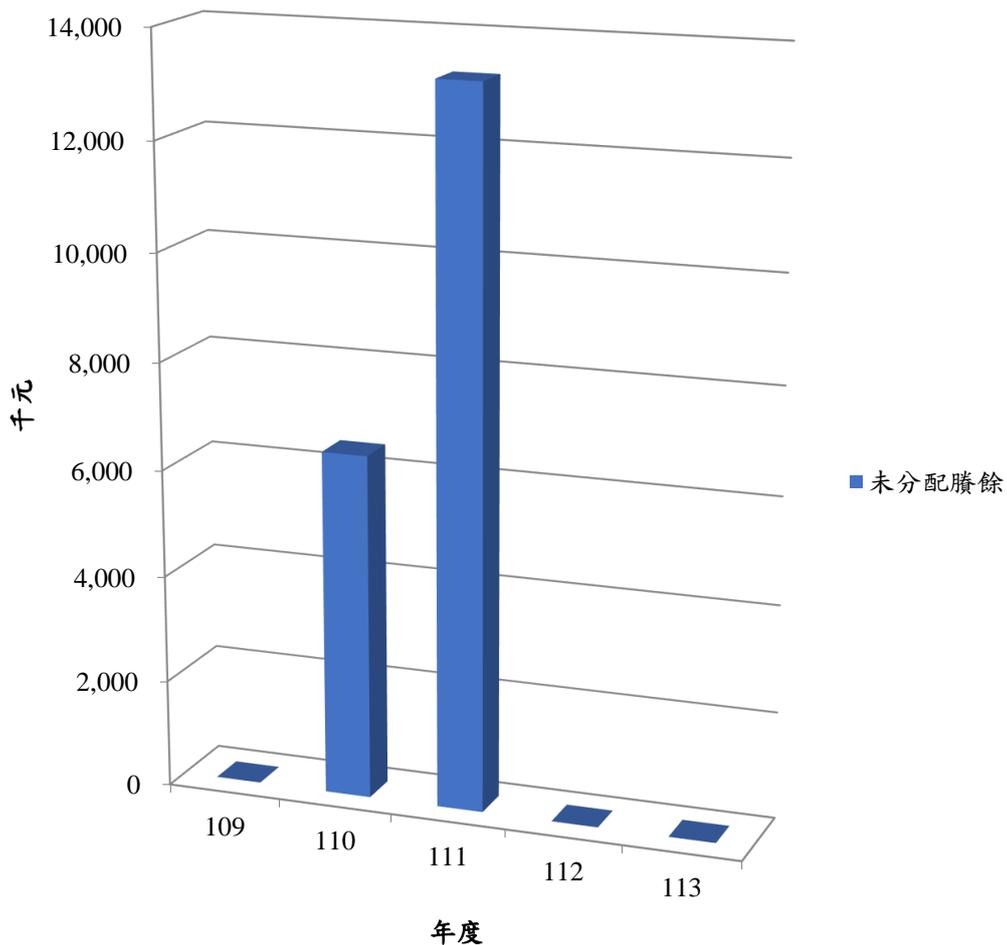
中華民國 113 年度

## 二、餘絀撥補之預計：

- (一)本年度預計短絀 8,738 萬 2 千元，無前期待填補之短絀，加回填補累積短絀之撥用公積 8,738 萬 2 千元，期末待填補短絀計 0 元。
- (二)最近 5 年度賸餘分配圖表，詳見次頁。

圖4

最近五年騰餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度	109年度決算	110年度決算	111年度決算	112年度預算	113年度預算
騰餘分配						
未分配騰餘			6,448	13,266		
合計			6,448	13,266		

註：109至111年度決算數為審定決算數；112年度預算為法定預算數。

# 國立聯合大學校務基金 業務計畫及預算說明

中華民國 113 年度

## 三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之現金流入 9,549 萬 3 千元，包括：

1. 本期短絀 8,738 萬 2 千元。
2. 利息股利之調整 898 萬 7 千元，係利息收入 843 萬元，及股利收入 55 萬 7 千元。
3. 調整非現金項目 1 億 8,343 萬 2 千元，其中提列折舊、減損及折耗 1 億 8,387 萬 6 千元；攤銷 532 萬 6 千元；遞延收入隨折舊費用之提列轉列其他補助收入 190 萬 1 千元及受贈收入 386 萬 9 千元。
4. 收取利息 843 萬元。

(二) 預計投資活動之現金流出 8,378 萬 3 千元，係增加固定資產 8,013 萬 8 千元，以及增加無形資產 364 萬 5 千元。

(三) 預計籌資活動之現金流入 5,339 萬 9 千元，係增加基金 5,339 萬 9 千元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 6,510 萬 9 千元。

(五) 期初現金及約當現金 9 億 1,067 萬 6 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 9 億 7,578 萬 5 千元。

# 主 要 表

# 國立聯合大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收	自籌收入	合 計				
		金 額	金 額	金 額	%			
1,315,657	業務收入	752,445	566,668	1,319,113	100.00	1,265,487	53,626	4.24
578,697	教學收入		560,130	560,130	42.46	557,482	2,648	0.47
359,440	學雜費收入		363,126	363,126	27.53	363,964	-838	-0.23
-25,341	學雜費減免		-26,100	-26,100	-1.98	-24,200	-1,900	7.85
241,657	建教合作收入		220,514	220,514	16.72	215,850	4,664	2.16
2,941	推廣教育收入		2,590	2,590	0.20	1,868	722	38.65
369	租金及權利金收入		547	547	0.04	828	-281	-33.94
369	權利金收入		547	547	0.04	828	-281	-33.94
736,591	其他業務收入	752,445	5,991	758,436	57.50	707,177	51,259	7.25
623,492	學校教學研究補助收入	667,152		667,152	50.58	628,492	38,660	6.15
107,354	其他補助收入	85,293		85,293	6.47	72,451	12,842	17.73
5,745	雜項業務收入		5,991	5,991	0.45	6,234	-243	-3.90
1,366,769	業務成本與費用	889,691	569,960	1,459,651	110.65	1,403,222	56,429	4.02
1,184,680	教學成本	777,865	490,860	1,268,725	96.18	1,215,981	52,744	4.34
940,277	教學研究及訓輔成本	777,865	268,463	1,046,328	79.32	998,636	47,692	4.78
241,526	建教合作成本		220,360	220,360	16.71	215,781	4,579	2.12
2,876	推廣教育成本		2,037	2,037	0.15	1,564	473	30.24
36,518	其他業務成本	10,596	27,040	37,636	2.85	37,636		-
36,518	學生公費及獎勵金	10,596	27,040	37,636	2.85	37,636		-
132,413	管理及總務費用	95,659	47,240	142,899	10.83	139,238	3,661	2.63
132,413	管理費用及總務費用	95,659	47,240	142,899	10.83	139,238	3,661	2.63
8,351	研究發展及訓練費用	5,571		5,571	0.42	5,472	99	1.81
8,351	研究發展費用	5,571		5,571	0.42	5,472	99	1.81
4,807	其他業務費用		4,820	4,820	0.37	4,895	-75	-1.53
4,807	雜項業務費用		4,820	4,820	0.37	4,895	-75	-1.53
-51,112	業務賸餘(短絀)	-137,246	-3,292	-140,538	-10.65	-137,735	-2,803	2.04
94,957	業務外收入		103,802	103,802	7.87	88,842	14,960	16.84
9,506	財務收入		8,987	8,987	0.68	5,521	3,466	62.78
8,922	利息收入		8,430	8,430	0.64	4,988	3,442	69.01
576	投資賸餘		557	557	0.04	533	24	4.50
8	兌換賸餘				-			-
85,450	其他業務外收入		94,815	94,815	7.19	83,321	11,494	13.79
49,335	資產使用及權利金收入		69,960	69,960	5.30	58,735	11,225	19.11
222	違規罰款收入		162	162	0.01	307	-145	-47.23

# 國立聯合大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計			金 額	金 額
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
23,232	受贈收入		12,230	12,230	0.93	10,375	1,855	17.88
10	賠(補)償收入		10	10	-	10		-
12,651	雜項收入		12,453	12,453	0.94	13,894	-1,441	-10.37
37,027	業務外費用	2,421	48,225	50,646	3.84	47,215	3,431	7.27
37,027	其他業務外費用	2,421	48,225	50,646	3.84	47,215	3,431	7.27
37,027	雜項費用	2,421	48,225	50,646	3.84	47,215	3,431	7.27
57,930	業務外賸餘(短絀)	-2,421	55,577	53,156	4.03	41,627	11,529	27.70
6,818	本期賸餘(短絀)	-139,667	52,285	-87,382	-6.62	-96,108	8,726	-9.08

附註：

1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。
2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。
3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

# 國立聯合大學校務基金 收支餘絀預計表說明

中華民國113年度

## 一、本期收支項目之說明：

- (一)教學收入560,130千元，包括學雜費收入363,126千元，學雜費減免(-)26,100千元、建教合作收入220,514千元、推廣教育收入2,590千元。
- (二)租金及權利金收入547千元，係權利金收入547千元。
- (三)其他業務收入758,436千元，包括學校教學研究補助收入667,152千元、其他補助收入85,293千元及雜項業務收入5,991千元。
- (四)教學成本1,268,725千元，包括教學研究及訓輔成本1,046,328千元、建教合作成本220,360千元、推廣教育成本2,037千元。
- (五)其他業務成本37,636千元，係學生公費及獎勵金。
- (六)管理及總務費用142,899千元。
- (七)研究發展及訓練費用5,571千元。
- (八)其他業務費用4,820千元，係學校各類招生所需費用。
- (九)業務外收入103,802千元，包括利息收入8,430千元、投資賸餘557千元、資產使用及權利金收入69,960千元、受贈收入12,230千元、賠(補)償收入10千元、違規罰款收入162千元、雜項收入12,453千元。
- (十)業務外費用50,646千元，係雜項費用。

## 二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-438	不重分類至餘絀之項目		
	未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目		
-438	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		
	後續可能重分類至餘絀之項目		
	現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀		
	採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目		
	透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀		
	未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目		
-438	其他綜合餘絀合計		

# 國立聯合大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期末分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
96,108	100.00	短絀之部	87,382	100.00	
96,108	100.00	本期短絀	87,382	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
96,108	100.00	填補之部	87,382	100.00	
		撥用賸餘			
96,108	100.00	撥用公積	87,382	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年度預算數』及『本年度預算數』為全部版。

# 國立聯合大學校務基金 現金流量預計表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
<b>▼業務活動之現金流量</b>	95,493	
本期賸餘（短絀）	-87,382	
利息股利之調整	-8,987	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-96,369	
調整項目	183,432	提列折舊、減損及折耗183,876千元，攤銷5,326千元，其他淨減5,770千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	87,063	
收取利息	8,430	
<b>▼業務活動之淨現金流入（流出）</b>	95,493	
<b>▼投資活動之現金流量</b>	-83,783	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-80,138	增加固定資產80,138千元(國庫撥款51,275千元、營運資金28,863千元)。
增加無形資產及其他資產	-3,645	增加無形資產3,645千元(國庫撥款2,124千元、營運資金1,521千元)。
<b>▼投資活動之淨現金流入（流出）</b>	-83,783	
<b>▼籌資活動之現金流量</b>	53,399	
增加基金、公積及填補短絀	53,399	增加基金53,399千元(國庫撥款-固定資產51,275千元，國庫撥款-無形資產2,124千元)。
<b>▼籌資活動之淨現金流入（流出）</b>	53,399	
<b>▼現金及約當現金之淨增（淨減）</b>	65,109	
<b>▼期初現金及約當現金</b>	910,676	
<b>▼期末現金及約當現金</b>	975,785	
<b>▼不影響現金流量之投資與籌資活動</b>		
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		1.財產撥入作價增撥基金1,000千元(機械及設備)。 2.財產撥出折減基金1,000千元(機械及設備)。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	11,308	
盈餘分配與虧損填補之金額	-87,382	撥用公積，填補虧損87,382千元，同額增減。

附註：本表數據為全部版。

# 國立聯合大學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國113年度

一、不影響現金流量之業務活動項目說明：

股利收入557千元，為指定用途項目增加其他準備金。

二、不影響現金流量之投資與籌資活動項目說明：

1.撥入固定資產-機械及設備1,000千元。

2.撥出固定資產-機械及設備1,000千元。

3.盈餘分配與虧損填補之金額87,382千元：撥用公積87,382千元。

4.應付代管資產轉入受贈公積科目11,308千元：代管資產提列折舊11,308千元。

# 明 細 表

**國立聯合大學校務基金  
教學收入明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				560,130	
學雜費收入	人	7,635	47,560.71	363,126	係日間部、進修部學生等學雜費收入。
日間部	人	6,542	49,045.86	320,858	係研究所、大學部學雜費收入。
研究所	人	429	41,575.76	17,836	係博士學位學程、碩士學位學程及研究所學生學分費收入及學雜費收入。
大學部	人	6,113	49,570.10	303,022	
四年制	人	5,908	49,521.83	292,575	係四年制學雜費收入。
五年制	人	205	50,960.98	10,447	係建築系學雜費收入。
夜間部	人	1,093	38,671.55	42,268	
大學部	人	1,048	34,257.63	35,902	
四年制	人	1,048	34,257.63	35,902	係四年制學雜費收入。
在職進修專班	人	45	141,466.67	6,366	係碩士在職專班學雜費收入。
學雜費減免				-26,100	弱勢助學學生3,600千元、低收入戶學生5,200千元、中低收入戶學生3,800千元、原住民學生3,700千元、身心障礙學生1,700千元、身心障礙人士子女6,900千元、特殊境遇家庭子女1,000千元、軍公教遺族200千元。
建教合作收入				220,514	委託研究計畫收入。
產學合作收入				31,688	民間團體機構委託研究辦理計畫及土木材料測試與鑑定收入估如列數。
政府科研補助收入				74,000	國家科學及技術委員會等政府機關補助科學技術研究計畫收入估如列數。
政府委託辦理收入				114,826	政府機關委託辦理計畫收入估如列數。
推廣教育收入				2,590	推廣教育學分班、各項訓練等收入估如列數。

附註：本表數據為全部版。

**國立聯合大學校務基金  
租金及權利金收入明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	547	
權利金收入	547	教師研究等衍生之權利金收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立聯合大學校務基金**  
**其他業務收入明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	758,436	
學校教學研究補助收入	667,152	教育部補助教學、研究及發展經費收入。
教育部核給年度補助	667,152	教育部補助教學、研究及發展經費收入。
其他補助收入	85,293	各級政府機關補助款(屬經常性支出部分)估如列數。
雜項業務收入	5,991	學校各類招生報名費等收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立聯合大學校務基金  
業務外收入明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	103,802	
財務收入	8,987	利息收入及股利收入，估如列數。
利息收入	8,430	利息收入，估如列數。
投資贖餘	557	股利收入，估如列數。
其他業務外收入	94,815	資產使用及權利金收入、受贈收入等估如列數。
資產使用及權利金收入	69,960	員工、學生宿舍、國際會議廳、教室及停車場、餐廳等場地設備出借收入，估如列數。
違規罰款收入	162	
受贈收入	12,230	各界捐助收入，估如列數。
賠（補）償收入	10	
雜項收入	12,453	成績單、證明單等工本費收入，廢舊物資變賣收入、網路服務費、語言實習費等收入。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

# 國立聯合大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		777,865	490,860			1,268,725
教學研究及訓輔成本	人	777,865	268,463	7,635	137,043.61	1,046,328
用人費用		600,550	39,082			639,632
正式員額薪資		457,327				457,327
聘僱及兼職人員薪資		1,385	38,942			40,327
加(夜)班費			140			140
獎金		53,943				53,943
退休及卹償金		39,954				39,954
福利費		47,941				47,941
服務費用		42,597	171,760			214,357
水電費			22,836			22,836
郵電費		187	826			1,013
旅運費		1,030	1,408			2,438
印刷裝訂及公告費		1,800	2,565			4,365
修理保養及保固費		3,850	24,392			28,242
保險費		283	910			1,193
一般服務費		28,927	96,960			125,887
專業服務費		6,520	20,712			27,232
推展費			1,151			1,151
材料及用品費		11,594	25,131			36,725
使用材料費		3,974	3,819			7,793
用品消耗		7,500	21,110			28,610
商品及醫療用品		120	202			322
租金與利息		1,950	5,456			7,406
地租及水租		130	200			330
房租		140	127			267
機器租金		500	4,010			4,510
交通及運輸設備租金		950	250			1,200
什項設備租金		230	869			1,099
折舊、折耗及攤銷		117,490	22,133			139,623
不動產、廠房及設備折舊		107,682	20,440			128,122
其他折舊性資產折舊		7,414				7,414
攤銷		2,394	1,693			4,087
稅捐與規費(強制費)		35	30			65
規 費		35	30			65
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		3,649	4,871			8,520
會費			260			260
捐助、補助與獎助		2,247	1,845			4,092
補貼(償)、獎勵、慰問與救		1,136	720			1,856

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,215,981			1,184,680
7,661	130,353.22	998,636	7,649	122,928.10	940,277
		598,879			535,074
		425,095			380,150
		39,400			41,775
		140			81
		49,797			42,783
		38,159			32,085
		46,288			38,201
		210,391			220,078
		21,636			18,846
		949			970
		2,308			1,520
		4,355			4,676
		26,527			29,471
		1,251			1,201
		126,932			130,021
		25,163			32,215
		1,270			1,156
		37,389			35,807
		8,901			6,730
		28,201			28,706
		287			370
		10,806			3,296
		490			323
		297			215
		7,720			436
		1,200			1,226
		1,099			1,095
		134,863			135,631
		123,629			124,234
		7,414			7,415
		3,820			3,982
		100			16
		100			16
		6,208			10,377
		260			179
		3,290			6,267
		1,298			2,612

# 國立聯合大學校務基金

## 教學成本明細表

中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
助(濟)					
競賽及交流活動費		266	2,046		2,312
建教合作成本			220,360		220,360
用人費用			24,238		24,238
聘僱及兼職人員薪資			24,238		24,238
服務費用			136,253		136,253
水電費			5,500		5,500
郵電費			818		818
旅運費			12,959		12,959
印刷裝訂及公告費			2,450		2,450
修理保養及保固費			5,654		5,654
保險費			1,810		1,810
一般服務費			93,414		93,414
專業服務費			13,483		13,483
推展費			165		165
材料及用品費			26,746		26,746
使用材料費			6,550		6,550
用品消耗			19,911		19,911
商品及醫療用品			285		285
租金與利息			2,933		2,933
地租及水租			343		343
房租			60		60
機器租金			1,274		1,274
交通及運輸設備租金			1,021		1,021
什項設備租金			235		235
折舊、折耗及攤銷			12,379		12,379
不動產、廠房及設備折舊			11,802		11,802
攤銷			577		577
稅捐與規費(強制費)			391		391
消費與行為稅			51		51
規 費			340		340
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			17,420		17,420
會費			90		90
捐助、補助與獎助			16,072		16,072
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			1,258		1,258
競賽及交流活動費					
其他					
其他費用					

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,360			1,319
		215,781			241,526
		24,238			23,263
		24,238			23,263
		133,944			151,433
		8,050			4,998
		720			1,018
		12,991			3,864
		2,200			3,159
		5,906			6,237
		1,412			4,341
		89,715			111,873
		12,850			15,617
		100			326
		26,492			28,692
		6,530			6,975
		19,722			21,340
		240			378
		2,414			4,469
		343			1,230
		90			51
		945			1,599
		866			1,228
		170			361
		11,903			12,690
		11,351			11,945
		552			745
		426			475
		121			1
		305			474
		16,364			20,481
		90			102
		14,836			19,154
		1,438			1,069
					156
					23
					23

**國立聯合大學校務基金**  
**教學成本明細表**  
中華民國113年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
推廣教育成本			2,037		2,037
用人費用					
聘僱及兼職人員薪資					
服務費用			1,191		1,191
郵電費			1		1
旅運費			8		8
印刷裝訂及公告費			10		10
保險費			1		1
一般服務費			666		666
專業服務費			505		505
材料及用品費			817		817
使用材料費			60		60
用品消耗			757		757
商品及醫療用品					
租金與利息			8		8
地租及水租			8		8
交通及運輸設備租金					
折舊、折耗及攤銷			21		21
不動產、廠房及設備折舊			21		21
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費					
捐助、補助與獎助					

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』及『前年度決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		1,564			2,876
					256
					256
		910			1,345
		1			1
		8			1
		10			11
		1			4
		385			1,147
		505			180
		605			1,193
		60			64
		545			1,118
					11
		28			1
		8			1
		20			
		21			18
		21			18
					64
					64

# 國立聯合大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	1.按博士班2所、碩士班19所、大學部20學系(含1學士學位學程)，預計學生7,635人。 2.推動科技發展經費編列1,440千元，業務費981千元，國外旅費409千元及大陸地區旅費50千元。 3.含臺灣國立大學系統2,000千元。
510301-1000 用人費用	按教授85人、副教授125人、助理教授82人，講師15人及助教1人，共308人，年計編列639,632千元。
510301-1100 正式員額薪資	按教師308人編列薪資、專案加給、主管加給、導師鐘點、日間部專任教師超支鐘點，年計編列457,327千元。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	日間部兼任教師鐘點費、兼課鐘點費(含夜間部)、兼代課鐘點費，年計編列40,327千元。
510301-1300 加(夜)班費	員工超時工作之加班費及教官值勤加班費140千元。
510301-1500 獎金	教師、教官年終工作獎金53,888千元及因公成殘退休人員年終慰問金55千元，合計53,943千元。
510301-1600 退休及卹償金	依新制規定提撥機關負擔及支給教師退休及離職金39,954千元。
510301-1800 福利費	依規定分擔教師公保費、公健保費、婚喪生育子女教育等四項補助費、健康檢查等補助費、因公成殘退休人員三節慰問金、強制休假補助費，年計編列47,941千元。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	教學及實習場所耗用之電費、水費及瓦斯費，年計編列22,836千元。
510301-2200 郵電費	各單位教學所需郵費、電話費，年計編列1,013千元。(含臺灣國立大學系統編列郵費40千元及數據通信費55千元)
510301-2300 旅運費	1.教師因公國內出差旅費738千元。(含臺灣國立大學系統165千元) 2.依據「推動科技研究發展經費使用要點」編列出國考察國外旅費409千元及大陸地區旅費50千元(全數由自籌收入支應)。 3.補助教師出國發表論文等出國旅費591千元及大陸地區旅費30千元。 4.本校出國計畫如獲有第二期高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 5.圖書、器材、儀器、貨物之搬運費及外聘專家學者出席、演講之旅運費620千元。(含臺灣國立大學系統編列貨物運費5千元及其他旅運費35千元)
510301-2400 印刷裝訂及公告費	講義、學報、學生行事曆及各類表報印刷裝訂費4,365千元。(含臺灣國立大學系統235千元)
510301-2500 修理保養及保固費	1.校園公共設施維護。 2.教室及館舍修繕。 3.教學儀器、實驗室設備、體育器材、辦公器具等修繕。 4.含臺灣國立大學系統編列其他建築修護費100千元。
510301-2600 保險費	1.學生平安保險學校負擔數809千元等。 2.學生參加各項活動保險費、學校建築及設備等保險費384千元。(含臺灣國立大學系統5千元)
510301-2700 一般服務費	1.各項支出匯款手續費13千元。 2.教學樓外包清潔預估12人計5,940千元、校園警衛委外保全預估3哨12人計7,550千元，合計13,490千元。 3.依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用教學人員6人、助理90人、全職工讀生33人、社團指導老師指導費及補助計畫助理及臨時工等薪資及相關之獎金、福利、勞健保、勞工退休儲金等。計時與計件人員酬金：政府補助收入支應編列28,924千元，自籌收入支應編列82,128千元(含臺灣國立大學系統250千元)，合計111,052千元。

# 國立聯合大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
510301-2800 專業服務費	4. 體育活動費按現職員工每人3千元以內編列，辦理員工慶生、自強活動等文康活動，計1,332千元。 1. 教師研究成果授權取得權利金450千元。 2. 校舍修繕工程之規劃、設計及監造費用520千元。 3. 演講鐘點費、專家出席審查、諮詢費(含學位考試論文指導費、口試費)。講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費由政府補助收入支應5,000千元，自籌收入支應6,500千元(含臺灣國立大學系統210千元)，合計編列11,500千元。 4. 電力、飲水機水質檢測及環境安全作業經費包括(廢水檢測委託檢驗認證費、建築消防安全檢查等)500千元。 5. 因應業務需要參加教育訓練課程費用25千元。 6. 電子計算機套裝軟體購置及系統維護費等其他專業服務費14,237千元。(含臺灣國立大學系統編列電腦軟體服務費345千元及其他10千元)
510301-2B00 推展費	徵才、電子媒體宣傳、招生宣傳及按分送之對象並妥為估算之數量印製日(週、月、年)曆、記事本等宣傳品之推展費1,151千元。(全數由自籌收入支應)
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	各單位教學、研究、訓練及競賽所耗用之物料(含臺灣國立大學系統100千元)、設備零件及機儀設備燃料費、教學實驗室材料費等7,793千元。(含臺灣國立大學系統編列設備零件20千元)
510301-3200 用品消耗	1. 辦公、教學及實驗用品、報章雜誌(含中、西文期刊)、公務用書13,615千元。(含臺灣國立大學系統編列辦公事務用品195千元) 2. 環境美化用品費用、環保及廢棄物清理費用等3,005千元。 3. 實驗藥劑費用、實驗室安全衛生管理工作費用3,800千元。(含臺灣國立大學系統50千元) 4. 誤餐便當、材料及醫療防疫用品等其他費用8,190千元。(含臺灣國立大學系統編列食品50千元及其他10千元)
510301-3300 商品及醫療用品	醫療、衛生保健、環境清潔等消毒用品及衛材。
510301-4000 租金與利息	
510301-4100 地租及水租	學生設計作品校外參展、大學博覽等場地租借費。(含臺灣國立大學系統60千元)
510301-4200 房租	學生設計作品校外參展、大學博覽等室內場地租借費。
510301-4300 機器租金	1. 教學用電腦硬、軟體租金及使用費。(含臺灣國立大學系統10千元) 2. 電子資料庫及電子書。 3. 機械設備租金、使用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	學生校外比賽、舉辦教師研習及教學活動租用車輛費用。(含臺灣國立大學系統50千元)
510301-4500 什項設備租金	畢業典禮、校慶及各項活動什項設備租金。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	除圖書採報廢法提列折舊外，其餘依使用年限採直線法計提折舊費用。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提折舊費用。
510301-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費及遞延費用攤銷數。
510301-6000 稅捐與規費(強制費)	
510301-6800	繳納政府機關之各項規費與強制費。

**國立聯合大學校務基金**  
**教學成本說明**  
中華民國113年度

科 目	說 明
規 費	
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
510301-7100 會費	參加各類學術團體之常年會費及臨時費等260千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	補助學生社團經費及補助師生參加研討會經費。政府補助收入支應編列2,247千元，自籌收入支應編列1,845千元，合計4,092千元。
510301-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	辦理教學及訓輔工作之獎勵相關支出。
510301-7500 競賽及交流活動費	1. 補助學生參加校內外各項技能及體能競賽，活動期間所需之交通、膳宿等相關費用。 2. 國外團體、學者專家來訪交流或訪問等活動相關費用。(含推動科技業務費981千元)
510303 建教合作成本	接受委託辦理研究計畫所需工作維持費，全數以建教合作收入支應。
510303-1000 用人費用	專任教師兼任建教合作計畫工作費24,238千元。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	學校專任教師接受各機關團體委辦專題研究計畫之兼職酬勞。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	辦理建教合作計畫分攤水費、電費及瓦斯費5,500千元。
510303-2200 郵電費	辦理建教合作計畫郵費及電話費818千元。
510303-2300 旅運費	辦理建教合作計畫所需國內旅費2,172千元、國外旅費9,000千元、大陸旅費950千元、貨物運費57千元及其他旅運費780千元。(國家科學及技術委員會等專案研究計畫，全數由自籌收入支應)
510303-2400 印刷裝訂及公告費	辦理建教合作計畫所需資料印刷及裝訂費2,450千元。
510303-2500 修理保養及保固費	辦理建教合作計畫之場所、實驗儀器設備及其他各種研究設備修護費。
510303-2600 保險費	辦理各種研究計畫採樣等保險費。
510303-2700 一般服務費	1. 匯費與手續費80千元。 2. 含專案計畫專任助理(估計140人)、兼任助理(估計55人)及臨時工(估計199人)之薪資及上列人員相關之獎金、勞健保、勞退儲金等費用92,938千元。(全數由自籌收入支應) 3. 體育活動費按現職員工每人3千元以內編列，辦理員工慶生、自強活動等文康活動，計396千元。
510303-2800 專業服務費	1. 建教合作計畫所需委託檢驗費等專業服務費8,050千元。 2. 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列5,433千元。(全數由自籌收入支應)
510303-2B00 推展費	執行計畫所需推展費165千元。(全數由自籌收入支應)
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	辦理建教合作計畫所需物料、設備零件等費用。

**國立聯合大學校務基金**  
**教學成本說明**  
中華民國113年度

科 目	說 明
510303-3200 用品消耗	辦理建教合作計畫所需辦公事務用品、報章什誌及研究實驗藥劑、用品及辦理各項運動所需之食品等19,911千元。
510303-3300 商品及醫療用品	醫療、衛生保健、環境清潔等消毒用品及衛材。
510303-4000 租金與利息	
510303-4100 地租及水租	辦理建教合作計畫各項活動場地租借費用。
510303-4200 房租	辦理建教合作計畫各項活動所需場所租金。
510303-4300 機器租金	建教合作計畫研究用儀器設備租金。
510303-4400 交通及運輸設備租金	建教合作計畫所需交通及運輸設備租金。
510303-4500 什項設備租金	辦理建教合作計畫租用什項器材及會議設備租借等費用。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	除圖書採報廢法提列折舊外，其餘依使用年限採直線法計提折舊費用。
510303-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費及遞延費用攤銷數。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6500 消費與行為稅	辦理建教合作計畫所需之稅款。
510303-6800 規 費	辦理建教合作計畫，申請事項需繳納政府機關之各項規費與強制費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	為執行建教合作各研究計畫，參加國際組織會議報名費或註冊費及學術團體會費或年費90千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	係建教合作計畫學生研究獎助學金等及補助計畫主持人及助理參加論文發表、研討會等之註冊費及報名費。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	推動校務發展績優教師獎勵及舉辦活動之競賽獎勵等。
510304 推廣教育成本	推廣教育學分班、教育訓練等工作維持費，全數以推廣教育收入支應。
510304-2000 服務費用	
510304-2200 郵電費	各單位教學所需郵費1千元。
510304-2300 旅運費	1. 教師辦理推廣教育計畫因公國內出差旅費3千元。 2. 外聘專家學者出席、演講之旅運費5千元。
510304-2400 印刷裝訂及公告費	辦理推廣教育計畫所需教材及表報等印刷裝訂費10千元。
510304-2600	旅行平安保險及第三責任等保險。

# 國立聯合大學校務基金

## 教學成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
保險費	
510304-2700 一般服務費	辦理推廣教育支付款項所需手續費、匯費等，及課程聘請鐘點教師及臨時工讀人力666千元。(全數由自籌收入支應)
510304-2800 專業服務費	1. 演講鐘點費、專家出席審查、諮詢費編列500千元。(全數由自籌收入支應) 2. 辦理推廣教育所需其他專業服務費5千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3100 使用材料費	辦理推廣教育計畫所耗用之物料、設備零件、教學實驗室建築材料費等。
510304-3200 用品消耗	為辦理推廣教育業務所需，各類辦公文具事務用品、訂閱報紙期刊、環境清理美化、業務需要會議餐盒，合計757千元。(全數由自籌收入支應)
510304-4000 租金與利息	
510304-4100 地租及水租	辦理推廣教育計畫各項活動場地租借費用。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	除圖書採報廢法提列折舊外，其餘依使用年限採直線法計提折舊費用。

**國立聯合大學校務基金  
其他業務成本明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
36,518	37,636	其他業務成本	10,596	27,040	37,636
36,518	37,636	學生公費及獎勵金	10,596	27,040	37,636
36,518	37,636	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	10,596	27,040	37,636
36,518	37,636	捐助、補助與獎助	10,596	27,040	37,636

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

# 國立聯合大學校務基金

## 其他業務成本說明

中華民國113年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	<ol style="list-style-type: none"> <li>1.軍公教遺族生公費。</li> <li>2.原住民獎助學金。</li> <li>3.身心障礙學生就學獎助金。</li> <li>4.碩博士班研究生獎助學金。</li> <li>5.教學助理獎助學金。</li> <li>6.學生生活教育學習獎助學金。</li> <li>7.大學部獎助學金。</li> <li>8.急難救助金。</li> <li>9.教育部等單位補助學生獎助學金。</li> <li>10.捐贈款指定用途獎助學金。</li> </ol>

# 國立聯合大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
132,413	139,238	管理及總務費用	95,659	47,240	142,899
132,413	139,238	管理費用及總務費用	95,659	47,240	142,899
67,931	77,938	用人費用	75,372	2,300	77,672
41,104	43,012	正式員額薪資	43,359		43,359
159		聘僱及兼職人員薪 資			
1,877	2,370	加(夜)班費		2,250	2,250
10,193	10,816	獎金	11,131		11,131
3,399	5,567	退休及卹償金	4,200		4,200
4,489	8,664	資遣費	9,536		9,536
6,666	7,469	福利費	7,146		7,146
44	40	提繳費		50	50
32,249	31,032	服務費用		34,374	34,374
171	147	郵電費		157	157
216	220	旅運費		220	220
380	400	印刷裝訂及公告費		400	400
4,868	3,995	修理保養及保固費		4,282	4,282
309	250	保險費		280	280
19,651	20,697	一般服務費		23,256	23,256
5,788	4,344	專業服務費		4,814	4,814
659	680	公關慰勞費		680	680
206	299	推展費		285	285
2,108	1,837	材料及用品費		1,943	1,943
131	210	使用材料費		170	170
1,974	1,627	用品消耗		1,773	1,773
3		商品及醫療用品			
5,340	5,594	租金與利息		5,345	5,345
463	202	地租及水租		285	285
404	780	機器租金		550	550
4,470	4,600	交通及運輸設備租 金		4,500	4,500
3	12	什項設備租金		10	10
24,390	22,476	折舊、折耗及攤銷	20,287	2,905	23,192
22,041	20,104	不動產、廠房及設 備折舊	18,072	2,820	20,892
1,854	1,854	其他折舊性資產折 舊	1,854		1,854
495	518	攤銷	361	85	446
192	235	稅捐與規費（強制費 ）		215	215
57	60	消費與行為稅		60	60

# 國立聯合大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
135	175	規 費		155	155
204	126	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		158	158
141	100	會費		120	120
14	6	捐助、補助與獎助		8	8
48	20	補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）		30	30

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

# 國立聯合大學校務基金

## 管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	按職員43人、技工9人、工友8人，共60人編列，預估用人費用77,672千元。
515001-1100 正式員額薪資	職員、技工、工友薪金，年計編列43,359千元。
515001-1300 加(夜)班費	員工超時工作之加班費及不休假加班費。
515001-1500 獎金	職員、技工友支領之考績獎金、年終獎金。
515001-1600 退休及卹償金	依新制規定提撥及支給員工退撫基金及勞工退職準備金。
515001-1700 資遣費	預估4位留用人員退休離職，依據「國立聯合大學留用職員人事管理辦法」編列補償金。
515001-1800 福利費	依規定分擔員工公保費、公健保費、婚喪生育子女教育等四項補助費、健康檢查等補助費、強制休假補助費。
515001-1900 提繳費	依法提繳勞保工資墊償金。
515001-2000 服務費用	
515001-2200 郵電費	行政單位郵費及電話費157千元。
515001-2300 旅運費	員工因公出差國內旅費及貨物運費220千元。
515001-2400 印刷裝訂及公告費	帳冊、表報及文件印刷及裝訂費400千元。(全數由自籌收入支應)
515001-2500 修理保養及保固費	1.校區設施養護費及校區邊坡加強工程、無障礙工程等。 2.現有辦公房屋、活動中心及其他建築修護等。 3.辦公器具養護(機械、交通、什項設備)等。 4.建物安檢、消防設施改善等。 5.飲水機定期保養及交通(含電話交換總機、電梯、公務車維護等)設備修護費。
515001-2600 保險費	校園建物保險費、運輸設備保險費(含公務車保險)、財產保險費、公共意外責任險等。
515001-2700 一般服務費	1.各項支出匯款手續費2千元。 2.行政單位委外清潔工及園藝工估計7人計3,465千元。 3.依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用工作人員，管總行政助理26人、行政書記5人薪資及相關之獎金、勞健保、勞工退休儲金等費用。 計時與計件人員酬金編列19,525千元。(全數由自籌收入支應) 4.體育活動費按現職員工每人3千元以內編列，辦理員工慶生、自強活動等文康活動，計264千元。
515001-2800 專業服務費	1.法律常識講習等演講費、飲用水等委託檢測費、電子計算機軟體服務費、系統維護及購買套裝軟體等編列4,556千元。 2.講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列258千元。(全數由自籌收入支應)
515001-2900 公關慰勞費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公關慰勞事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公關慰勞費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列680千元(由自籌收入支應)，其中公共關係費480千元，員工慰勞費200千元，係由校長室專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數680千元，前年度決算數659千元。

# 國立聯合大學校務基金

## 管理及總務費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
515001-2B00 推展費	徵才、電子媒體宣傳、招生宣傳及按分送之對象並妥為估算之數量印製日(週、月、年)曆、記事本等宣傳品之推展費285千元。(全數由自籌收入支應)
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	1. 中小型公務汽車、貨車、搬運車及割草機等使用油料。 2. 行政單位所需物料、建築材料及設備零件等費用。
515001-3200 用品消耗	行政單位辦公事務用品、報章雜誌、園藝環境美化、垃圾處理、食品、環保產品及其他用品等，合計1,773千元。
515001-4000 租金與利息	
515001-4100 地租及水租	1. 停車場、通道、水池、排水溝等租借徐氏兄弟、台糖、自來水公司土地等租金。 2. 一般土地租金編列285千元。(全數由自籌收入支應)
515001-4300 機器租金	電腦硬、軟體租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	主要係租用交通車供師生往返第一及第二校區。
515001-4500 什項設備租金	辦公用什項器材及會議設備租借等費用。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	除圖書採報廢法提列折舊外，其餘依使用年限採直線法計提折舊費用。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提代管資產折舊費用。
515001-5900 攤銷	依使用年限採直線法計提電腦軟體攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費(強制費)	
515001-6500 消費與行為稅	公務車汽車使用牌照稅。
515001-6800 規費	公務車汽車燃料使用費及各類行政規費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
515001-7100 會費	參加各類學術團體之常年會費及臨時費等120千元。
515001-7200 捐助、補助與獎助	補助行政人員考取專業證照報名費。
515001-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	辦理管理及總務工作之獎勵相關支出。

# 國立聯合大學校務基金 研究發展及訓練費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
8,351	5,472	研究發展及訓練費用	5,571		5,571
8,351	5,472	研究發展費用	5,571		5,571
1,914	1,969	用人費用	1,970		1,970
1,813	1,800	正式員額薪資	1,800		1,800
62	132	聘僱及兼職人員薪 資	132		132
38	37	福利費	38		38
2,725	2,192	服務費用	2,069		2,069
2	12	郵電費	2		2
20	53	旅運費	32		32
746	250	印刷裝訂及公告費	250		250
18	10	保險費	10		10
1,166	1,467	一般服務費	1,300		1,300
774	400	專業服務費	475		475
2,797	921	材料及用品費	1,101		1,101
1,879	400	使用材料費	600		600
916	520	用品消耗	500		500
3	1	商品及醫療用品	1		1
851	335	租金與利息	384		384
33	10	地租及水租	16		16
157		房租			
222	5	機器租金	18		18
212	150	交通及運輸設備租 金	180		180
227	170	什項設備租金	170		170
64	55	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	47		47
	10	捐助、補助與獎助			
6	15	補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）	7		7
58	30	競賽及交流活動費	40		40

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

# 國立聯合大學校務基金 研究發展及訓練費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
516000 研究發展及訓練費用	
516001 研究發展費用	各級政府補助研究發展之經常費支出。
516001-1000 用人費用	
516001-1100 正式員額薪資	國家科學及技術委員會補助大專校院教師研究獎勵1,800千元。
516001-1200 聘僱及兼職人員薪資	專任教師兼任各級政府機關專案補助計畫工作費132千元。
516001-1800 福利費	國家科學及技術委員會補助大專校院教師研究獎勵提撥補充保費38千元。
516001-2000 服務費用	
516001-2200 郵電費	各級政府機關專案補助計畫用郵費及電話費2千元。
516001-2300 旅運費	辦理各級政府機關專案補助計畫所需國內出差旅費及外聘專家學者所需旅運費。
516001-2400 印刷裝訂及公告費	辦理各級政府機關專案補助計畫所需資料、文件印刷及裝訂費。
516001-2600 保險費	辦理各種研究計畫外出蒐集資料保險費。
516001-2700 一般服務費	1. 辦理各級政府專案計畫研究助理及臨時人員薪資、獎金、勞健保費、勞退儲金等預計2人。 2. 計時與計件人員酬金編列1,300千元。(全數由政府補助收入支應)
516001-2800 專業服務費	1. 辦理各級政府機關專案補助計畫修繕工程所需規劃、設計及監造等費用，及購置系統軟體及資料蒐集費用等其他專業服務費75千元。 2. 活動所需講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費400千元。(全數由政府補助收入支應)
516001-3000 材料及用品費	
516001-3100 使用材料費	辦理各級政府機關專案補助計畫所需物料等費用。
516001-3200 用品消耗	辦理各級政府機關專案補助計畫所需辦公、報章雜誌、實驗用品及食品等費用500千元。
516001-3300 商品及醫療用品	醫療、衛生保健、環境清潔等消毒用品及衛材。
516001-4000 租金與利息	
516001-4100 地租及水租	辦理各級政府機關專案補助計畫場地租金。
516001-4300 機器租金	辦理各級政府機關專案補助計畫所需設備租用費。
516001-4400 交通及運輸設備租金	辦理各級政府機關專案補助計畫所需交通設備租借費用。
516001-4500 什項設備租金	辦理各級政府機關專案補助計畫所需租用設備。
516001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	

國立聯合大學校務基金  
研究發展及訓練費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
516001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	補助研究計畫之獎勵相關支出。
516001-7500 競賽及交流活動費	辦理補助研究計畫之各項技能及體能競賽，活動期間所需之交通、膳宿等相關費用。

**國立聯合大學校務基金  
其他業務費用明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
4,807	4,895	其他業務費用		4,820	4,820
4,807	4,895	雜項業務費用		4,820	4,820
4,807	4,895	服務費用		4,820	4,820
4,807	4,895	專業服務費		4,820	4,820

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

國立聯合大學校務基金  
其他業務費用說明  
中華民國113年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-2000 服務費用	
519898-2800 專業服務費	各類招生入學試務甄選費。

**國立聯合大學校務基金  
業務外費用明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
37,027	47,215	業務外費用	2,421	48,225	50,646
37,027	47,215	其他業務外費用	2,421	48,225	50,646
37,027	47,215	雜項費用	2,421	48,225	50,646
100	187	用人費用		167	167
100	87	聘僱及兼職人員薪 資		87	87
	100	加(夜)班費		80	80
28,154	30,926	服務費用		33,980	33,980
5,565	8,417	水電費		9,409	9,409
1,844	2,115	郵電費		1,950	1,950
15	2	旅運費		5	5
189	160	印刷裝訂及公告費		160	160
6,040	6,853	修理保養及保固費		7,112	7,112
4	2	保險費		2	2
10,969	12,827	一般服務費		13,302	13,302
3,528	550	專業服務費		2,040	2,040
1,203	1,926	材料及用品費		2,032	2,032
185	206	使用材料費		205	205
1,018	1,705	用品消耗		1,817	1,817
1	15	商品及醫療用品		10	10
67	90	租金與利息		65	65
29	10	機器租金		30	30
4		交通及運輸設備租 金			
34	80	什項設備租金		35	35
6,840	13,522	折舊、折耗及攤銷	2,421	11,566	13,987
4,521	11,292	不動產、廠房及設 備折舊	187	11,544	11,731
2,040	2,040	其他折舊性資產折 舊	2,040		2,040
279	190	攤銷	194	22	216
59	103	稅捐與規費（強制費 ）		85	85
8	3	土地稅		10	10
50	50	房屋稅		55	55
	50	規 費		20	20
25	461	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		330	330
4	446	捐助、補助與獎助		300	300
21	15	補貼（償）、獎勵		30	30

# 國立聯合大學校務基金 業務外費用明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
		、慰問與救助（濟）			
55		短絀、賠償與保險給 付			
55		各項短絀			
523		其他			
523		其他費用			

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數合計』為全部版。

**國立聯合大學校務基金**  
**業務外費用說明**  
中華民國113年度

科 目	說 明
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	學生網路服務、學生宿舍、學校各項場地設備出借管理等所需經費。
520298-1000 用人費用	
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理各類場地使用收入計畫兼職人員工作費及語言實習課程教師鐘點費。
520298-1300 加(夜)班費	辦理場地出租延長工時及假日出勤加班費預計80千元。
520298-2000 服務費用	游泳池、學生宿舍及電算中心等水電費、郵電費、旅費、印刷及裝訂費、修理保養及保固費等。
520298-2100 水電費	學生宿舍、室內溫水游泳池等水費1,543千元、電費5,586千元及瓦斯費2,280千元，合計9,409千元。
520298-2200 郵電費	電腦網路頻寬專線連外電話費及學生宿舍電話費等1,950千元。
520298-2300 旅運費	辦理宿舍及場地使用業務人員派遣參加會議及研習之旅運費。(全數由自籌收入支應)
520298-2400 印刷裝訂及公告費	資源回收教育訓練、學生宿舍管理、游泳訓練等各類表件印刷裝訂費。
520298-2500 修理保養及保固費	1. 一般建物修護、冷氣、設備及各項設施等修護費3,594千元。 2. 宿舍修護費編列3,518千元。(全數由自籌收入支應)
520298-2600 保險費	學生宿舍保險、游泳訓練等意外保險費用。
520298-2700 一般服務費	1. 學生宿舍清潔外包，估計9人計4,455千元。(全數由自籌收入支應) 2. 計時與計件人員酬金編列8,798千元。 依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用宿監、游泳池救生員等估計13人薪資等費用(含加班費、獎金、勞健保、離職儲金等)計8,798千元。(全數由自籌收入支應) 3. 辦理各項業務所需手續費10千元。 4. 體育活動費按現職員工每人3千元以內編列，辦理員工慶生、自強活動等文康活動，計39千元。
520298-2800 專業服務費	1. 辦理本校宿舍、游泳池、資源回收等業務之專業服務費1,775千元。 2. 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列265千元。(全數由自籌收入支應)
520298-3000 材料及用品費	網路服務、專業設備維護、學生宿舍等場地管理使用材料費、用品消耗、設備零件等。
520298-3100 使用材料費	學生宿舍、游泳池等業務所需物料等耗材。
520298-3200 用品消耗	處理垃圾回收用品、學生宿舍、餐廳、游泳池等辦公事務用品報章雜誌、環境美化、食品及其他費用1,817千元。
520298-3300 商品及醫療用品	學生宿舍、餐廳、游泳池等各類衛生清用品。
520298-4000 租金與利息	電腦硬、軟體租金及使用費。
520298-4300 機器租金	電腦硬、軟體租金及機械設備租金及使用費。
520298-4500 什項設備租金	場地活動用什項器材及會議設備租借等費用。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	

# 國立聯合大學校務基金

## 業務外費用說明

中華民國113年度

科 目	說 明
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	除圖書採報廢法提列折舊外，其餘依使用年限採直線法計提折舊費用。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依使用年限採直線法計提代管資產折舊費用。
520298-5900 攤銷	依使用年限採直線法攤銷電腦軟體費及遞延費用攤銷數。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6200 土地稅	配合校園場地業務編列所需繳納之土地稅。
520298-6400 房屋稅	配合校園場地業務編列所需繳納之房屋稅。
520298-6800 規 費	申請各類證明文件所需行政規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7200 捐助、補助與獎助	補助學生外文檢定報名費等。
520298-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	獎勵住宿學生宿舍整潔等活動用品。

**國立聯合大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充明細表**  
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	0	58,366	3,855	17,917
一次性項目	0	0	0	58,366	3,855	17,917
政府補助收入支應	0	0	0	35,719	2,530	13,026
自籌收入支應	0	0	0	22,647	1,325	4,891
合 計	0	0	0	58,366	3,855	17,917

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	80,138	0	80,138	
0	0	0	0	80,138	0	80,138	
0	0	0	0	51,275	0	51,275	機械及設備： 一、補充實驗室設備，以支援全校實驗課需求。加強實驗室工安管理、提昇教學品質及改善校園安全實習環境。 二、配合校園行政E化及教學研究，更新現有硬體設備，改善校園資訊環境，校園網路持續建置及更新，全校公用伺服器之持續性更新，提升各類網路伺服器服務的穩定性。 交通及運輸設備： 充實多媒體教學及各類實驗教學用設備。 什項設備： 一、改善教學研究環境基本設施及教學用設備以提昇學生學習效率及品質。 二、完善圖書館館藏設備及購置圖書。
0	0	0	0	28,863	0	28,863	機械及設備： 一、補充實驗室設備，以支援全校實驗課需求。加強實驗室工安管理、提昇教學品質及改善校園安全實習環境。 二、配合校園行政E化及教學研究，更新現有硬體設備，改善校園資訊環境，校園網路持續建置及更新，全校公用伺服器之持續性更新，提升各類網路伺服器服務的穩定性。 交通及運輸設備： 充實多媒體教學及各類實驗教學用設備。 什項設備： 改善教學研究環境基本設施及教學用設備以提昇學生學習效率及品質。
0	0	0	0	80,138	0	80,138	

國立聯合大學校務基金  
 固定資產建設改良擴充資金來源明細表  
 中華民國113年度

項 目	自 有 資			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	28,863	0	51,275	0
一次性項目	28,863	0	51,275	0
合 計	28,863	0	51,275	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位：新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
80,138	100.00	0	0	0	0.00	80,138	100.00
80,138	100.00	0	0	0	0.00	80,138	100.00
80,138	100.00	0	0	0	0.00	80,138	100.00

**國立聯合大學校務基金**  
**固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國113年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外 借 資 金	
營 運 資 金		出 售 不 適 用 資 產	國 庫 撥 款	其 他		
一般建築及設備計畫	80,138	28,863	0	51,275	0	0
一次性項目	80,138	28,863	0	51,275	0	0
合 計	80,138	28,863	0	51,275	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					80,138	100.00	80,138	100.00
	113.01 113.12				80,138	100.00	80,138	100.00
					80,138	100.00	80,138	100.00

**國立聯合大學校務基金**  
**資產折舊明細表**  
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	696,915	2,939,950	1,186,810	125,008	536,027
上年度預計增減資產原值	0	0	17,689	2,220	11,878
本年度預計增減資產原值	0	0	8,109	2,684	5,666
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	696,915	2,939,950	1,212,608	129,912	553,571
本年度應提折舊額	26,820	64,529	63,966	3,801	13,452
教學成本	21,056	43,251	62,268	2,383	10,987
管理及總務費用	5,764	10,673	1,648	1,406	1,401
其他業務外費用	0	10,605	50	12	1,064

附註：本表數據為全部版。其他：係前年度代管資產決算原值878,126千元，扣減代管土地319,671千元為558,455千元，上年度及本年度增加資產價值為0元，代管資產本年度期末金額為558,455千元。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	558,455	6,043,165
0	0	0	0	0	31,787
0	0	0	0	0	16,459
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	558,455	6,091,411
0	0	0	0	11,308	183,876
0	0	0	0	7,414	147,359
0	0	0	0	1,854	22,746
0	0	0	0	2,040	13,771

# 國立聯合大學校務基金

## 資產報廢明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	63,679	63,679	0	0	0	0
機械及設備	50,257	50,257	0	0	0	0
機械及設備	50,257	50,257	0	0	0	0
交通及運輸設備	1,171	1,171	0	0	0	0
交通及運輸設備	1,171	1,171	0	0	0	0
什項設備	12,251	12,251	0	0	0	0
什項設備	12,251	12,251	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

**國立聯合大學校務基金  
資金轉投資及其餘註明細表**

中華民國113年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	14,125	0	14,125
合 計			14,125	0	14,125

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年度預算總額』、『上年度預算總額』及『前年度決算總額』為全部版。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
125,000	0.00	4.46	557	533	576
			557	533	576

**國立聯合大學校務基金**  
**基金數額增減明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	4,886,104	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以國有財產撥充		
國庫增撥數	53,399	國庫增撥數：固定資產51,275千元，無形資產2,124千元。
其他	1,000	財產撥入作價增撥基金1,000千元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	1,000	財產撥出折減基金1,000千元。
期末基金數額	4,939,503	

附註：本表數據為全部版。

# 參 考 表

**國立聯合大學校務基金  
預計平衡表**

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比較增減
5,947,715	資產	5,886,582	5,915,027	-28,445
1,657,695	流動資產	1,771,625	1,706,516	65,109
861,855	現金	975,785	910,676	65,109
775,500	流動金融資產	775,500	775,500	
5,206	應收款項	5,206	5,206	
15,134	預付款項	15,134	15,134	
58,396	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	58,953	58,396	557
14,125	非流動金融資產	14,125	14,125	
44,271	準備金	44,828	44,271	557
4,200,022	不動產、廠房及設備	4,027,780	4,120,210	-92,430
228,173	土地	228,173	228,173	
369,289	土地改良物	314,920	341,740	-26,820
2,621,147	房屋及建築	2,494,899	2,559,428	-64,529
259,604	機械及設備	254,637	260,237	-5,600
28,386	交通及運輸設備	30,019	29,965	54
250,834	什項設備	262,543	258,078	4,465
442,589	購建中固定資產	442,589	442,589	
13,888	無形資產	13,776	13,838	-62
13,888	無形資產	13,776	13,838	-62
17,714	其他資產	14,448	16,067	-1,619
7,876	遞延資產	4,610	6,229	-1,619
9,838	什項資產	9,838	9,838	
5,947,715	合 計	5,886,582	5,915,027	-28,445
504,828	負債	493,325	499,095	-5,770
411,494	流動負債	411,494	411,494	
47,197	應付款項	47,198	47,198	
364,296	預收款項	364,296	364,296	
93,334	其他負債	81,831	87,601	-5,770
81,996	遞延負債	70,493	76,263	-5,770
11,338	什項負債	11,338	11,338	
5,442,887	淨值	5,393,257	5,415,932	-22,675
4,828,260	基金	4,939,503	4,886,104	53,399
4,828,260	基金	4,939,503	4,886,104	53,399
579,949	公積	432,341	508,415	-76,074
539,671	資本公積	392,063	468,137	-76,074
40,278	特別公積	40,278	40,278	
13,266	累積餘絀			
13,266	累積賸餘			
21,413	淨值其他項目	21,413	21,413	
21,413	累積其他綜合餘絀	21,413	21,413	

**國立聯合大學校務基金**  
**預計平衡表**

中華民國113年12月31日

單位：新臺幣千元

111年12月31日 實 際 數	科 目	113年12月31日 預 計 數	112年12月31日 預 計 數	比較增減
5,947,715	合 計	5,886,582	5,915,027	-28,445

# 國立聯合大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國113年度

- ※『111年12月31日實際數』、『113年12月31日預計數』及『112年12月31日預計數』為全部版。
1. 信託代理與保證資產科目：  
本年度預算數:\$500千元、上年度預算數:\$3,918千元及前年度決算數:\$9,095千元
  2. 信託代理與保證負債科目：  
本年度預算數:\$500千元、上年度預算數:\$3,918千元及前年度決算數:\$9,095千元
  3. 信託代理與保證內容為定存單。
  4. 本年度預計數「什項資產」項下「代管資產」及「應付代管資產」878,126千元及575,111千元，較上年度預計數878,126千元及586,419千元，分別減少0千元及11,308千元，減少主要係提列折舊所致。

# 國立聯合大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國113年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
<b>本年度預算數</b>					
教學訓輔	人	7,635	137,043.61	1,046,328	
大專院校	人	7,635	137,043.61	1,046,328	政府補助及學雜費等收入： 學生人數7,635人。
<b>上年度預算數</b>					
教學訓輔	人	7,661	130,353.22	998,636	
大專院校	人	7,661	130,353.22	998,636	政府補助及學雜費等收入： 學生人數7,661人。
<b>前年度決算數</b>					
教學訓輔	人	7,649	122,928.10	940,277	
大專院校	人	7,649	122,928.10	940,277	政府補助及學雜費等收入： 學生人數7,649人。
<b>110年度決算數</b>					
教學訓輔	人	7,559	118,178.46	893,311	
大專院校	人	7,559	118,178.46	893,311	政府補助及學雜費等收入： 學生人數7,559人。
<b>109年度決算數</b>					
教學訓輔	人	7,588	117,641.28	892,662	
大專院校	人	7,588	117,641.28	892,662	政府補助及學雜費等收入： 學生人數7,588人。

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『110年度決算數』及『109年度決算數』為全部版。

**國立聯合大學校務基金  
員工人數彙計表**

中華民國113年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部分：					
專任人員		60		60	
職員		43		43	
	簡任	4		4	
	薦任	21	2	23	
	委任	18	-2	16	
技工		9		9	
	技工	9		9	
工友		8		8	
	工友	8		8	
教師人員		307		307	
教師		307		307	
	教授	87	-2	85	
	副教授	126	-1	125	
	助理教 授	76	6	82	
	講師	18	-3	15	
助教人員		1		1	
助教		1		1	
	助教	1		1	
兼任人員		237	20	257	
兼任		237	20	257	
	教授	11	7	18	
	副教授	17	4	21	
	助理教 授	95	11	106	
	講師	114	-2	112	
總 計		605	20	625	

1.獎金：依據全國軍公教待遇支給要點支給年終獎金(368人，每人1.5個月薪給)預計59,324千元、因公成殘退休人員1人年終慰問金55千元、依據公務人員考績法支給考績獎金計(60人，按預計考績評等比例及發給額度估計)預計5,695千元。

2.清潔外包估計需28人，計13,860千元。

3.保全外包估計需3哨12人，計7,550千元。

4.依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用工作人員協助全校業務推動教學、行政業務估計127人、全職工讀生33人、學生宿舍舍監11人及游泳池管理及救生員2人、執行教育部及其他政府機關補助計畫專任助理47人、兼任助理18人及臨時工392人、政府機關及民間團體委辦計畫專任助理140人、兼任助理55人及臨時工199人，計234,278千元。

# 國立聯合大學校務基金

## 用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金					退 休 退休金	
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎		效 金
業務支出部分	502,486		2,470		59,379		5,695				44,154
教學成本	457,327		140		53,943						39,954
正式人員	457,327		140		53,943						39,954
教員	456,508		140		53,839						39,856
助教	819				104						98
兼任人員											
教員											
管理及總務費用	43,359		2,250		5,436		5,695				4,200
正式人員	43,359		2,250		5,436		5,695				4,200
職員	37,170		1,800		4,660		4,678				3,083
工員	6,189		450		776		1,017				1,117
研究發展及訓練費用	1,800										
正式人員	1,800										
教員	1,800										
兼任人員											
教員											
其他業務外費用			80								
正式人員			80								
工員			80								
兼任人員											
教員											
合 計	502,486		2,470		59,379		5,695				44,154
總 計	502,486		2,470		59,379		5,695				44,154

附註：『本年度預算數』為全部版。

1.獎金：依據全國軍公教待遇支給要點支給年終獎金(368人，每人1.5個月薪給)預計59,324千元、因公成殘退休人員1人年終慰問金55千元、依據公務人員考績法支給考績獎金計(60人，按預計考績評等比例及發給額度估計)預計5,695千元。

2.清潔外包估計需28人，計13,860千元。

3.保全外包估計需3哨12人，計7,550千元。

4.依國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則進用工作人員協助全校業務推動教學、行政業務估計127人、全職工讀生33人、學生宿舍舍監11人及游泳池管理及救生員2人、執行教育部及其他政府機關補助計畫專任助理47人、兼任助理18人及臨時工392人、政府機關及民間團體委辦計畫專任助理140人、兼任助理55人及臨時工199人，計234,278千元。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
	9,536	41,820	707		12,598	50	678,895	64,784	743,679
		37,115	626		10,200		599,305	64,565	663,870
		37,115	626		10,200		599,305		599,305
		37,039	621		10,170		598,173		598,173
		76	5		30		1,132		1,132
								64,565	64,565
								64,565	64,565
	9,536	4,667	81		2,398	50	77,672		77,672
	9,536	4,667	81		2,398	50	77,672		77,672
	9,536	3,756	54		1,978		66,715		66,715
		911	27		420	50	10,957		10,957
		38					1,838	132	1,970
		38					1,838		1,838
		38					1,838		1,838
								132	132
								132	132
							80	87	167
							80		80
							80		80
								87	87
								87	87
	9,536	41,820	707		12,598	50	678,895	64,784	743,679
	9,536	41,820	707		12,598	50	678,895	64,784	743,679

# 國立聯合大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
628,538	703,211	用人費用	677,892	65,787	743,679
423,067	469,907	正式員額薪資	502,486		502,486
65,615	63,857	聘僱及兼職人員薪資	1,517	63,267	64,784
1,958	2,610	加(夜)班費		2,470	2,470
52,976	60,613	獎金	65,074		65,074
35,484	43,726	退休及卹償金	44,154		44,154
4,489	8,664	資遣費	9,536		9,536
44,905	53,794	福利費	55,125		55,125
44	40	提繳費		50	50
440,791	414,290	服務費用	44,666	382,378	427,044
29,409	38,103	水電費		37,745	37,745
4,006	3,944	郵電費	189	3,752	3,941
5,636	15,582	旅運費	1,062	14,600	15,662
9,161	7,375	印刷裝訂及公告費	2,050	5,585	7,635
46,616	43,281	修理保養及保固費	3,850	41,440	45,290
5,877	2,926	保險費	293	3,003	3,296
274,827	252,023	一般服務費	30,227	227,598	257,825
62,909	48,707	專業服務費	6,995	46,374	53,369
659	680	公關慰勞費		680	680
1,688	1,669	推展費		1,601	1,601
71,800	69,170	材料及用品費	12,695	56,669	69,364
15,964	16,307	使用材料費	4,574	10,804	15,378
55,072	52,320	用品消耗	8,000	45,368	53,368
766	543	商品及醫療用品	121	497	618
14,024	19,267	租金與利息	2,334	13,807	16,141
2,050	1,053	地租及水租	146	836	982
423	387	房租	140	187	327
2,690	9,460	機器租金	518	5,864	6,382
7,140	6,836	交通及運輸設備租金	1,130	5,771	6,901
1,720	1,531	什項設備租金	400	1,149	1,549
179,569	182,785	折舊、折耗及攤銷	140,198	49,004	189,202
162,759	166,397	不動產、廠房及設備折舊	125,941	46,627	172,568
11,309	11,308	其他折舊性資產折舊	11,308		11,308
5,501	5,080	攤銷	2,949	2,377	5,326
742	864	稅捐與規費(強制費)	35	721	756
8	3	土地稅		10	10
50	50	房屋稅		55	55
58	181	消費與行為稅		111	111
625	630	規費	35	545	580
67,733	60,850	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	14,292	49,819	64,111
422	450	會費		470	470
62,021	56,224	捐助、補助與獎助	12,843	45,265	58,108
3,756	2,786	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	1,143	2,038	3,181
1,533	1,390	競賽及交流活動費	306	2,046	2,352

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	其他業務外 費用	
663,870		77,672	1,970		167	
457,327		43,359	1,800			
64,565			132		87	
140		2,250			80	
53,943		11,131				
39,954		4,200				
		9,536				
47,941		7,146	38			
		50				
351,801		34,374	2,069	4,820	33,980	
28,336					9,409	
1,832		157	2		1,950	
15,405		220	32		5	
6,825		400	250		160	
33,896		4,282			7,112	
3,004		280	10		2	
219,967		23,256	1,300		13,302	
41,220		4,814	475	4,820	2,040	
		680				
1,316		285				
64,288		1,943	1,101		2,032	
14,403		170	600		205	
49,278		1,773	500		1,817	
607			1		10	
10,347		5,345	384		65	
681		285	16			
327						
5,784		550	18		30	
2,221		4,500	180			
1,334		10	170		35	
152,023		23,192			13,987	
139,945		20,892			11,731	
7,414		1,854			2,040	
4,664		446			216	
456		215			85	
					10	
					55	
51		60				
405		155			20	
25,940	37,636	158	47		330	
350		120				
20,164	37,636	8			300	
3,114		30	7		30	
2,312			40			

# 國立聯合大學校務基金

## 各項費用彙計表

中華民國113年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
55		短絀、賠償與保險給付			
55		各項短絀			
546		其他			
546		其他費用			
1,403,798	1,450,437	總 計	892,112	618,185	1,510,297

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

本年度國外旅費10,000千元、大陸地區旅費1,030千元、公共關係費480千元、員工慰勞費200千元。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	其他業務外 費用	
1,268,725	37,636	142,899	5,571	4,820	50,646	

**國立聯合大學校務基金**  
**增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 分		汰 舊 換 新 部 分		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

1. 本年度無增購或汰舊換新之車輛。

2. 本校管理用公務車車輛計有公務大客車1輛、公務小客車4輛，公務客貨兩用車1輛；業務用公務車車輛計有小貨車2輛及重型機車4輛。

# 附 錄

國立聯合大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 112 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
<b>通案：</b>		
1.	中華民國112年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	112年度媒體政策及業務宣導費預算共編列21億9,063萬7千元，其中營業及非營業特種基金預算部分即高達10億0,592萬元，除透過平面媒體、廣播媒體、網路媒體及電視媒體辦理外，尚不包含如舉辦活動、說明會、園遊會，或發放各式宣傳品等，宣導樣態眾多，實際上用於政策大內宣的經費，遠比預算書上呈現的還要多。爰要求媒體政策及業務宣導費預算部分，1,000萬元以下基金及中央存款保險股份有限公司、就業安定基金、觀光發展基金、經濟特別收入基金、毒品防制基金、勞工保險局作業基金、運動發展基金、環境保護基金及新住民發展基金不減列，行政院農業委員會基金減列20%，其餘營業基金通刪10%、非營業基金通刪5%。	本項無本校應辦理事項。
4.	為利政府經費花在刀口上，發揮更大財政效益，並避免政府機關、事業機構圖利特定媒體。因此要求營業、非營業基金所編列之政策宣導費用，由單一媒體含相關企業，該年度得標金額合計不得超過該部會該項預算金額的30%，惟各基金媒體政策及業務宣導費預算在1,000萬元以下者，不在此限。	本項無本校應辦理事項。
5.	依立法院預算中心110年度中央政府總	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	<p>決算審核報告評估報告指出，預算法第4條規定特別收入基金係政府運用特定收入來源，以專款專用方式推動特定政策或業務，然預算執行上卻有下列缺失：1、連年基金財源不敷支應年度所需經費，規模逐年遞減：110年度中央政府總決算25個特別收入基金中，基金財源不敷支應年度所需經費者多達11個，其中離島建設基金、警察消防海巡移民空勤人員及協勤民力安全基金、大專校院轉型及退場基金、環境保護基金、通訊傳播監督管理基金及反托拉斯基金等6個基金甚至連續3年發生收支短絀，不利持續運作。2、特別收入基金超支併決算辦理，部分計畫甚至年年超支，規避立法院監督：預算法第89條雖賦予基金年度預算執行期間有彈性規定，但農業特別收入基金、經濟特別收入基金等多個基金，竟有同一計畫連續3年超支，濫用收支得併決算辦理之規定，無法控管經費且規避事前監督。3、基金有部分計畫執行率連年低於3成：離島建設基金、大專校院轉型及退場基金，近三（108至110）年度預算執行率亦分別僅6.64%、12.13%及24.02%，均有同一基金用途項目預算執行率偏低甚或未執行之狀況。特別收入基金係政府藉特定收入來源，推動特定政策或業務，爰此，請行政院主計總處就上開基金重新審視財務資源可能流入情形，並量入為出原則規劃與執行年度預算，於3個月內向立法院財政委員會提出有效改善書面報告。</p>	
6.	<p>衛生福利部所屬全民健康保險基金，112年度預算金額高達8,000億元，基金支出金額快速增長，致基金財務逐步惡化，為避免浪費健保資源，並確保錢用在刀口上，發揮更大財務效益。因此要求審計部就全民健康保險基金110、111、112年度經費支用情形，進行深度專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。</p>	本項無本校應辦理事項。
7.	<p>勞動部主管之就業安定基金，其設立之政策目的，在於促進國民就業及勞工福祉，惟近年來補助各縣市相關經費，完全基於政黨考量。為釐清預算經費使用，是否符合相</p>	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	關法令規定？及該基金設立意旨？因此要求審計部進行專案查核，並於行政院提出112年度中央政府總決算附屬單位決算及綜計表（非營業部分）後3個月內向立法院財政委員會提出書面報告。	
8.	為避免政府於選舉前以大筆國家資源遂行各項人事酬庸甚至移轉國家財產之虞，爰要求行政院通令各機關及其所屬與所主管的附屬單位營業及非營業基金、財團法人、行政法人暨泛公股持股逾20%之轉投資事業及其再轉投資事業，於3個月內就投資效益評估等向立法院相關委員會提出書面報告。	本項無本校應辦理事項。
9.	近年來中央政府各機關或基金基於引進新技術、政策推動或扶持產業發展目的等原因，持續轉投資各領域事業，或將原有國營事業經過幾次釋股，使公股股權比率降至50%以下而轉為民營企業；然因監督密度不若國營事業，亦衍生相關監理問題。查國營事業管理法第3條第3項規定：「政府資本未超過50%，但由政府指派公股代表擔任董事長或總經理者，立法院得要求該公司董事長或總經理至立法院報告股東大會通過之預算及營運狀況，並備詢。」是以，政府對於公私合營事業可透過指派公股代表擔任董事長或總經理等方式，參與公司相關營運與監督管理。惟部分公私合營事業之公股比率已為最大股東，相關主管機關未充分利用股權優勢，積極派任公司董事長或總經理。據109年之統計顯示，公股比率逾4成之加工出口區作業分基金轉投資之台灣絲織開發股份有限公司（公股45.24%）與台灣糖業股份有限公司轉投資之越台糖業有限責任公司（公股40.0%）；另行政院國家發展基金與台灣糖業股份有限公司共同轉投資之台灣花卉生物技術股份有限公司（公股24.31%，若加計耀華玻璃股份有限公司管理委員會投資之泛公股比率34.16%），及國軍退除役官兵輔導委員會主管轉投資之欣彰天然氣股份有限公司（公股34.08%）與大台南區天然氣股份有限公司（公股28.80%）等事業，公股均為最大股東，卻未派任公司董事長或總經理，形成政府高額投資卻未實際參與公司經營之妥適性爭議；且非官股派任之董事長或總經理，則無法依據前揭國營事業管理法規定，要求	配合決議事項辦理。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	渠等至國會報告事業營運狀況或重大決策，恐形成政府鉅額投資卻乏相對應有之管理責任與監督機制。查立法院於年度總預算案及單位預算審議過程中，各部會亦常須配合國會問政需要而提供主管投資事業之書面報告等資料；另倘外界欲瞭解政府投資民營事業概況，亦須透過各機關官網逐一檢視，內容不僅分散龐雜，且公開資訊內容不一，與所稱可達外界考核與監督成效尚有落差，目前中央政府機關投資公私合營事業之資訊揭露方式容有再審酌空間。爰要求行政院研擬訂定各部會官網應公開轉投資事業資訊之一致標準，及建置整合資料庫之規劃，以相同密度監督管理，俾減少資訊不對稱情形。	
10.	為因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情，我國於109年農曆春節前，就已在1月20日宣布成立「嚴重特殊傳染性肺炎中央流行疫情指揮中心」（下稱疫情指揮中心）。根據當時政府掌握的情資，為了做好因應疫情的行動，因此透過疫情指揮中心統籌整合各部會資源與人力。疫情指揮中心架構分為情報、作戰及後勤三項領域，各領域下設各任務組別，均以相關部會次長級首長為組長，分別依主管業務範圍執行疫情指揮中心之決策。以防疫政策宣導為例，後勤領域之新聞宣導組由行政院新聞傳播處處長任組長，衛生福利部疾病管制署公關室主任擔任副組長，負責防疫宣導、民眾諮詢及政府行銷策略。因疫情指揮中心有效整合資訊及人員調度，新聞宣導組成功於疫情期間督導各部會正確且廣泛宣導疫情指揮中心所作之各種防疫政策。惟廣泛宣導疫情防疫政策亦成為詐騙集團冒充中央政府主管之各公營事業常見之手法，近五年來詐騙案件與財損飆升，111年為我國詐騙案與財損的最高點藉以詐取民眾個資及聯絡方式。為強化「新世代打擊詐欺策略行動綱領」中之「識詐（教育宣導面）」面向，為有效統籌整合各部會資訊及人員調度，爰要求中央政府各附屬單位積極配合內政部警政署刑事警察局打擊詐欺犯罪中心之防治詐騙作為。	配合決議事項辦理。
11.	參照合作金庫金融控股股份有限公司對資產管理子公司督導管理作業專案檢查結果及合作金庫資產管理股份有限公司人事進用	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	<p>及業務缺失調查報告：1、公股金融控股子 公司應比照銀行公開招考，以免私人任用。 2、合作金庫金融控股股份有限公司、合作 金庫資產管理股份有限公司應檢討貸放 款業務及詐領出差費做背信、圖利追究。 3、公股金融控股辦理 AMC 都更危老代墊款 相關業務，對於尚未向主管機關申請之案 件，應建立審核管控機制。</p>	

本 頁 空 白