

三、各校務基金年度營運計畫之教學目標及研究目標多以文字說明，宜列示可量化之績效指標年度目標值，俾利評估及考核其成效

隨著大環境之變遷，少子化已成趨勢，各大專院校應建立「有壓力才有效率，有競爭才會進步」之意識，在校務發展上「積極創新，營造特色」，積極為教職員創造良好之教學與研究環境，並提供學生優質教學品質及提升其學習成效，進而「追求卓越」，才能免於因入學報到率低或招生不足而被淘汰之命運。在財務上更應提高自籌收入比率，避免過度仰賴政府補助，以達收支平衡，甚至產生賸餘，方能永續經營與發展。

100 年度中央政府總預算案共有 53 個國立大學校院實施校務基金制度，校務基金附屬單位預算書主要包括四大部分：一業務計畫及預算說明、二預算表（主要表及明細表）、三參考表及四附錄（一般建築及設備計畫之分年性項目明細表、立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表），其中業務計畫之營運計畫主要包括教學目標、研究目標、學輔目標、服務社會目標及捐款目標等。經查台灣大學等校務基金 100 年度之教學目標及研究目標（詳附表 1）如下：

(一)台灣大學校務基金

1.教學目標

- (1)改善課程結構，擴大教學內涵：將以提供深度、廣度兼具，人文素養與專業能力並重之教學內涵為目標。
- (2)推動新建教學大樓 1、2 館：99 年度起續辦教學 2 館規劃。
- (3)改善教學設施：未來將對未完成教學設施改善者持續補助。
- (4)推動教學發展中心之各項服務：該中心自設立以來，對教學品質提升具顯著成效，100 年度將賡續推動其相關業務。
- (5)推展寫作教學中心業務：100 年度將繼續強化其現有功能。

- (6)推展生命教育研發育成中心業務：100 年度將繼續擴大其業務，發揮應有功能。
- (7)推展科學教育發展中心業務：100 年度將進一步推動其相關業務。
- (8)建立教學助理制度：將以既有基礎進一步建立穩固之助教網，以大助教引導新進助理，俾將教學助理制度落實於第一線之教學行政。
- (9)推動領導學程：為國家社會培育優秀領導人才及跨領域之領導菁英，以提升臺大正面形象及貢獻。
- (10)推動創意創業學程：提供學生異質性相關課程修習機會及創意實踐平臺，以提升其創意及創新能力。
- (11)推動服務學習課程：養成學生負責、自律、勤勞、服務與互助合作之美德。
- (12)推展其他改善教學相關措施：改善教學硬體、強化遠距教學、改善網路教學平臺、辦理國際性研討會、出國參訪等。

2.研究目標

- (1)均衡發展，重點突破：持續推動卓越與前瞻研究，以確保在未來 5 年具備十大頂尖研究中心，成為國際學術重鎮。
- (2)充實基礎研究人力，增聘博士後研究與研究技術人員：運用 5 年 500 億元教育部補助經費，積極向國內外延攬博士後研究人員，厚植研究基礎人力。
- (3)培育年輕跨領域優秀研究人才：薦送年輕教師至國外諾貝爾獎得主、論文發表在Nature與Science期刊及論文發表於各領域期刊排名第一之研究團隊，從事研究以吸收新知，期使未來 10 年臺大論文發表在Nature與Science期刊之篇數達 50 篇以上。

- (4)對前瞻性、創新性研究適度提供種子經費：每年提供種子研究經費，以協助教師從事新興領域研究。
- (5)建立加速促成實質合作研究團隊之機制：對核定研究成果具有國際一流之合作團隊，給予經費支持，期在 5 年內發展出 10 至 15 個世界一流領域。
- (6)推動跨國研究合作計畫：結合國科會國際合作計畫，積極鼓勵教師及研究人員與國外學術機構及產業界學術交流，藉以形成卓越研究成果。
- (7)與國際著名之機構進行合作研究或合設研究中心：透過十大研究中心或各學院選定之優勢領域研究群，與著名研究機構如 IBM 或 Intel 等合設研發中心。
- (8)獎勵高品質著作及 Nature/Science 之校內作者：訂定相關獎勵辦法，以鼓勵教師及研究人員發表論文及從事新技術之創新研究。
- (9)建立跨領域研究之機制及環境；將設置「臺灣大學跨領域學術講座」，邀請重量級學者就可能跨領域學術研究題材作系列演講，以協助塑造跨領域學術研究環境。
- (10)建立完善之訪問學者制度及配套措施。
- (11)提升產學合作成效，增進技術交易機會：產學合作中心規劃策略，延聘智慧財產權管理師進行校內專利探勘，提供專利申請、專利授權及技術轉移等整合服務，以整合技術供應端連結產業需求。
- (12)加強創新育成體系功能：提供多元智慧財產權之行銷及相關服務，加速研發能量之商品化及促進培育企業之合作。
- (13)創新育成體系協助產業發展；協助企業辦理技術或產品發表及參展，以提高產品曝光率，並建立行銷通路等。

(14)籌建卓越研究大樓，以支援推動校級研究中心跨領域研究。

(15)興建全校性實驗動物研究中心。

(16)建置研究參與人保護機制與研究倫理行政中心。

(二)政治大學校務基金

1.教學目標

(1)培養學生多元學習：鼓勵學生跨領域發展，除穩定輔系、雙主修制度，並積極推動學分學程制度。

(2)通識教育體系建構計畫：規定學生至少需修習通識課程 28 學分，最多可修 32 學分，以增加通識知能。

(3)推動專業基礎課程整合計畫：促進教師負擔合理化，使教學資源能有效累積。

(4)推動系所調整，降低生師比：逐年調整學士、碩士、博士班之學生比率，並降低生師比。

(5)試辦政大書院計畫：將語文通識課程集中於山上教室，設立山居學習中心及外語自學中心等，為大一大二不分系奠基。

2.研究目標

(1)發展世界一流或亞洲一流研究中心或領域：積極發展民主選舉、兩岸研究、語言文化、公共政策等頂尖研究團隊，並強化學術特色。

(2)形塑研究主軸，建立政大學派：建立足以面對未來變遷之研究典範及研究方法，結合傳統與創新，開創新學說、新研究領域，鼓勵教師於專業領域建立政大獨特之一家之言，形成政大思潮，發展政大學派。

(3)發揮跨域能量，建構學術匯流網絡：從跨領域、跨國域、產官學研合作，以連結激發學術研究潛能，創造世界級學術產能。

- (7)建立全校課程地圖資訊化系統：增設通識與專業整合型學程，全面提升學生之人文社會與自然科學素養。

2.研究目標

- (1)追求卓越，積極推動「拔尖計畫」及「增能計畫」：以6大重點研究領域為主，建構優質研究環境及提升學術地位。
- (2)獎勵及延攬優秀人才：延攬具有國際聲望或特殊學術成就者駐校從事講學及研究。
- (3)激勵教授學術研究與教學卓越化：教師卓越之學術研究、教學或服務表現，透過評鑑以獲得不同薪酬及獎勵。
- (4)獎勵教授積極發表高品質學術研究成果：訂定「教師學術出版獎勵辦法」，以鼓勵教師發表頂尖論文及傑出專書。
- (5)增聘約僱研究人員及補助教師聘用博士後研究員，以增加研究能量。
- (6)整合校內研究資源與研發能量，推動各領域跨院系合作：規劃推動全校共同實驗室，並整合跨院系研究團隊，爭取國家型研究計畫。
- (7)設立兩岸清華實驗室：增進兩岸清華大學在學術研究領域之相互合作，加強雙方人才交流，共同指導研究及使用研究設備，舉行成果發表會及推廣應用技術。
- (8)推廣研究成果：鼓勵研發成果申請專利及技術移轉，參與國內外產業展覽以推廣研發成果，促進產業媒合。
- (9)執行教育部產學合作相關計畫：整合產學企劃、智慧財產移轉及創新育成等業務資源，提升產學合作產值。
- (10)設置聯合研發中心：與台達電、台積電、聯發科、聯詠等企業在校內設置聯合研發中心，以精進研發技術。
- (11)籌設創新育成大樓：以培育 IC 設計、軟體開發、光電科技、

生物科技、能源科技等新創企業為目標。

(12)加強區域合作：加強與中央研究院、工業技術研究院聯合研究中心、中山研究院及國家衛生研究院等機構合聘人才或合作進行學術研究、參與新竹生物醫學園區計畫。

(13)學術研究：預計研究計畫 1,350 件，較上年度增加 50 件。

(14)發表於SCI期刊論文：預計發表 1,580 篇，較上年度增加 100 篇。

(15)專利獲得：預計 55 件，較上年度增加 5 件 (10%)。

(16)創新育成：預計培育廠商 30 家，較上年度增加 2 家。

(17)技術移轉：預計 45 件，較上年度增加 10 件。

上述資料顯示，除清華大學 17 項研究目標有 5 項訂定具體績效指標年度目標值，以及臺灣大學 16 項研究目標有 2 項訂定中長期績效指標目標值外，其餘各校教學目標及研究目標均僅有文字敘述，內容廣泛、抽象而欠具體。

鑒於一高績效組織常藉由評估方案、衡量績效、評量成果，以維持永續經營之警覺性。雖然國立大學校院各項營運計畫目標需較長期與持續之努力，才能顯現績效，惟各校針對重點發展之領域及計畫，自行選列衡量標準所訂定之年度目標值，可作為全體教職員共同努力之目標，透過年度終了之績效考核，以激勵達成提升教學品質及研究水準等目的。因此，國立大學欲維持永續經營與發展，並具有良好品質與競爭力，宜儘量訂定可具體量化之績效衡量年度目標值，俾利評估及考核其努力成果。

附表 1：臺灣大學等 8 個校務基金 100 年度營運計畫之教學目標及研究目標

校務基金名稱	教學目標	研究目標
臺灣大學校務	1.改善課程結構，擴大教學內涵 2.推動新建教學大樓 1、2 館 3.改善教學設施	1.均衡發展，重點突破 2.充實基礎研究人力，增聘博士後研究與研究技術人員

校務基金名稱	教學目標	研究目標
基金	4.推動教學發展中心之各項服務 5.推展寫作教學中心業務 6.推展生命教育研發育成中心業務 7.推展科學教育發展中心業務 8.建立教學助理制度 9.推動領導學程 10.推動創意創業學程 11.推動服務學習課程 12.推展其他改善教學相關措施	3.培育年輕跨領域優秀研究人才 4.對前瞻性、創新性研究適度提供種子經費 5.建立加速促成實質合作研究團隊之機制 6.推動跨國研究合作計畫 7.與國際著名機構進行合作研究或合設研究中心 8.獎勵高品質著作及Nature/Science之校內作者 9.建立跨領域研究之機制及環境 10.建立完善之訪問學者制度及配套措施 11.提升產學合作成效，增進技術交易機會 12.加強創新育成體系功能 13.創新育成體系協助產業發展 14.籌建卓越研究大樓 15.興建全校性實驗動物研究中心 16.建置研究參與人保護機制與研究倫理行政中心
政治大學校務基金	1.培養學生多元學習 2.通識教育體系建構計畫 3.推動專業基礎課程整合計畫 4.推動系所調整，降低生師比 5.試辦政大書院計畫	1.發展世界一流或亞洲一流研究中心或領域 2.形塑研究主軸，建立政大學派 3.發揮跨域能量，建構學術匯流網絡 4.建立人文社會科學評鑑指標，展現人文社會科學風範 5.厚植研究基盤，培育未來人才
中興大學校務基金	1.多元優質招生方案 2.地球菁英公民育成 3.學生菁英人才育成 4.教師教學專業發展 5.國際化與在地深耕	1.執行教育部補助邁向頂尖大學計畫 2.邁向頂尖大學計畫未來1年重點 3.提升資源效率及學術研究水準 4.落實產學合作 5.育成企業化，提升競爭力 6.整合地域性資源，加強知識創新與聚合 7.國際化 8.中程校園規劃
成功大學校務基金	1.營造優質學術及人文環境，提升本校人文教育 2.提升教學品質及學生學習成效 3.鼓勵跨領域學習，培育具人文素養、創意、國際觀且在專業領域有深度學養之領導人才 4.強化通識教育 5.提升大學國際競爭力	1.加強爭取研究計畫 2.推動產學合作及技術轉移 3.鼓勵大學生積極參與專題研究計畫 4.爭取研究經費 5.推動國際合作計畫 6.整合研究團隊，成立研究中心 7.協助中小企業創新育成 8.人才培訓暨會展服務 9.邁向頂尖大學計畫
台灣師範大學校務基金	1.增進學生全球視野，培育具國際競爭力人才 2.調整院系所架構，強化教學資源整合 3.改造全校課程架構，提升教學品質 4.延攬產業達人協助教學，提升就業競	1.推動重點發展領域，提升學術研究水準 2.提升學術研究質量，增進教師研究競爭力 3.積極拓展產學合作，創造研發效益 4.落實各類評鑑制度，提升學術品質 5.積極推動國際化

校務基金名稱	教學目標	研究目標
	爭力 5.引領師資創新與發展、強化各項實習、就業之輔導機制 6.營造優質學習環境	6.提升圖書館資訊服務
清華大學校務基金	1.追求卓越教學 2.提升學習成效 3.課程改進 4.創新多元化招生 5.整合教學資源 6.持續致力通識教育課程革新 7.建立全校課程地圖資訊化系統	1.追求卓越，積極推動「拔尖計畫」及「增能計畫」 2.獎勵及延攬優秀人才 3.激勵教授學術研究與教學卓越化 4.獎勵教授積極發表高品質學術研究成果 5.增聘約僱研究人員及補助教師聘用博士後研究員，以增加研究能量 6.整合校內研究資源與研發能量，推動各領域跨院系合作 7.設立兩岸清華實驗室，以增進兩岸清華大學在學術研究領域中相互合作 8.推廣研究成果 9.執行教育部產學合作相關計畫 10.設置聯合研發中心 11.籌設創新育成大樓 12.加強區域合作 13.學術研究預計研究計畫1,350件 14.發表於SCI期刊論文預計1,580篇 15.獲得專利預計55件 16.創新育成方面預計培育廠商30家 17.技術移轉預計45件
交通大學校務基金	1.追求教學及學術卓越 2.持續擴展教學發展中心業務 3.發展暨改善網路教學基礎結構 4.建置完善之開放式課程及開放教育資源 5.加強推動校園國際化 6.推動學術交流 7.校園規劃與建築 8.新校區開發籌設	1.積極辦理「發展國際一流大學及頂尖研究中心計畫」 2.彙整本校研究成果，建立管理及推廣機制 3.提升學術研究績效 4.積極執行大學學術追求卓越發展延續計畫 5.整合運用研發資源，藉由企業參與學術界應用研究，培植企業研發潛力與人才，促進產學交流合作
臺北大學校務基金	1.培養多元專才之高素質國民 2.培育優質的高等教育人才 3.積極規劃第二專長導向的課程 4.擴大推動與台北科技大學及台北醫學大學之跨校課程合作事宜 5.續辦教學卓越計畫及申請教育部獎助 6.辦理遠距教學與網路教學 7.辦理教學助理培訓 8.開放式教學推廣 9.教師教學檔案暨教師成長電子報推	1.提升學術研究水準 2.積極推動產學合作 3.加強國際學術交流 4.評估校級研究中心 5.促進研究計畫增加，本年度預計增加30件

校務基金名稱	教學目標	研究目標
	廣 10教師教學專業成長 11精進教學評量機制 12優化語言學習環境及建立英語能力 檢測機制 13辦理出版品獎勵以提升學術水準 14辦理具有悠遊卡功能之學生證業務	

※註：1. 資料來源，各國立大學校務基金 100 年度附屬單位預算書。

(分機：8669)